

Mitsui & Co. Investor Day 2022

三井物産インベスターデイ2022

代表取締役社長

CEO

堀 健一

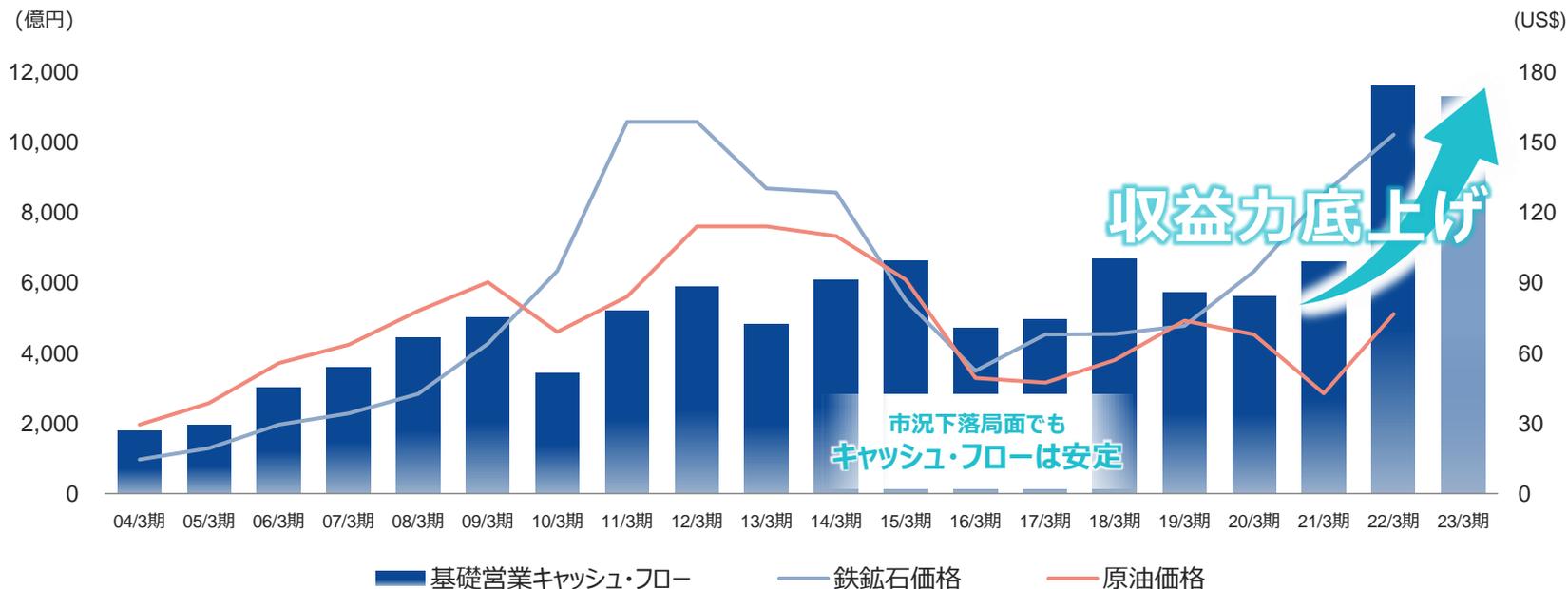


MITSUI & CO.

総括

◆ 収益力は安定的に再現性のあるものとなり、直近で一段と底上げ

基礎営業キャッシュ・フロー/市況推移



地域分散

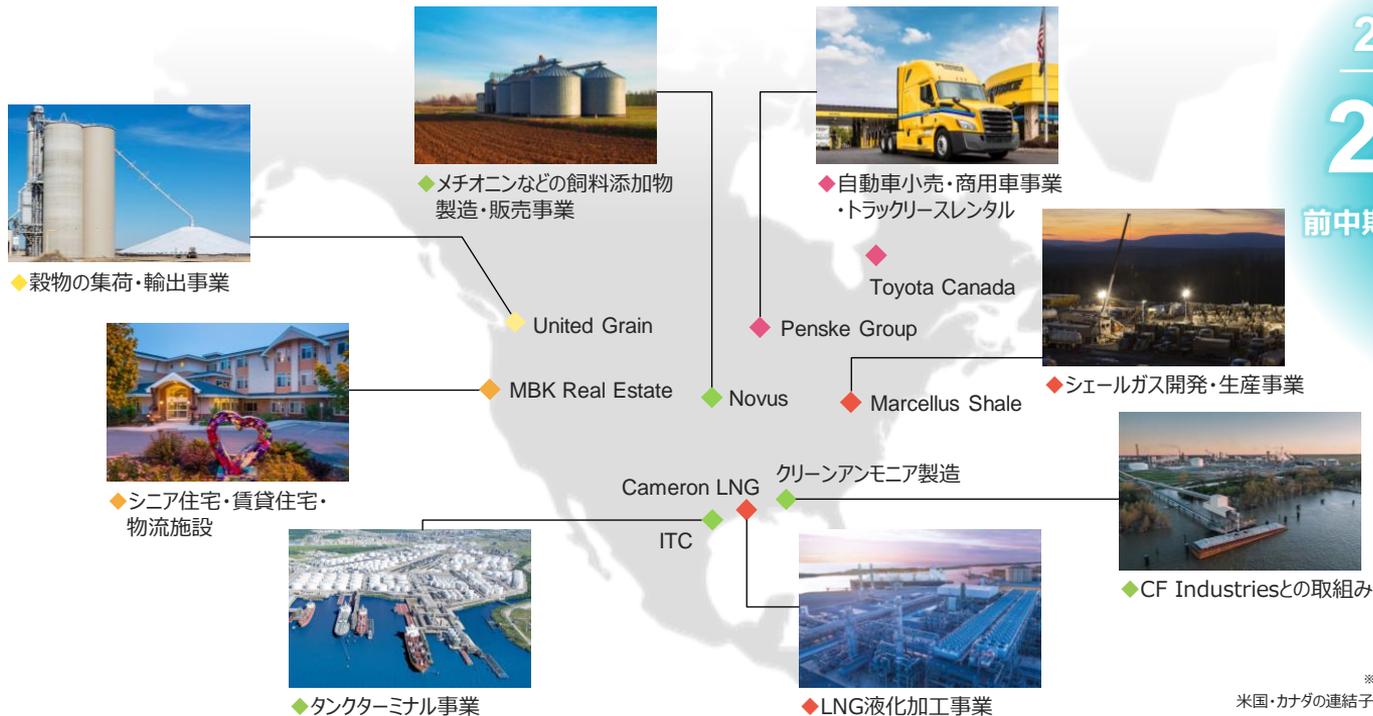
- ◆ グローバルかつ幅広い産業に跨る事業ポートフォリオが収益力の源泉
- ◆ 地政学リスクに対する解決策として「地域分散」の重要性は高まっている
- ◆ 22年3月期 利益の80%超を海外関係会社が占める*



*海外の連結子会社及び持分法適用会社の当期利益の合計

北米ポートフォリオ

◆ 自動車、LNG、穀物、飼料添加物、タンクターミナル、クリーンアンモニア製造等、幅広く事業展開



23/3期利益予想※

2,200億円

前中期経営計画からの利益成長

5倍

※2023年3月期業績予想(2022年11月公表)の内、米国・カナダの連結子会社及び特分法適用会社の当期利益予想の合計

更なる企業価値 向上に向けて ①

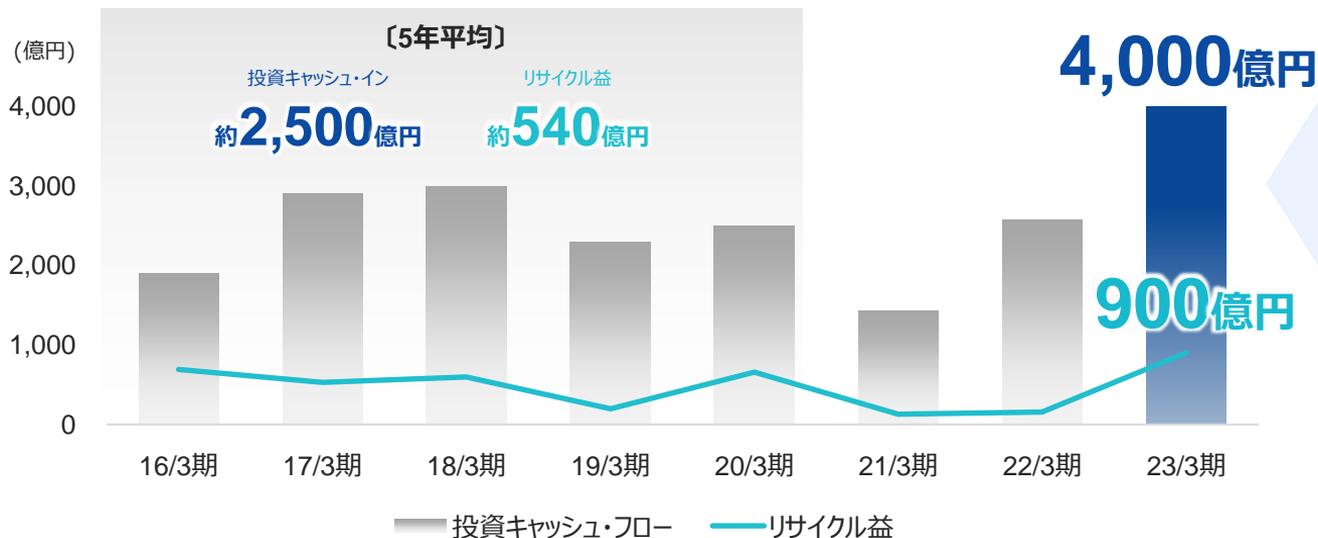
大胆なリソースの再配分

投資/モニタリング

◆ 投資規律の徹底 ◆ 実行済案件のモニタリング強化

資産リサイクル

恒常的に資産をリサイクル



〔主要実績〕

- Falcon発電事業
- 豪州原料炭SMC
- 米国・星国 不動産事業

大胆なリソースの再配分

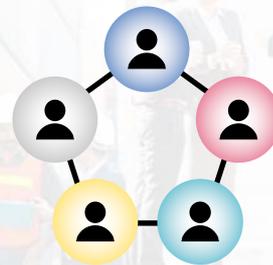
大胆なリソースの再配分



リサイクルで得た**資金**を経営が
全社視点で成長投資に再配分

原料・素材の安定供給の調達先確保や機能強化

Strategic Focusの深化



部門・国境を超えた
人材登用の加速化

タレントマネジメントシステム(Bloom)導入済

成長投資

Strategic Focusの深化
ヘルスケア・ニュートリション



◆ 環境負荷低減や健康などの多様化するニーズに対応しながら、生産性向上と安定供給の実現に貢献する

食・ニュートリション領域における戦略的バリューチェーン

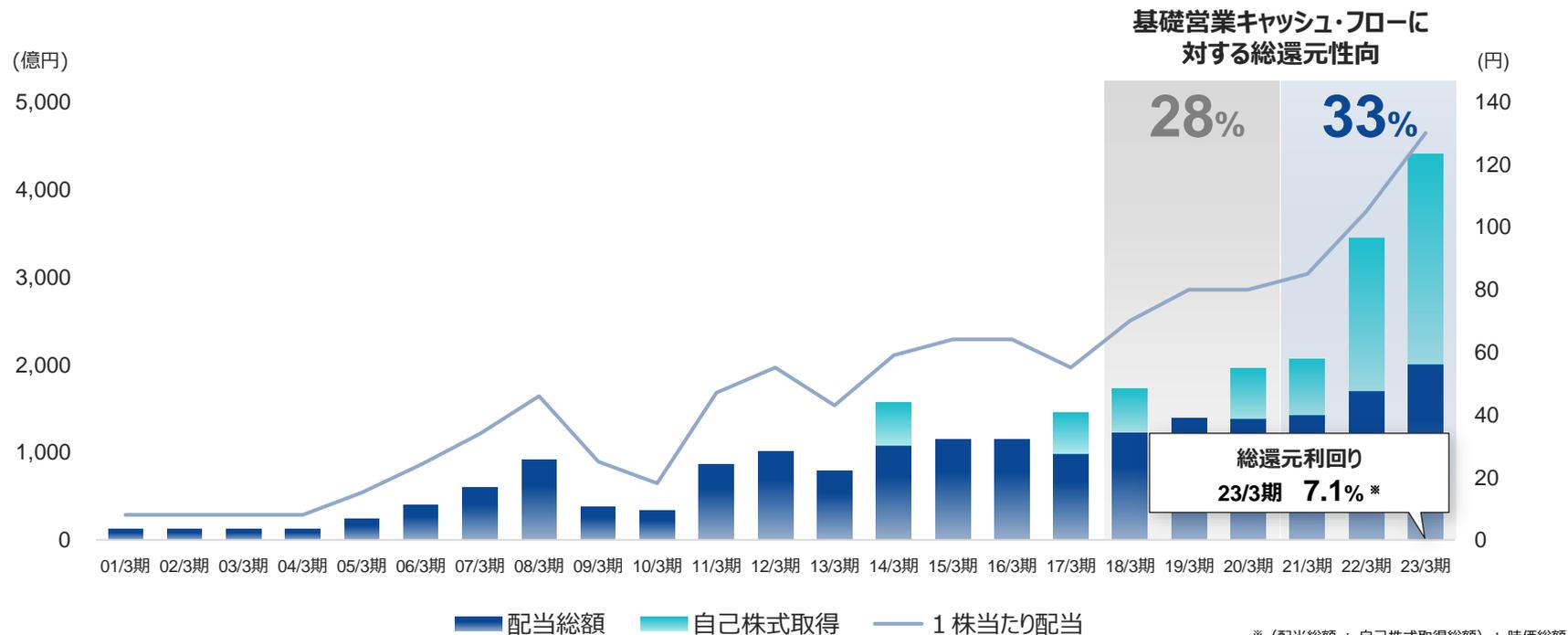


全体を通じて健康・栄養などの付加価値を創出

更なる企業価値 向上に向けて ③

株主還元

- ◆ 過去20年間にわたり株主還元を拡充し、1株当たり配当は年率15%（複利）成長
- ◆ 今後も変革と成長を継続し、成長投資と株主還元を両立



* (配当総額 + 自己株式取得総額) ÷ 時価総額
2022年11月30日時点の時価総額で計算

360° business innovation.



MITSUI & CO.