



Chemicals

化学品

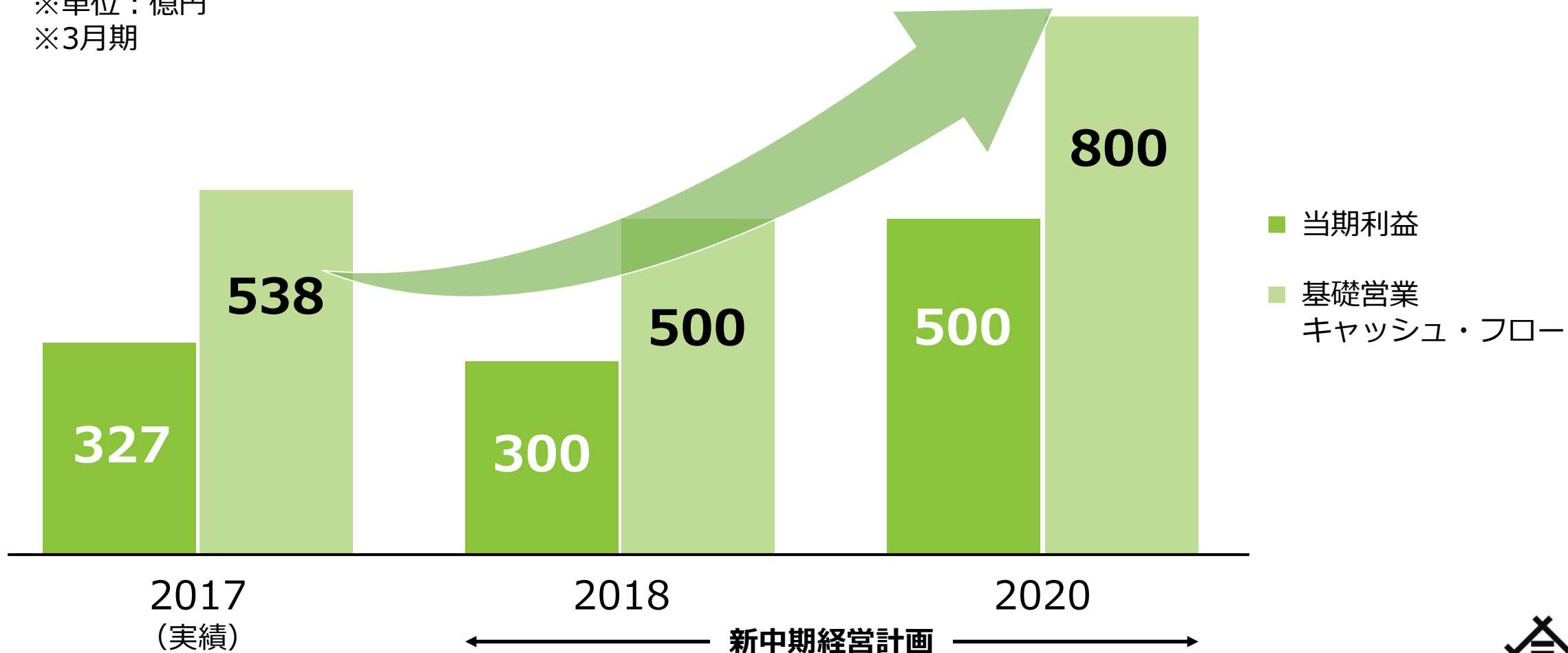
堀 健一

ニュートリション・アグリカルチャー本部

定量目標 当期利益／基礎営業キャッシュ・フロー

※単位：億円

※3月期



環境認識



人口增



中間
所得層增



環境問題



新興企業
台頭



食料問題



高齡化
QOL

環境認識



環境認識



時代の潮流を捉え、総合力を駆使して
Profit Zoneで新たなビジネスを創出する

パートナーニーズ



環境の変化

改組

旧体制

基礎化学品
本部

機能化学品
本部



新体制

ベーシックマテリアルズ本部

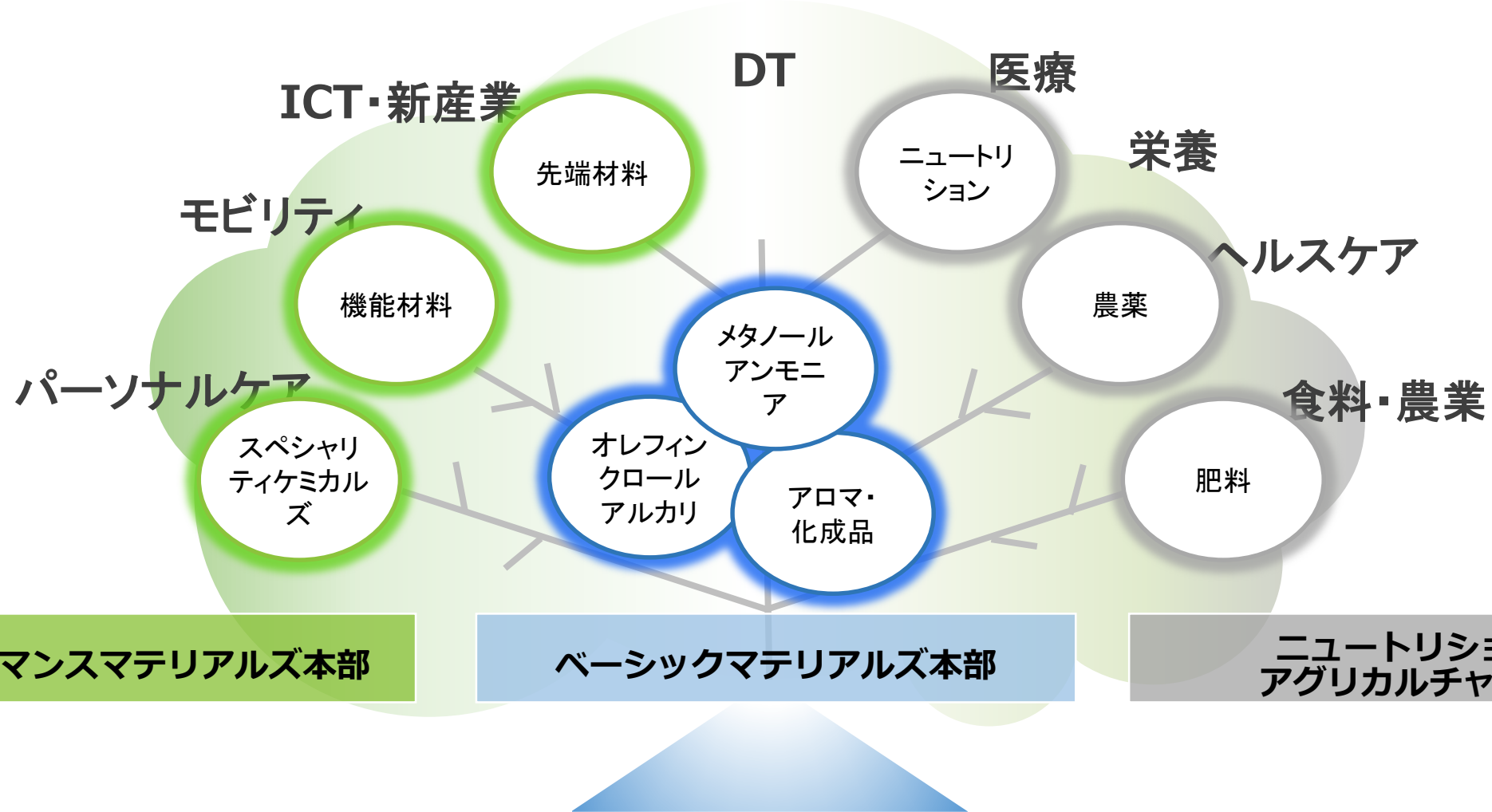
パフォーマンスマテリアルズ本部

ニュートリション・
アグリカルチャー本部

機動力ある営業本部体制へ
攻め筋での取組みを加速

三本部役割

産業の結節点から事業領域や産業の枠を超えて、
化学の力で新たなビジネスを創出する

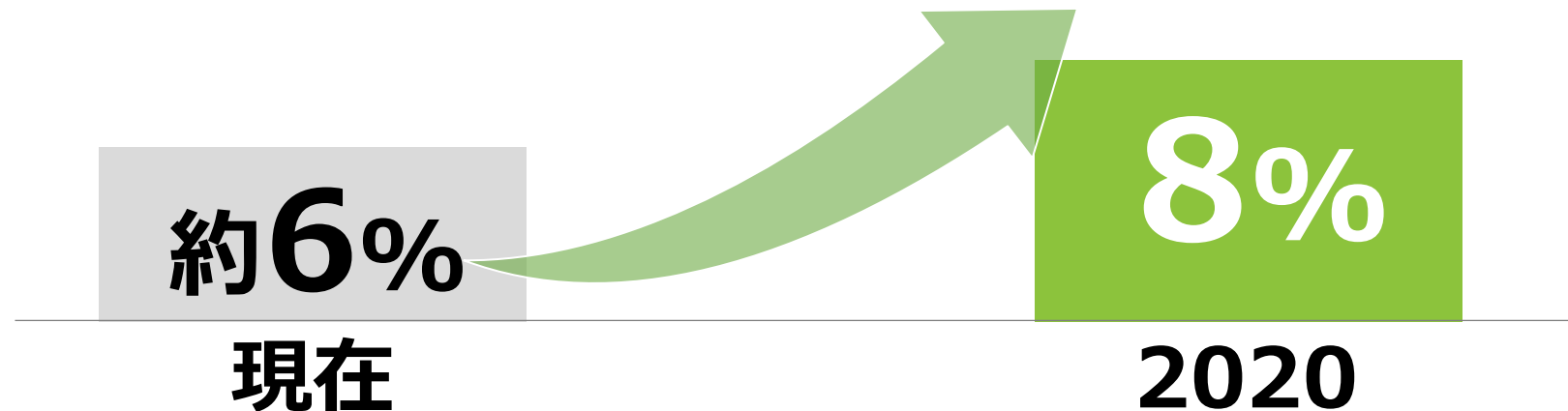


投資効率

主体的な事業の推進

将来性・投資効率観点で案件を厳選

事業ROA



施策

1 新たな成長機会の取り込み

2 トレーディングの高度化

3 ボルトオン投資の実行

【事業領域】

- **石油化学**（基礎化学品、タンクターミナル）
- **機能性素材**（モビリティ、コンシューマープロダクツ、ICT・新産業）
- **ニュートリション・アグリカルチャー**
（アグリカルチャー・アニマルニュートリション・フードサイエンス）

施策① 新たな成長機会の取り込み

機能性素材

- **モビリティ**
機能性樹脂・コンパウンド・炭素繊維などのトレーディング
及び事業の拡大
- **コンシューマープロダクツ**
最終製品のNeedsを満たす機能性素材の事業構築

アグリカルチャー・フードサイエンス

- **農薬事業ポートフォリオ拡充**
- **農業資材プラットフォーム強化**
- **フードサイエンス領域の既存事業良質化**



Chemicals

化学品

施策③ ボルトオン投資の実行

アニマルニュートリション

- Novusメチオニン拡張（26→38万トン/年）
- Novusスペシャリティ事業

タンクターミナル

- 米国タンクターミナル拡張予定
（2サイト計16→21百万バレル）

メタノール

- 安定稼働・規模拡大を通じた良質化



Chemicals

化学品

目指す姿

※単位：億円

※3月期

