



# Chemicals

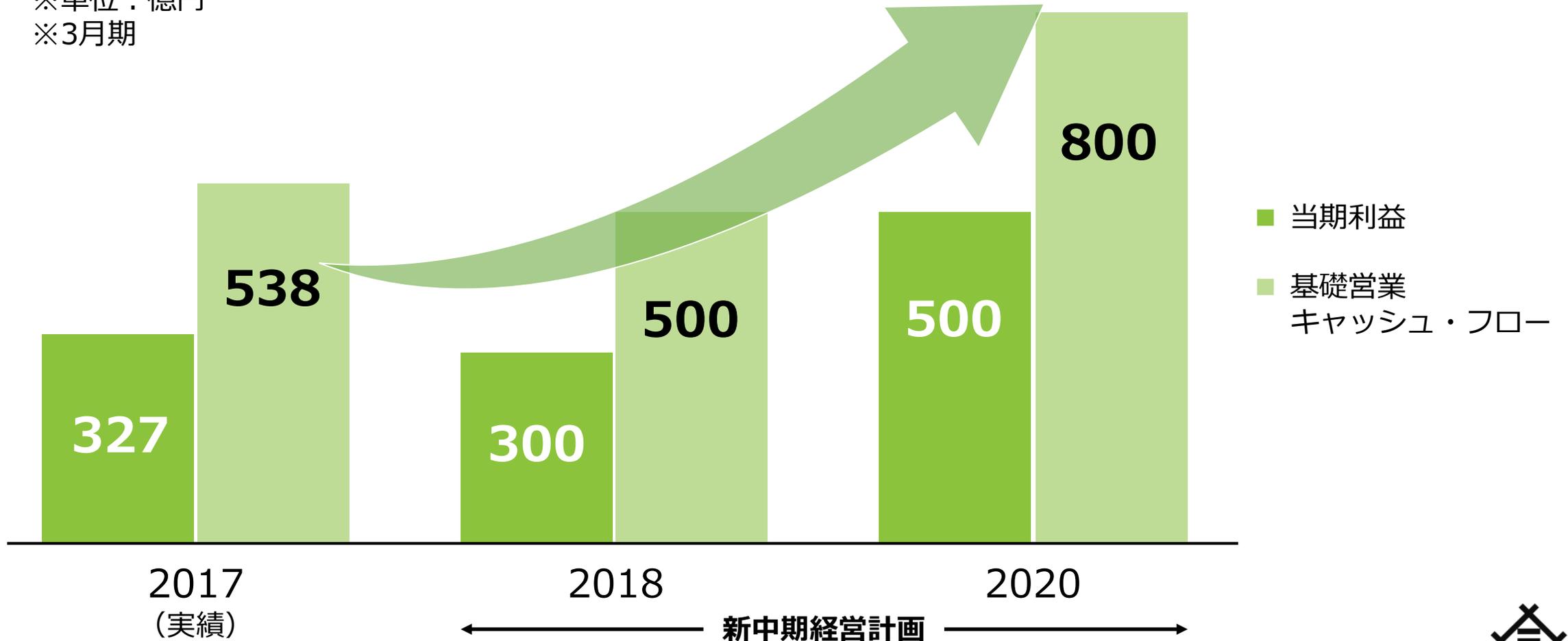
化学品

# 堀 健一

ニュートリション・アグリカルチャー本部

# 定量目標 当期利益／基礎営業キャッシュ・フロー

※単位：億円  
※3月期



# 環境認識



人口增



中間  
所得層增



環境問題



新興企業  
台頭



食料問題



高齡化  
QOL

## 環境認識



## 環境認識



時代の潮流を捉え、総合力を駆使して  
Profit Zoneで新たなビジネスを創出する

パートナーニーズ



環境の変化

# 改組

旧体制

基礎化学品  
本部

機能化学品  
本部



新体制

ベーシックマテリアルズ本部

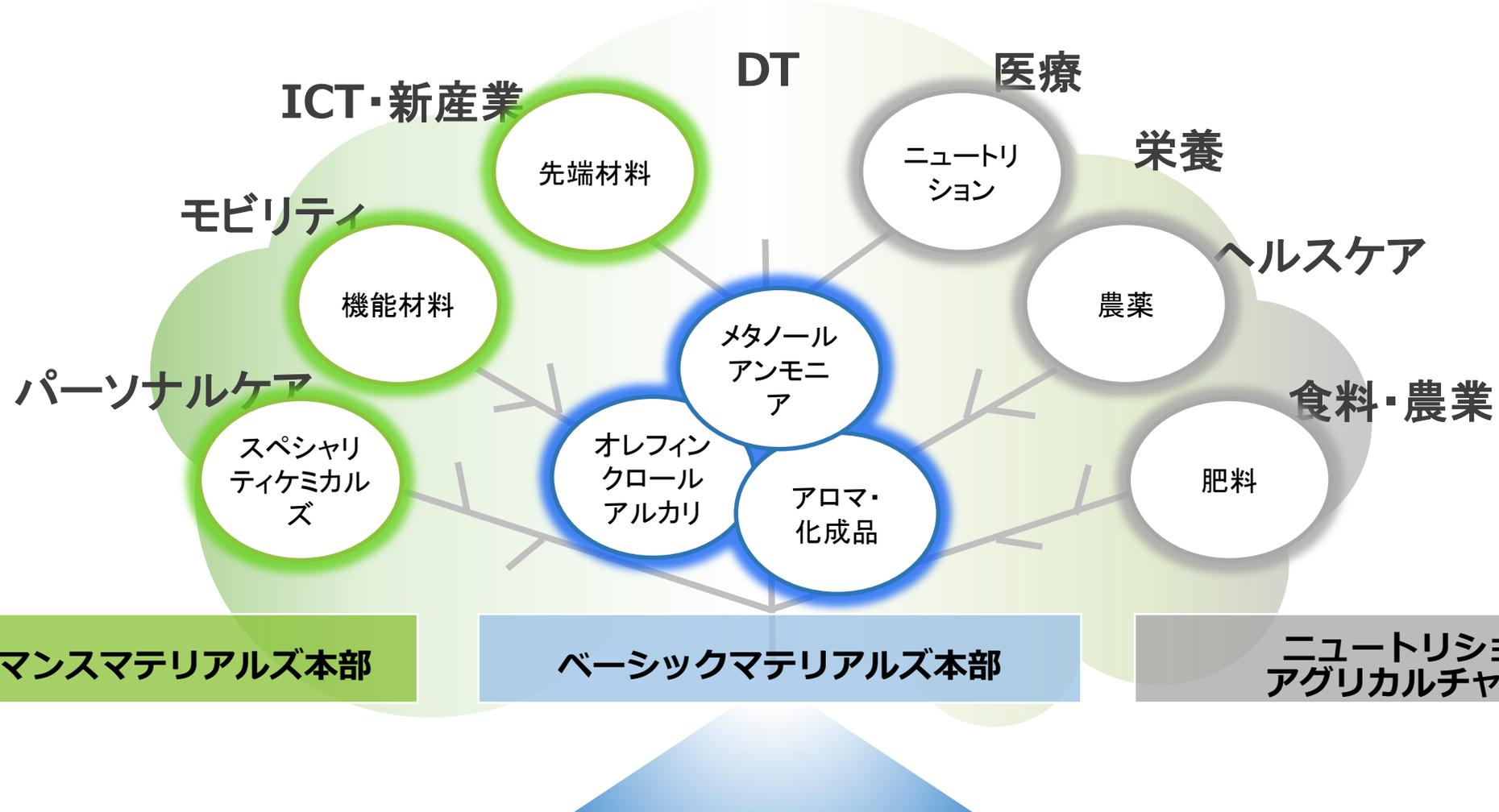
パフォーマンスマテリアルズ本部

ニュートリション・  
アグリカルチャー本部

機動力ある営業本部体制へ  
攻め筋での取組みを加速

## 三本部役割

産業の結節点から事業領域や産業の枠を超えて、  
化学の力で新たなビジネスを創出する

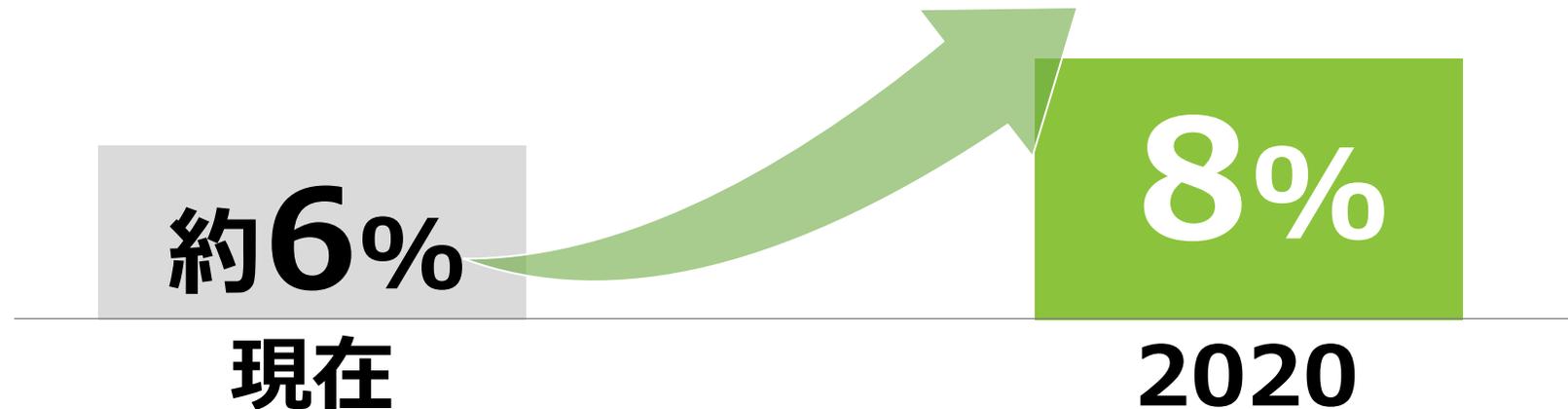


## 投資効率

主体的な事業の推進

将来性・投資効率観点で案件を厳選

事業ROA



## 施策

# 1 新たな成長機会の取り込み

# 2 トレーディングの高度化

# 3 ボルトオン投資の実行

### 【事業領域】

- **石油化学**（基礎化学品、タンクターミナル）
- **機能性素材**（モビリティ、コンシューマープロダクツ、ICT・新産業）
- **ニュートリション・アグリカルチャー**  
（アグリカルチャー・アニマルニュートリション・フードサイエンス）

## 施策① 新たな成長機会の取り込み

### 機能性素材

- **モビリティ**  
機能性樹脂・コンパウンド・炭素繊維などのトレーディング  
及び事業の拡大
- **コンシューマープロダクツ**  
最終製品のNeedsを満たす機能性素材の事業構築

### アグリカルチャー・フードサイエンス

- **農薬事業ポートフォリオ拡充**
- **農業資材プラットフォーム強化**
- **フードサイエンス領域の既存事業良質化**



Chemicals

化学品



## 施策③ ボルトオン投資の実行

### アニマルニュートリション

- Novusメチオニン拡張（26→38万トン/年）
- Novusスペシャリティ事業

### タンクターミナル

- 米国タンクターミナル拡張予定  
（2サイト計16→21百万バレル）

### メタノール

- 安定稼働・規模拡大を通じた良質化



Chemicals

化学品



# 目指す姿

※単位：億円

※3月期

