

Mineral & Metal Resources

金属資源

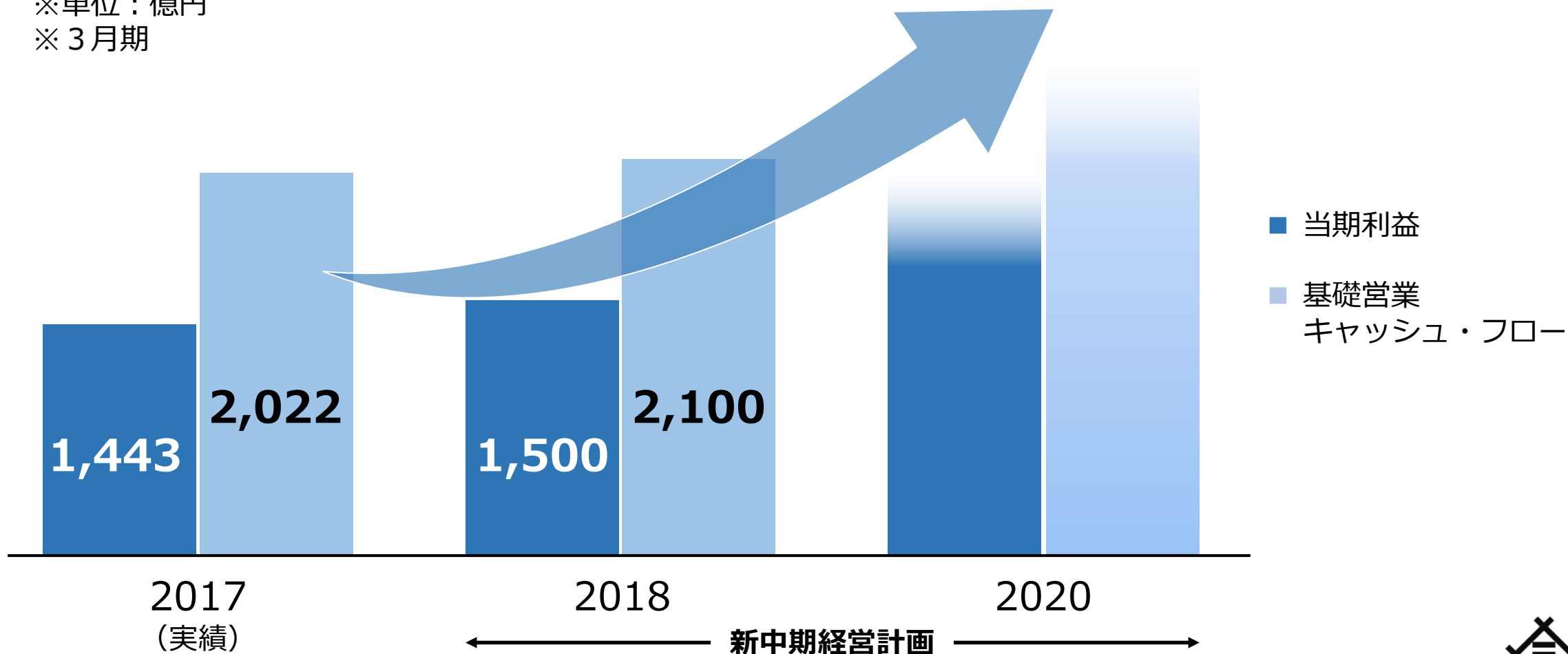
大間知 慎一郎

金属資源本部

定量目標 当期利益／基礎営業キャッシュ・フロー

※単位：億円

※3月期



環境認識



資源スーパー
サイクルの一巡



環境意識の
高まり



中長期的に
重要な資源

基本戦略

1

競争力ある資源を確保し、安定供給に貢献

2

顧客やパートナーのニーズに応える

3

経済発展と環境保全のバランス



注力領域

鉄鉱石

石炭

銅

冷鉄源・合金鉄

新金属・アルミ

- 過去からの着実な打ち手の実行
- 事業投資と物流の両輪

総合力発揮による
価値創造

成長領域での
取組み

【主要案件 参画年一覧】

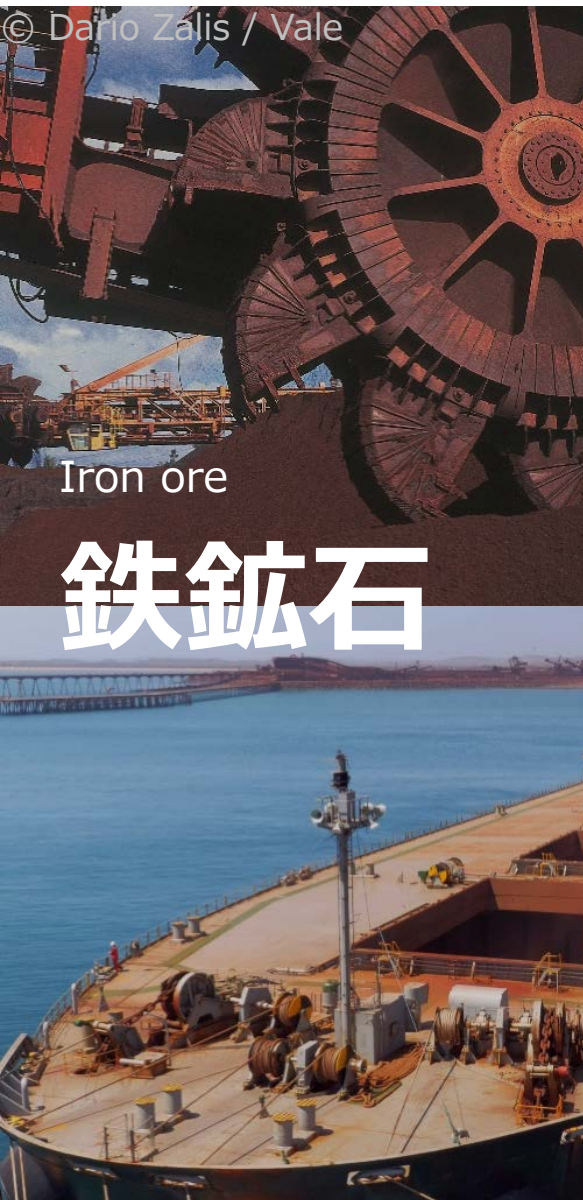
1962: Dawson (豪州、石炭)
1965: Robe River(豪州、鉄鉱石)
1967: Mt. Newman(豪州、鉄鉱石)
1996: Collahuasi(チリ、銅)
2002: Coral Bay (フィリピン、ニッケル)
2003: Vale (ブラジル、鉄鉱石)
2007: Sims (豪州、リサイクル)
2010: Taganito (フィリピン、ニッケル)
2010: Caserones (チリ、銅)
2012: Anglo American Sur (チリ、銅)
2017: Moatize (モザンビーク、石炭)

© Dario Zalis / Vale

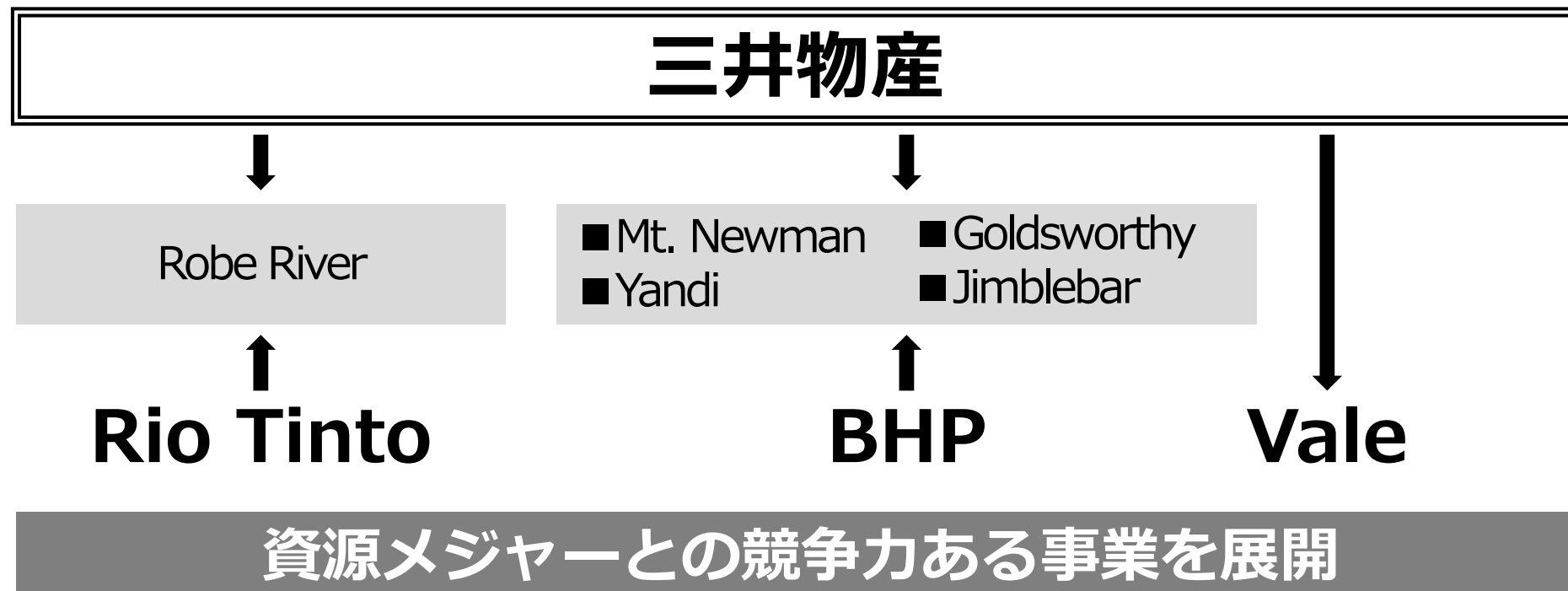
個別戦略



© Dario Zalis / Vale



個別戦略 ① 強い事業を更に強く



生産量・鉱量・コスト競争力の三位一体の強化



Coal

石炭

個別戦略 ② 新規案件の果実化

モザンビーク

炭鉱

Moatize

莫大な埋蔵量
高品位・価格競争力

インフラ

Nacala

安定収益型
拡張ポテンシャル

戦略パートナー

Vale

炭鉱とインフラ開発の複合事業

新たな収益の柱を確立、国造りへの貢献

豪州

MCH / BMC

高品位・価格競争力

資産ポートフォリオの良質化

個別戦略 ③ 既存案件の良質化

Collahuasi

**優良資産
の更なる強化**

**Anglo
American Sur**

**鉱量拡充
による競争力強化**

Caserones

**操業改善
による良質化**



操業改善・コスト削減による既存案件の良質化

Copper

銅