

2026 年入社式社長挨拶

2026 年 4 月 1 日

皆さん、入社おめでとうございます。まず初めに、今年入社される 129 名の皆さんが、ご自身の未来について深く考え、キャリアの門出の舞台として当社を選んでいただいたことに、心より感謝します。同時に、今日から新たな仲間として皆さんをお迎えできることを、大変心強く、そして嬉しく思います。

皆さんが社会人として第一歩を踏み出すにあたり、社長として、そして当社の先輩として、いくつかお伝えしたいことがあります。

まず、皆さんが持つ**新しい力への期待**です。

いま世界を俯瞰すると、人々の暮らしと産業を支える質の高いソリューションはますますその希少性が上がっています。そして世界の課題解決に向けた合意形成はより複雑となり、例えば高度 AI との向き合い方も未だ模索状態にあるというのが実態だと考えます。責任のある私たち企業は、まさに従来経験則を超えた知見を備えて対応すべき時代に立っています。

中東の情勢をニュースで追っておられると思いますが、世界情勢は近年振れ幅が非常に大きくなっています。世界各地の固有の事情と世界規模での産業的連関について、現場感覚に根差した、深い理解を持ち続けることがこの上なく大事であると考えています。当社はこの点について、世界的なリーダー格であり続けるべきと強く意識していますし、世界中のお客さまのお役に立つためには必須であります。三井物産の社員たちがどのような考え方と手法と経験の所産をもって日頃からこの力量を上げるようにしているか、皆さんは本日から当事者として目の当たりにする訳です。

そして当社がさらに進化し続けるためには、新しい視点と感性を持つ皆さんの力が欠かせません。これから皆さん一人ひとりがビジネスの基礎的な力を磨き上げ、周囲を動かす独自の感性を研ぎ澄ませることで、そう遠くない将来、当社の進化を牽引する存在になることを強く期待しています。皆さん自身のもつ志と今後の具体的な努力がやがて、三井物産の力量をさらに押し上げることになることを確信しています。

次に「**挑戦と創造**」という精神と、その礎となる信頼を築くことの重要性です。

当社には、長い歴史の中で醸成されてきた「**挑戦と創造**」という DNA があります。変化を畏れるのではなく、むしろチャンスとして前向きに取り込み、仮説を練り上げ、仲間と共に価値を創り出す。この姿勢が今日の三井物産を形作ってきました。

皆さんには、失敗を恐れずにこの精神を受け継ぎ、さらに自らの手で発展させ、より豊かな企業文化へと昇華して欲しいと思います。

同時に、忘れてはならないのは、「**挑戦と創造**」を成立させる土台には、社会やステークホルダーからの揺るぎない**信用**があるということです。信用は、三井物産という組織に自動的に付与されるものではありません。今日から名刺に社名を背負う皆さんの誠実

な姿勢、考え抜いてやり切る行動力、その不断の積み重ねが当社の信用を形成します。小さな行動の連鎖がやがて信用へと結びつき、そうした支持があつて初めて、私たちは新しい挑戦に踏み出すことができます。そのことをどうか胸に刻んでください。

そして、皆さんの**成長に向けたアドバイス**です。

皆さんが配属先で仕事を始めたら、まずは脇目もふらず、目の前の仕事に全身全霊で取り組んでください。与えられた役割に真正面から向き合い、徹底した準備と施策の実行を通じて、自分の能力を大いにストレッチしてみてください。思うように力を発揮できない瞬間や失敗することも数多くあるでしょう。しかし、それで良いのです。全力で挑んだからこそ、自分が心を燃やせるテーマや、当社で成し遂げたい仕事の輪郭が見え始めます。そして、その目標に向かうための自らの課題も、色濃く浮かび上がります。成功体験だけが成長に繋がる訳ではありません。仮説と実践を往復する中で出会う失敗や葛藤こそが、次の一步を導く羅針盤になります。現場に根差した学びと鍛錬が真の実力を磨く—これは当社が長年大切にしてきた不変の価値観です。

最後に、当事者意識を強くし主体的に取り組む責任感について触れます。

いわば「**自分事**」にするという発想で、それを通じて磨き上げた判断軸を持つことです。変化のスピードがかつてないほど加速する時代において、皆さんには、自分の判断を支える「軸」を持つことを強く意識してほしいと思います。ビジネスの現場では、信用できる相手と、プロジェクトの妥当性をどう評価するか、どこまでリスクを取るか—こうした難しい判断を支えるのが、皆さん自身の「軸」です。

この軸は、巡り会えた機会をとことん深掘りし、自分の強みをつくることから育ちます。当事者と対話し、一次情報を確認し、本当の現場に身を置き、小さな変化も見逃さず、将来に向けての仮説を磨く。その積み重ねが素養となり、皆さんを一目置かれるプロフェッショナルに育ててくれます。AI を使いこなしつつ、皆さんの五感と創造力を総動員し、本質を見極める姿勢こそが、人間にしか生み出せない価値の源泉です。

同時に、世界で起こる事象を自分事として捉えることは大事です。世界中のイベント、紛争、供給網の変化、エネルギー・食料・健康・AI の各分野での先端の動き—こうした情報に対し「なぜそうなるのか」「自分の業務においてどう向き合うべきか」「あの部門の仲間はどうか捉えているだろうか」と問い立てていくと見える景色が変わっていきます。

「挑戦と創造」の精神を胸に一步を踏み出し、信用を一つずつ積み上げながら、世界各地で活躍する仲間と共に、グローバルトップティアの企業を創り上げていきましょう。皆さんのキャリアが豊かな実りをもたらし、胸を張って語れる物語となることを心から願っています。

改めて、本日は入社おめでとうございます。