



MITSUI & CO.

# Retail & Services

リテール・サービス

**平林 義規**

流通事業本部

**齋藤 正記**

ICT事業本部

**藤谷 泰之**

コーポレートディベロップメント本部



# 流通事業

## 環境認識



時間の使い方・食に関するトレンドの変化

内食から中食へ

モノからコトへ

# 当社の強み 7&iグループに提供しているリテールサポート機能



# 当社の強み 7&iグループに提供しているリテールサポート機能



# 当社の強み 各領域に保有する独自資源

原材料

メーカー

中間流通

店舗配送

店舗

## 川上

- **Ventura** :  
先進国の業界最大手ポジション
- **GCPPL** :  
アジア成長市場の橋頭堡ポジション



## 川中

- **川中アセット** :  
7&i向けリテールサポート事業
- **顧客アセット** :  
長年に渡る友好関係

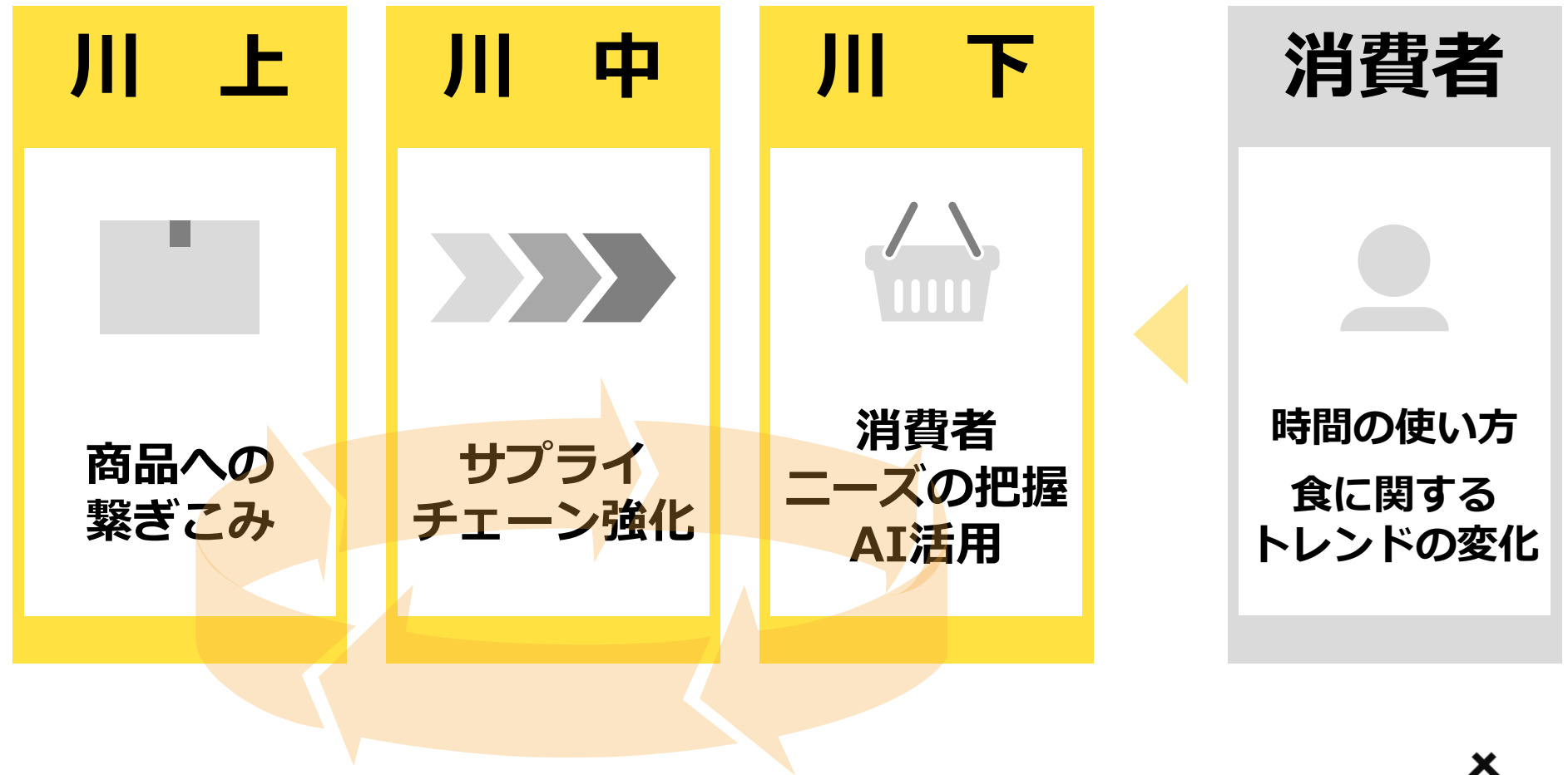


## 川下

- **新玖** :  
アジア成長市場のCVS
- **Eataly AP** :  
先進国のブランド型小売り



# 成長戦略 消費者ニーズを商品にまで繋ぎ込み変化に対応



# 成長戦略 消費者ニーズを商品にまで繋ぎ込み変化に対応



川 上



業務用食材・  
中食製造事業

川 中



温度帯物流

川 下



小売事業の拡充  
Digitalization

消費者



時間の使い方  
食に関する  
トレンドの変化

+

7&iグループとの共同タスクフォース




# ICT事業

## 環境認識 リテールを取り巻くICT分野の変化



動画、センサー情報などの  
データ収集手段と  
データ量が急増



データ収集、保管、  
分析における  
技術革新の進展

## 環境認識 リテールを取り巻くICT分野の変化

動画、センサー情報などの  
データ収集手段と  
データ量が急増  
リテール事業者のビジネスモデルに  
大きな変化をもたらす  
データ収集、保管、  
分析における  
技術革新の進展

## 当社の強みと成長戦略 リテールサポート事業

- データを蓄積・分析・活用する  
企業へ出資により  
日本に最先端の技術を導入
- 次世代マーケティングを  
リアルな小売りの現場に展開する  
事業会社を設立



▲タブレット端末付きショッピングカート

7&iグループ向けタスクフォースを  
流通事業本部と組成し、総合力の発揮

リテール  
サポート

## 当社の強みと成長戦略    メディアコマース事業

- 長年のTV ショッピング事業を通じて  
獲得した各種ノウハウと経験
- 新興国にて中間所得層の  
旺盛な消費需要を取り込む



▲ Naaptol Online Shopping

TVショッピングの経験も活かし、  
多様化するEC事業にも参画

メディア  
コマース

# オルタナティブ資産運用サービス

# コーポレートディベロップメント本部の提供する4つのサービス

## オルタナティブ資産運用サービス

企業価値向上サービス

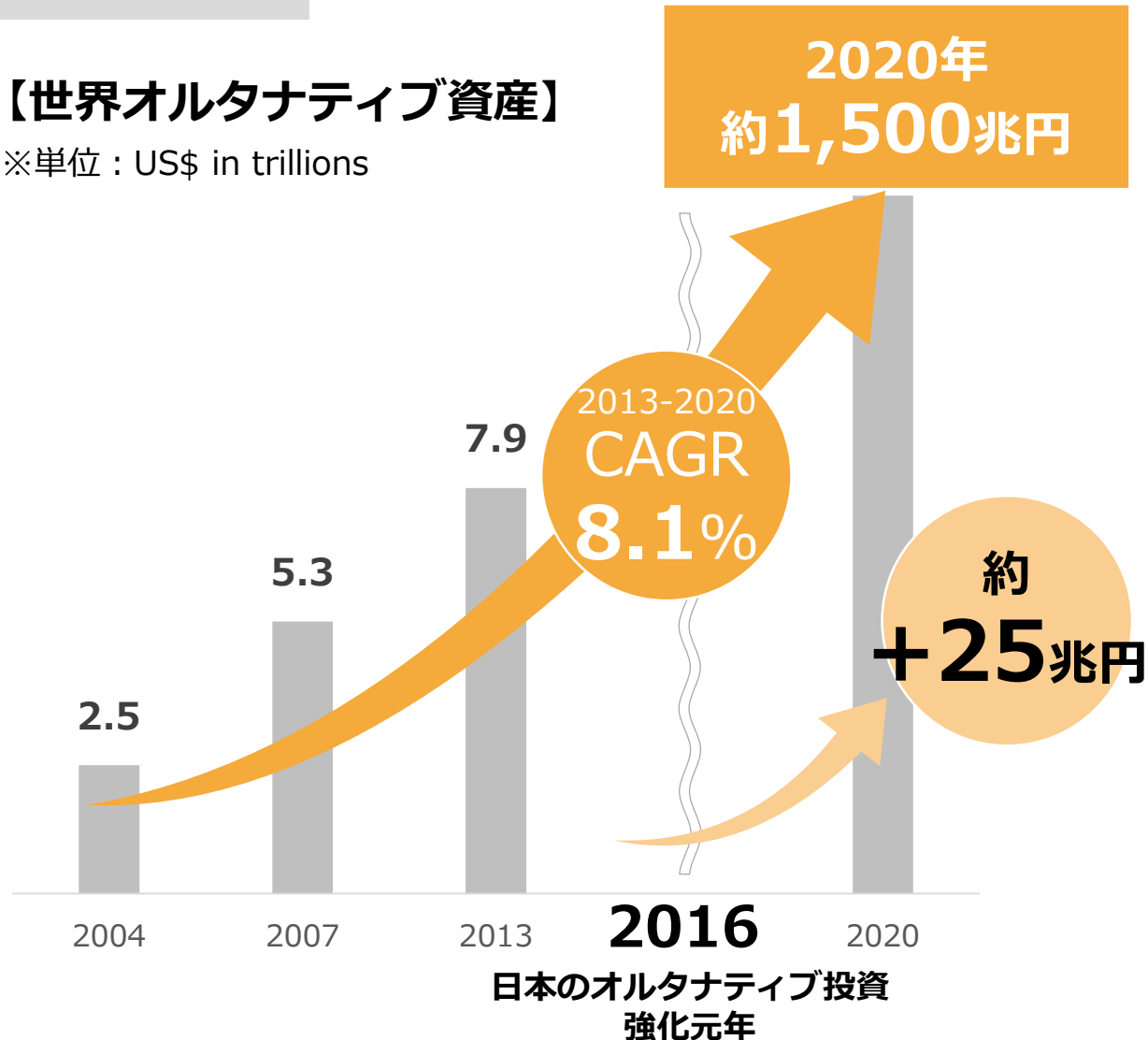
商品価格ヘッジサービス

消費財物流サービス

## 環境認識

### 【世界オルタナティブ資産】

※単位：US\$ in trillions

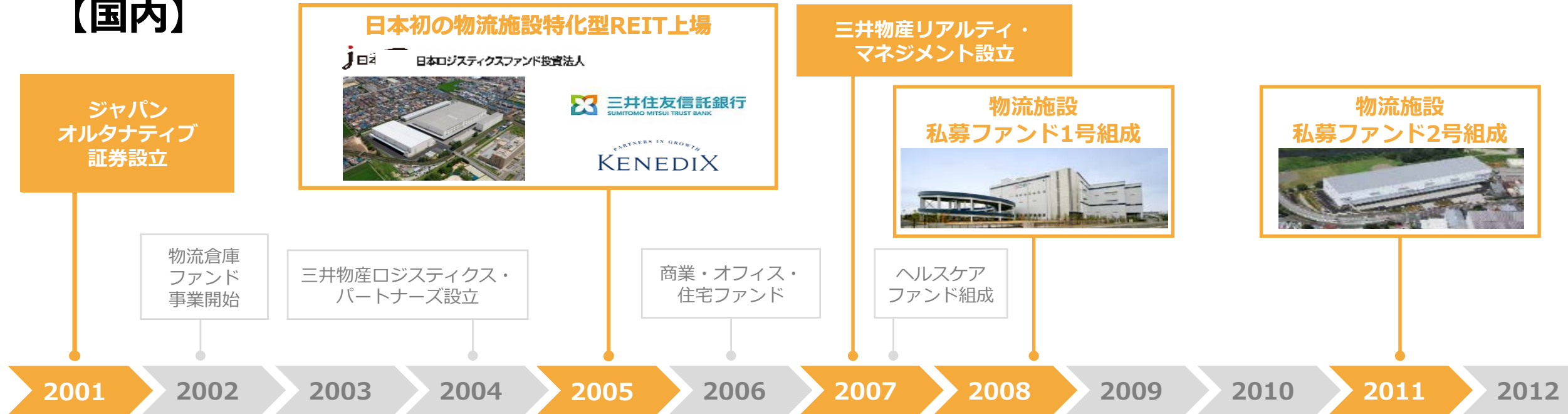


- 世界のオルタナティブ資産投資残高（AuM）は2020年まで年率約8%の成長予測
- 長引く低金利環境などを背景とした運用難から、日本でもオルタナティブ資産への投資ニーズが顕在化



# 当社の強み 長年に亘り、オルタナティブ資産運用サービスをハンズオンで提供

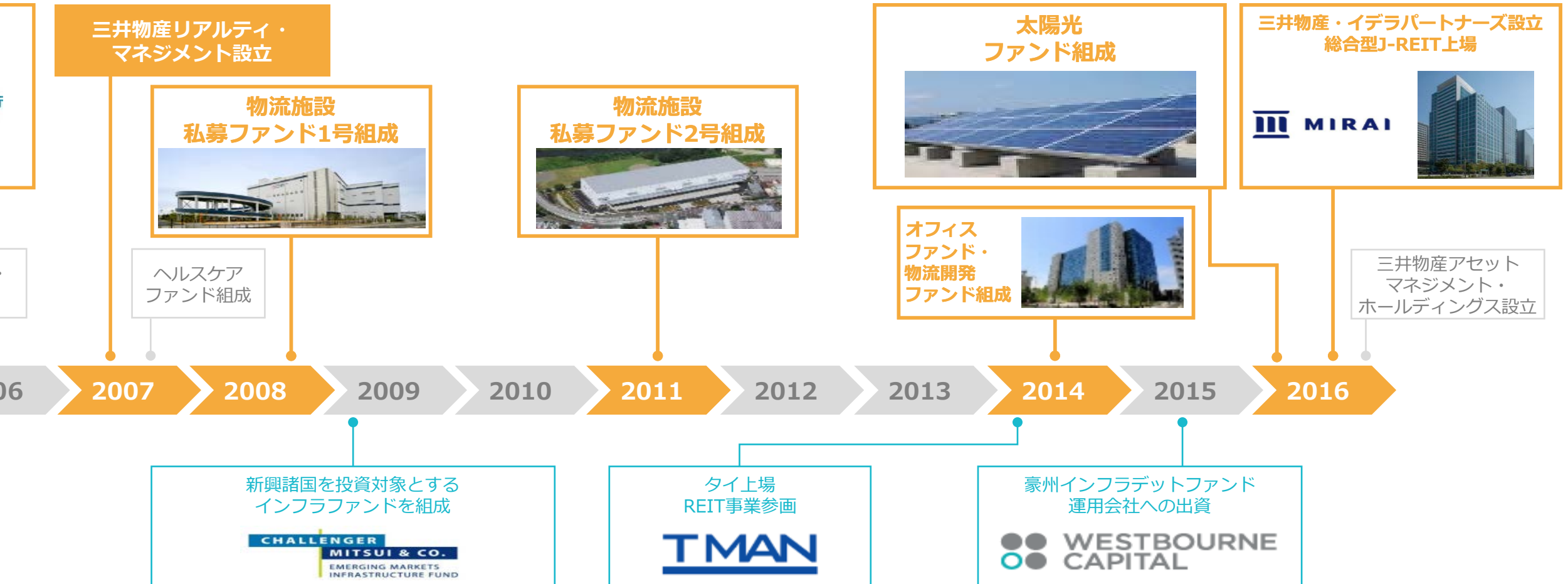
## 【国内】



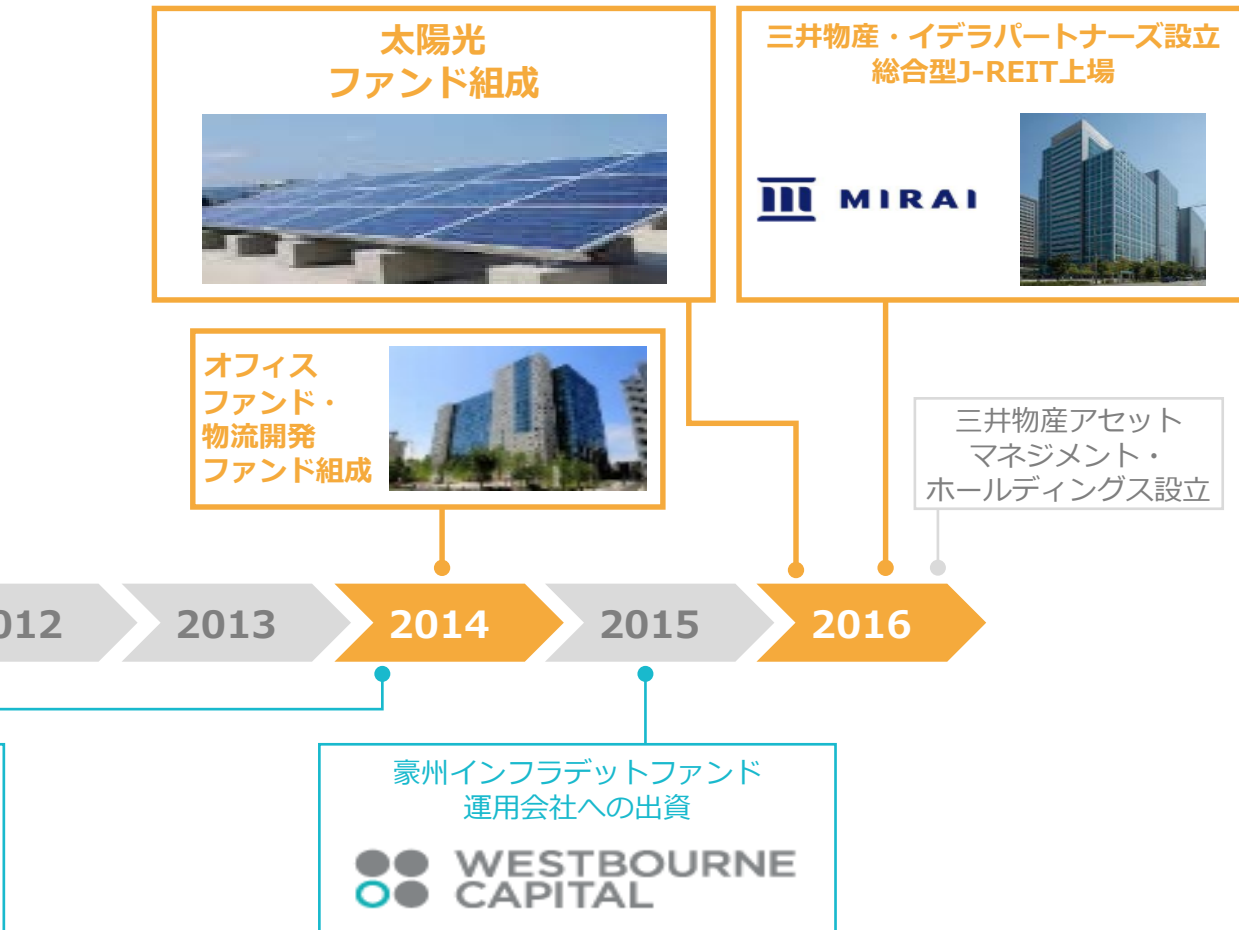
## 【海外】



# 当社の強み 長年に亘り、オルタナティブ資産運用サービスをハンズオンで提供



# 当社の強み 長年に亘り、オルタナティブ資産運用サービスをハンズオンで提供



公募・私募を合わせた  
国内不動産の  
運用資産残高 (AuM)

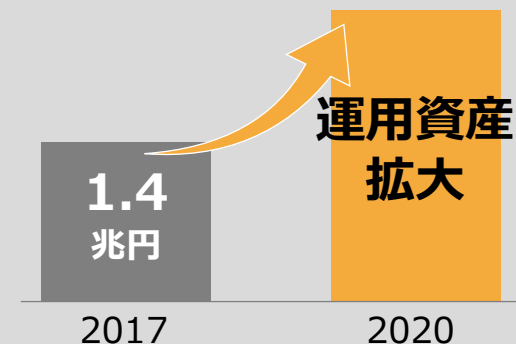
**3,300**億円

(2017年3月末時点)

## 取組み

### 運用資産残高の拡大

- CIM Group, LLC **20%出資**
- New Ocean Capital Management **15%出資**



### 国内投資家への販売力の強化

- 三井物産オルタナティブ  
インベストメンツ **資本強化**

魅力的なオルタナティブ資産運用サービスを提供

オルタナティブ  
資産運用サービス