

# ～攻めのIR～ Market Breakthrough



MITSUI & CO.

2023年6月28日

三井物産株式会社 (証券コード：8031)

**1**

企業紹介

**2**

Performance Overview

**3**

Focus

**4**

Next Actions

1

企業紹介

2

Performance Overview

3

Focus

4

Next Actions

# MVV (Mission Vision Values)

## Mission

### 世界中の未来をつくる

大切な地球と人びとの、豊かで夢あふれる明日を実現します。

## Vision

### 360° business innovators

一人ひとりの「挑戦と創造」で事業を生み育て、社会課題を解決し、成長を続ける企業グループ。

## Values

「挑戦と創造」を支える価値観

### 変革を行動で

私たちは、自ら動き、自ら挑み、常に変化を生む主体であり続けます。

### 多様性を力に

私たちは、自由闊達な場を築き、互いの力を掛け合わせ最高の成果を生みます。

### 個から成長を

私たちは、常にプロとして自己を高め続け、個の成長を全体の成長につなげます。

### 真摯に誠実に

私たちは、高い志とフェアで謙虚な心を持ち、未来に対して誇れる仕事をします。

# 7つのオペレーティングセグメント



1

企業紹介

2

Performance Overview

3

Focus

4

Next Actions

# 中期経営計画2023 総括

## 収益性指標

(億円)



## 株主還元

〔 中期経営計画2023 (21/3-23/3期) の  
累計ベース 〕

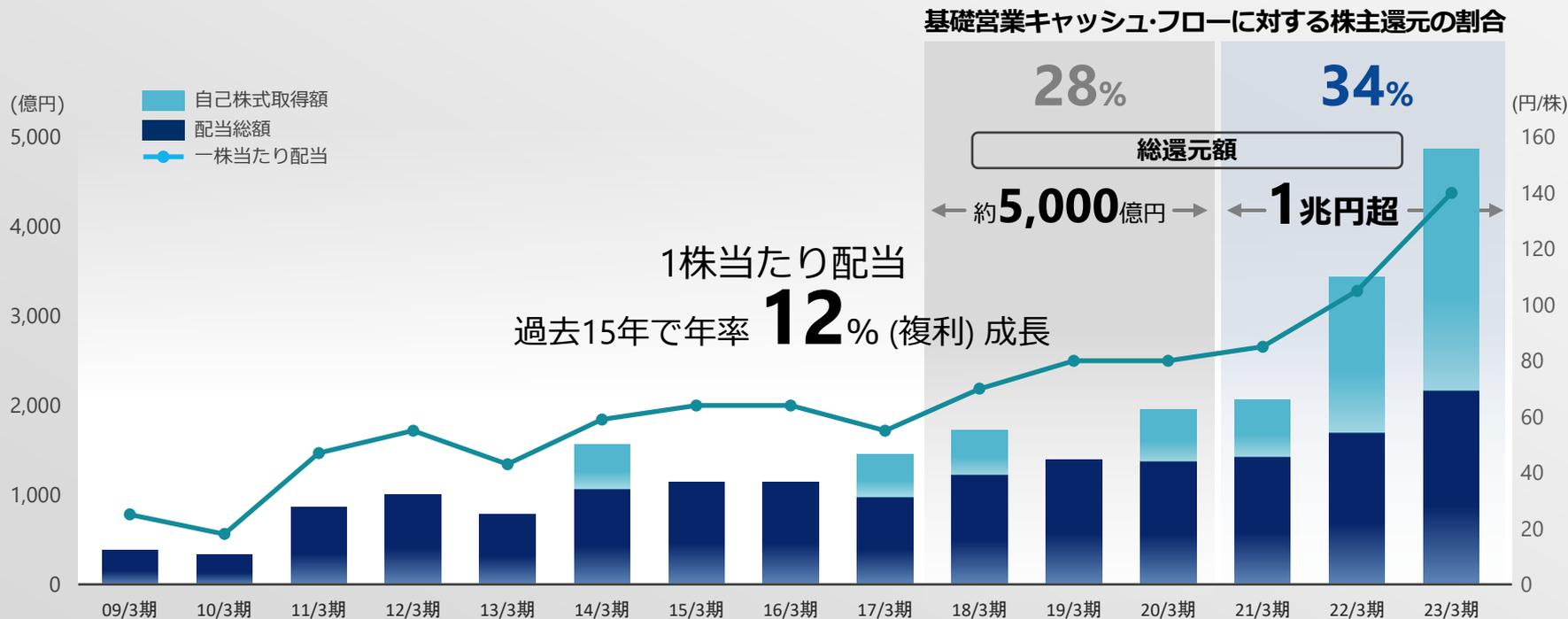
基礎営業キャッシュ・フロー  
に対する株主還元の割合

**34.4%**

(当期利益に対する総還元性向)

**43.6%**

# 中期経営計画2023 総括 – 株主還元の拡充



1

企業紹介

2

Performance Overview

3

Focus

4

Next Actions

# ビジネスモデル (創る・育てる・<sup>ひろ</sup>展げる)

**創る**  
事業の芽を見出す



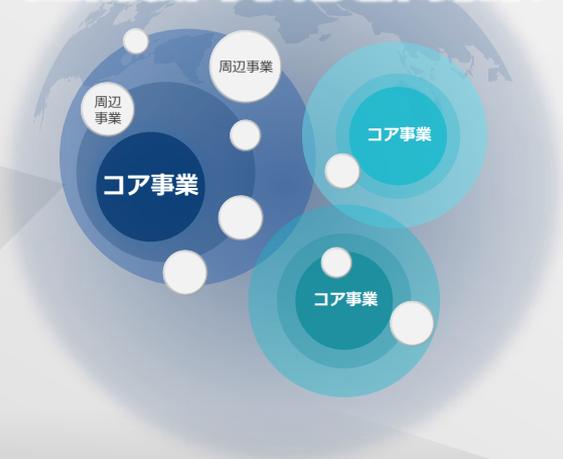
**育てる**  
コア事業の拡大



<sup>ひろ</sup>  
**展げる**  
コア事業と周辺事業を  
組み合わせた事業群を形成



**社会課題への  
産業横断的な現実解の提供**



# グローバルに広がる事業ポートフォリオ



商品デリバティブ  
農業販売



- ◆ 金属資源
- ◆ エネルギー
- ◆ 機械・インフラ
- ◆ 化学品
- ◆ 生活産業
- ◆ 次世代・機能推進



合金鉄/化学品

LNG

ガス火力発電

ヘルスケア

消費者関連

LNG

鉄鉱石

原料炭



自動車  
自動車・商用車  
天然ガス

穀物  
不動産

タンクターミナル  
LNG



鉄鉱石

銅

FPSO/ガス配給

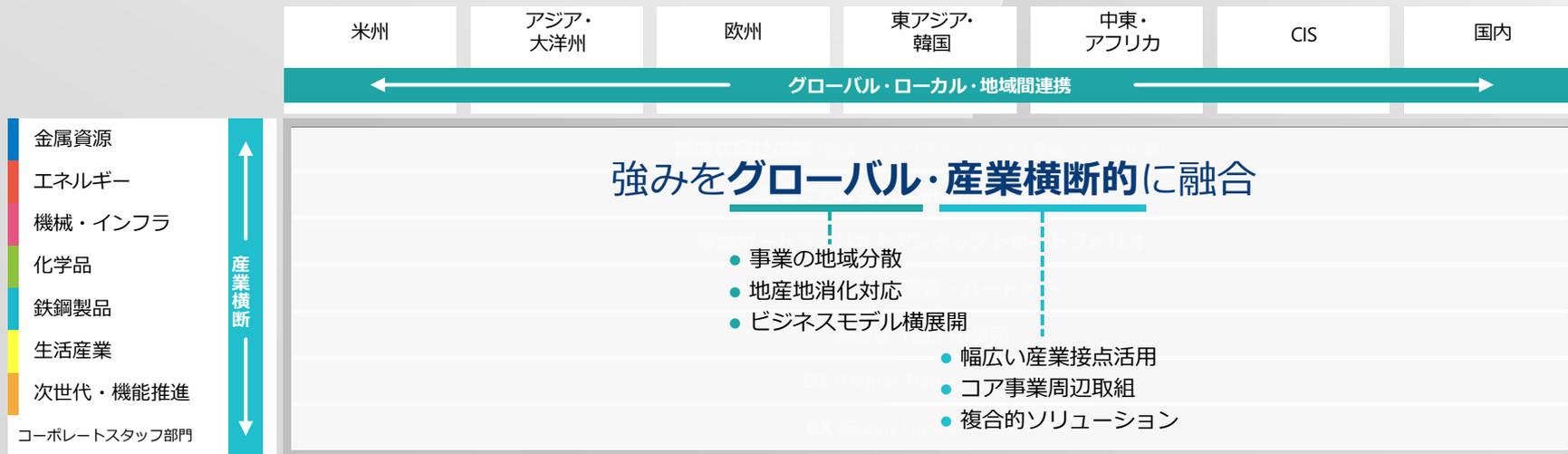
# 基礎営業キャッシュ・フロー／商品価格推移



# 事業本部間・地域間の垣根が低い組織体制

## 事業本部体制・グローバルマトリクス体制

外部環境の不確実性が増す中、事業本部間・地域間の垣根が低く、柔軟で機動的な連携が可能。  
産業横断的アプローチとノウハウの組合せによりグローバルスケールでの課題解決を目指す



1

企業紹介

2

Performance Overview

3

Focus

4

Next Actions

中期経営計画 2026 テーマ

# Creating Sustainable Futures

グローバル・サステナビリティの視点から  
あらゆる産業の社会課題を掘り起こし、  
そこから新しいビジネスイノベーションを生み出し、  
強い事業群・新しい産業を創る



## 中期経営計画2026 定量目標

基礎営業  
キャッシュ・フロー

26/3期

**1兆円**

当期利益

26/3期

**9,200**億円

ROE

中経2026平均

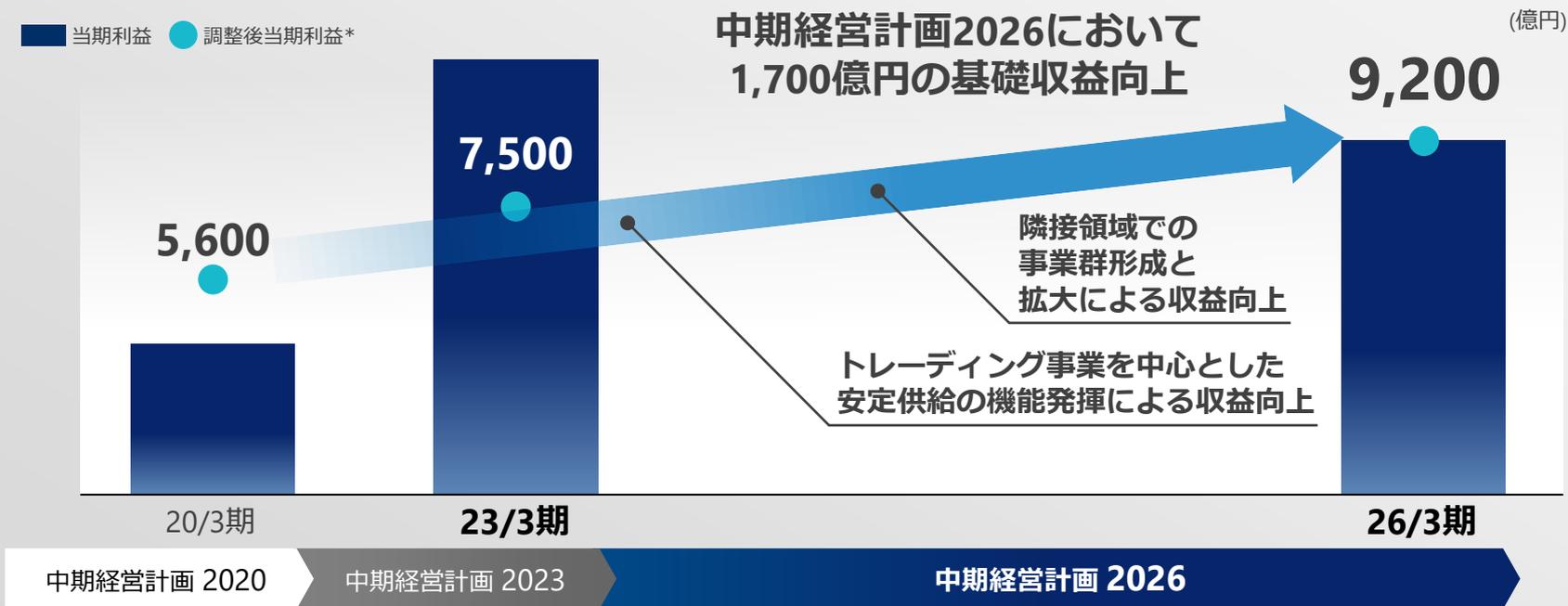
**12%**超

# 株主還元の継続的な拡充



\* 中期経営計画3年間の期間を対象。年間配当金150円/株を下限とした配当維持または増配を行う

# 継続的な基礎収益力の拡大



\* 一過性損益を除き、商品価格、為替 (連結取込) 等の前提条件を26/3期の前提に調整した当期利益

# 攻め筋 (Key Strategic Initiatives)

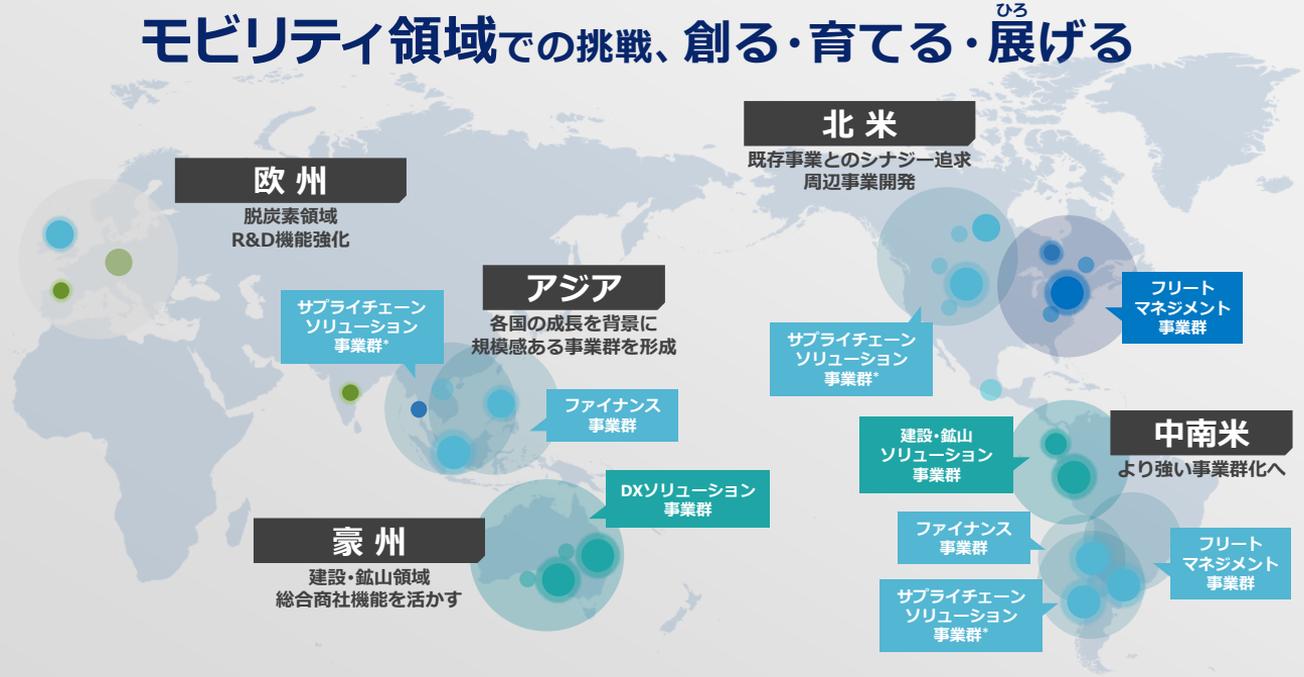


社会課題に対し時間軸を踏まえた最良の現実解を提供



# 攻め筋 (Key Strategic Initiatives) Industrial Business Solutions

## モビリティ領域での挑戦、創る・育てる・展げる<sup>ひろ</sup>

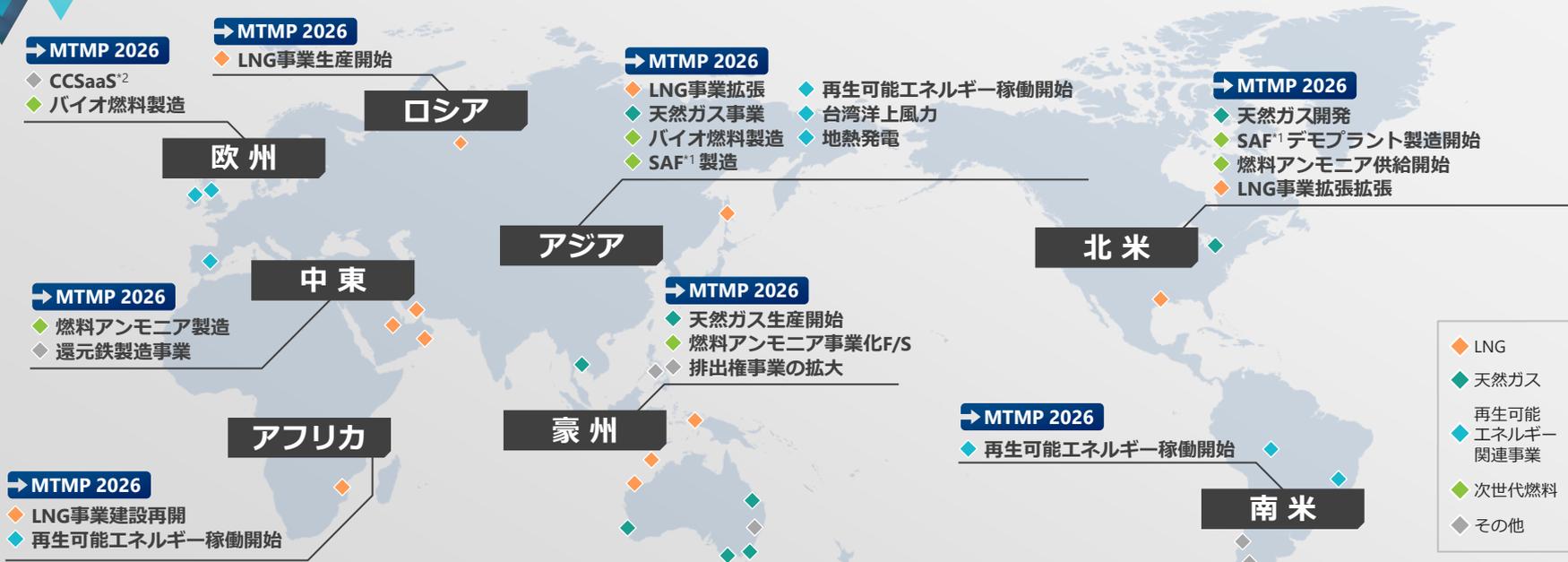


● Light Vehicle領域 ● 商用車・貨物輸送領域 ● 建設・鉱山機械領域 ● ZEV関連・その他領域

\* サプライチェーンソリューション事業群：輸入・卸売・小売を中心とする販売・サービスネットワーク



# 攻め筋 (Key Strategic Initiatives) Global Energy Transition



\*1 持続可能な航空燃料 (Sustainable Aviation Fuel) \*2 二酸化炭素の回収・貯留をサービスとして顧客に提供する事業 (Carbon Capture and Storage as a Service)

# 攻め筋 (Key Strategic Initiatives) Wellness Ecosystem Creation



360° business innovation.



MITSUI & CO.