

三井物産インバスターデイ 2025

2030年に向けた飛躍的成長

代表取締役社長

CEO

堀 健一



MITSUI & CO.

3つの取組みで基礎収益力を強化

中期経営計画2026

トレーディング
×
事業投資

ミドルゲーム
推進

成長投資
&
資産入替

基礎収益力は計画通りに拡大

基礎収益力
+1,700億円

既存事業強化
+750億円

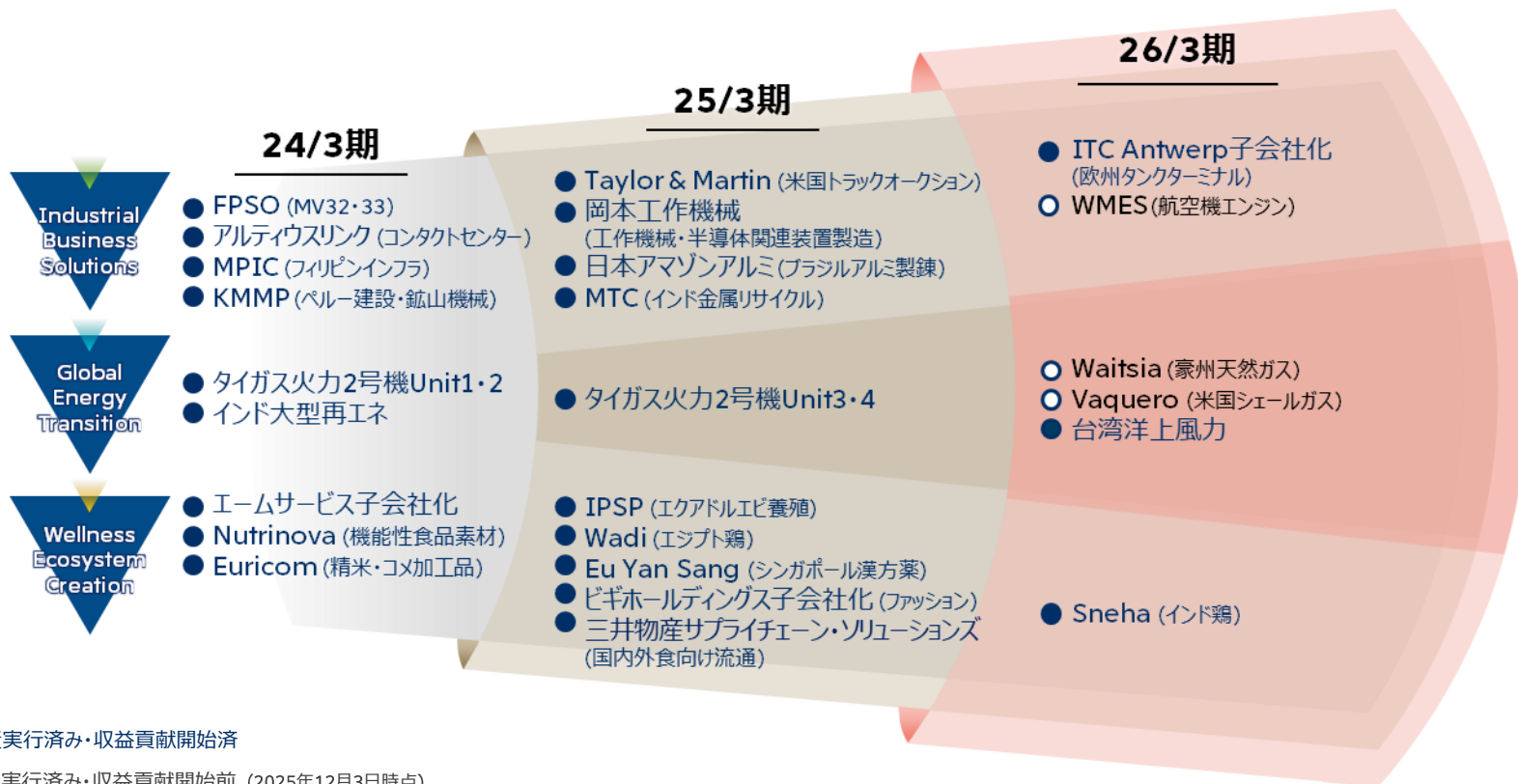
効率化・
ターンアラウンド
+400億円

新規事業
+550億円

計画達成見込み

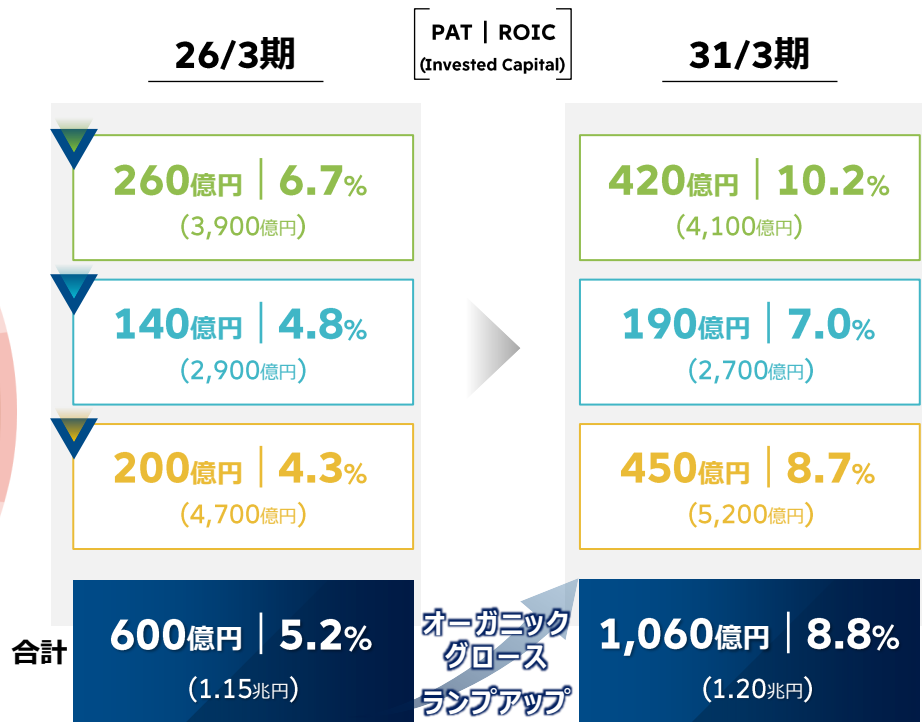
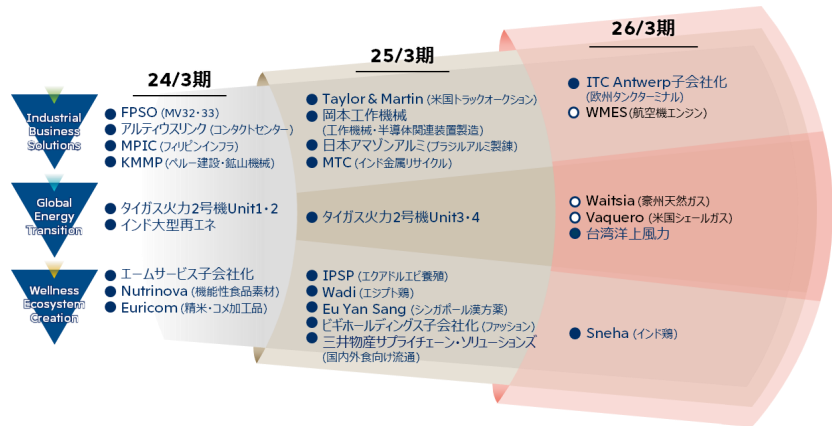
為替1\$=130円ベース

新規投資案件による収益貢献とオーガニックグロース



新規投資案件による収益貢献とオーガニックグロース

為替1\$=145円ベース



- 投資実行済み・収益貢献開始済
- 投資実行済み・収益貢献開始前 (2025年12月3日時点)

収益性・投資性資産(IC)は中期経営計画2026期間中に新規収益貢献開始済み案件に限定

投資決定済み大型案件がキャッシュ創出開始

- Wellness Ecosystem Creation
- Global Energy Transition
- Industrial Business Solutions

基礎営業キャッシュ・フロー
800億円

26/3期

27/3期

- Tatonka (米国シェールガス)
- 米国太陽光発電

- UAE Ruwais LNG
- ブロックB (ベトナム天然ガス)
- UAE低炭素アンモニア

30/3期

- モザンビークLNG
- インドネシアタンクーLNG拡張開発

31/3期

- Blue Point (米国低炭素アンモニア)
- Rhodes Ridge (豪州鉄鉱石)

基礎営業キャッシュ・フロー
3,000億円

31/3期

35/3期

基礎営業キャッシュ・フロー
4,500億円

35/3期

次期中経にむけて

進化する
3つの攻め筋

持続的成長による
レベルチェンジ
への道筋

機動的な
キャピタル・
アロケーション

3つの攻め筋 確信から拡大へ

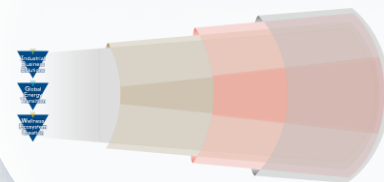
3つの攻め筋 2.0



グローバル分散



時間軸



成長ドライバーによりキャッシュ創出基盤をレベルチェンジ

COCF基盤の
更なるレベルチェンジ

(億円)

10,000

5,000

0

16/3期 17/3期 18/3期 19/3期 20/3期 21/3期 22/3期 23/3期 24/3期 25/3期 26/3期



持続的成長

レベルチェンジする収益基盤

ROEの更なる向上

新たな成長投資

オーガニックグロース

中経2026
収益基盤

2030年に向けたロードマップ

キャピタル・アロケーション

中経 2026 計画 (3年間累計)

キャッシュ・イン

3.6兆円

基礎営業キャッシュ・フロー

2.7兆円

資産リサイクル

0.9兆円

アロケーション

投資

1.7兆円

株主還元

0.8兆円

マネジメント・
アロケーション

1.1兆円

2.5兆円

中経 2026 予想 (3年間累計)

キャッシュ・イン

4.4兆円

計画対比

+0.8兆円

基礎営業キャッシュ・フロー

2.9兆円

+0.2兆円

資産リサイクル

1.5兆円

+0.6兆円

アロケーション

投資

3.2兆円超

+1.5兆円

株主還元

1.6兆円超

+0.8兆円

4.8兆円超

+2.3兆円

バランスシートからの充当+0.4兆円

自己株式取得・消却の効果

(百万株)

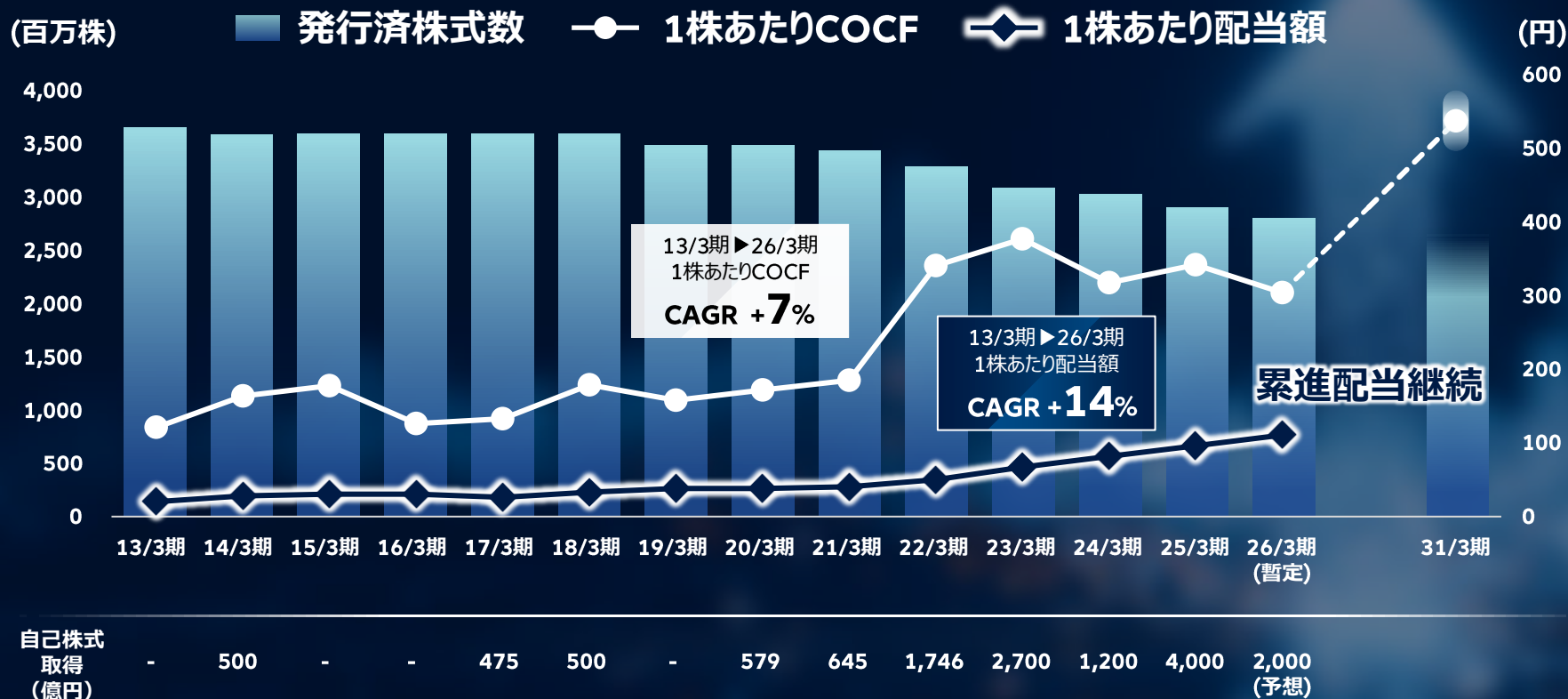
■ 発行済株式数



自己株式
取得
(億円)

-	500	-	-	475	500	-	579	645	1,746	2,700	1,200	4,000	2,000 (予想)
---	-----	---	---	-----	-----	---	-----	-----	-------	-------	-------	-------	------------

1株あたり基礎営業キャッシュ・フローと配当額の伸長



360° business innovation.



mitsui & co.