



mitsui & co.

「日鉄住金物産への鉄鋼事業の一部譲渡 および日鉄住金物産の株式の追加取得」

2017年10月4日
三井物産株式会社

1. 案件概要

2. 環境認識

3. 当社鉄鋼製品事業の戦略(1)

4. 当社鉄鋼製品事業の戦略(2)

【参考】日鉄住金物産及び当社の国内外拠点地図

1. 案件概要

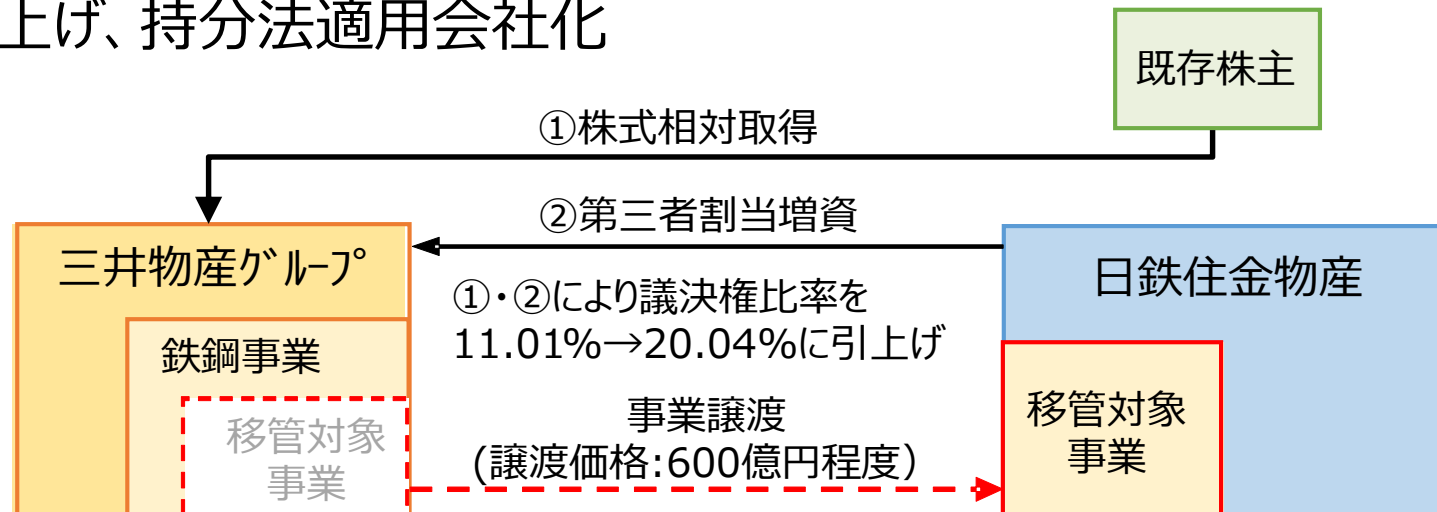
【目的】

日鉄住金物産との協業関係を深化させ、以下を実現する

- 1) 鉄鋼事業の収益基盤強化
- 2) 総合力発揮による新たな事業展開
- 3) 顧客満足度の一層の向上

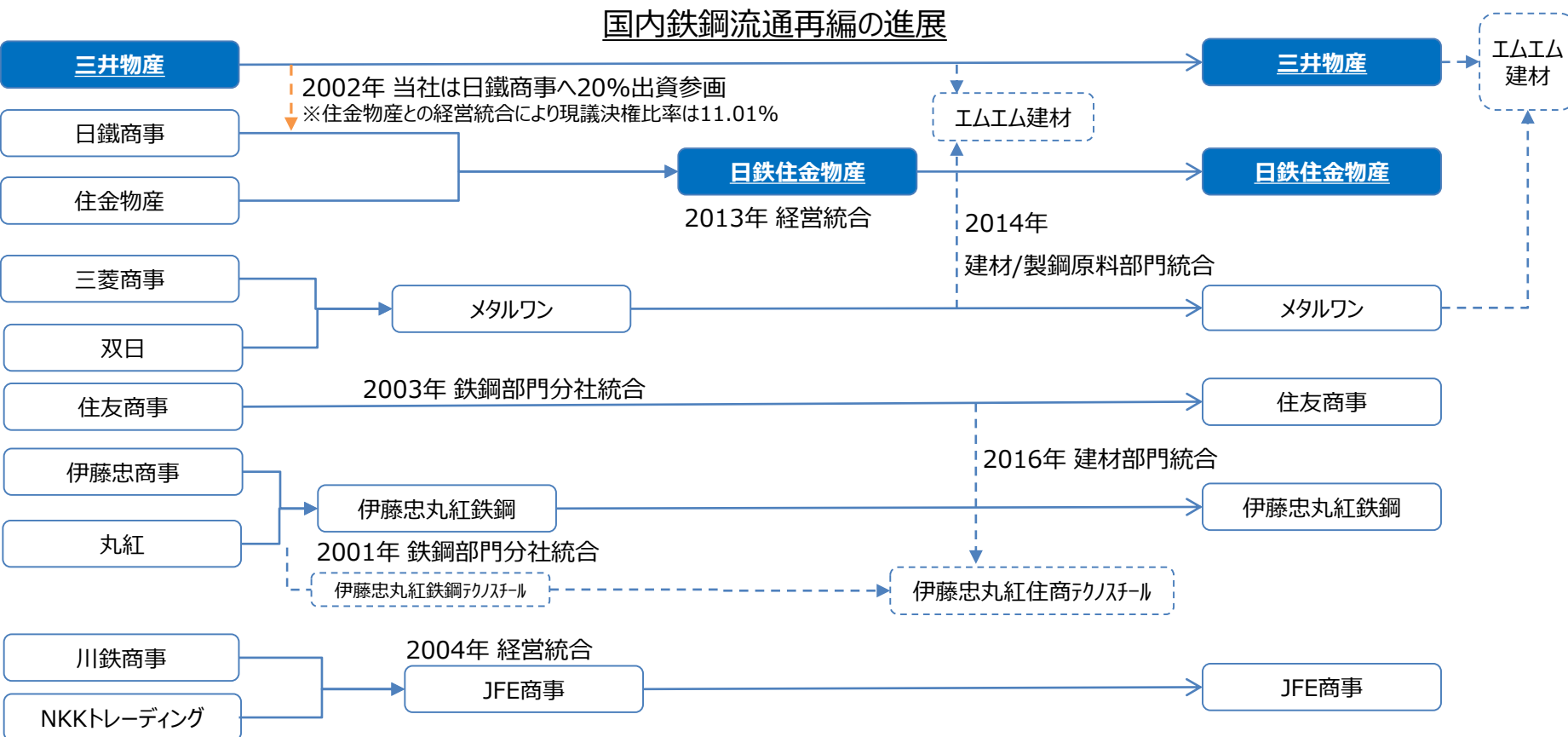
【スキーム】

- 1) 当社グループから日鉄住金物産への鉄鋼事業の一部移管
- 2) 日鉄住金物産の株式を追加取得し、日鉄住金物産に対する議決権比率を引上げ、持分法適用会社化



2. 環境認識

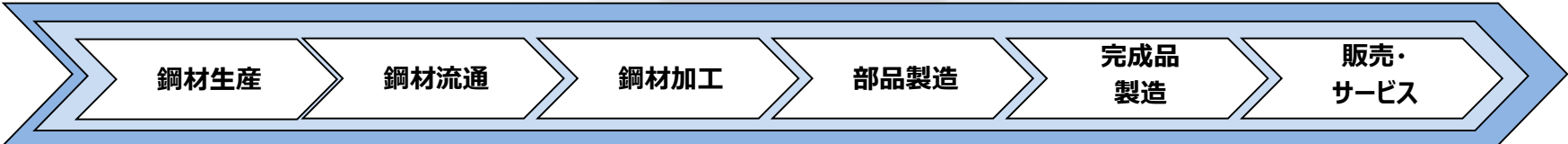
- 鉄鋼業界は中国を筆頭に世界的な供給過剰に直面。新日鐵住金による日新製鋼の子会社化等、国内鉄鋼メーカーの再編が加速
- 国内鉄鋼流通業界も大規模な再編が差し迫った状況



3. 当社鉄鋼製品事業の戦略(1)

➤ 日鉄住金物産との協業で素材から最終製品までのサプライチェーンを強化。既存事業・総合力アセット・顧客パートナーを活用し、産業の中での新たなビジネス創造を更に追求。

新日鐵住金グループとの関係強化を含め
日鉄住金物産と当社鉄鋼製品グループ全体で
サプライチェーンの強化



日鉄住金物産との 素材物流強化

- 新日鐵住金との関係強化
日鉄住金物産の取扱量増加
(特に国内向け増)
- 事業拠点間の連携
サービスセンター連携
海上輸送効率化
- 機能の相互補完
強み持つ地域・産業ドメイン
の補完による供給強化

Supply

当社が果たすべき機能

- ①Global物流
での機能追求 Globalでの加工・JIT・SCMも含めた
流通機能追求 **取扱量約600万トン**
- ②事業パートナー
と共に 当社鉄鋼製品グループの事業で
使用される**鋼材数量約1,400万トン**
- ③総合力の
徹底活用 鉄が使用される他本部のアセットを
活用することによる総合力の発揮

4. 当社鉄鋼製品事業の戦略(2)

- 鉄を使う需要家との接点を深く持ち、需要を創出し、『強化されたサプライチェーンの強み』を生かし、鉄鋼製品事業の更なる拡大を狙う

Global物流での機能追求

- 例: ● メキシコ長距離パイプライン供給
● グローバルでの鋼材調達
● 製油所向け特殊鋼材の一括取込



- 合計**65万トン**のパイプライン向けSCM
- 現地調達機能による当社鉄鋼製品事業への寄与
- smiLLe™事業により関連鋼材供給窓口のワンストップ化

事業パートナーと共に

- 例: ● Gestampと描く当社モビリティ戦略
● Nucorと描く北米地産地消モデル
● Sartenと描く総合包装資材事業
● 洋上風力他Renewable Energyの追求



- 鋼材取扱規模**約400万トン** 自動車業界の変革に対応
- 米SteelTech(NucorとのJ/V)は取扱規模**250万トン**、メキシコ等中南米も視野
- スチール缶（ブリキ缶）含め包装資材需要を複合的に捕捉し、欧州・アフリカの成長を取り込む。取扱規模 **15万トン**
- GRI・GEGをパートナーとした陸上・洋上風力発電事業開発他

総合力の徹底活用

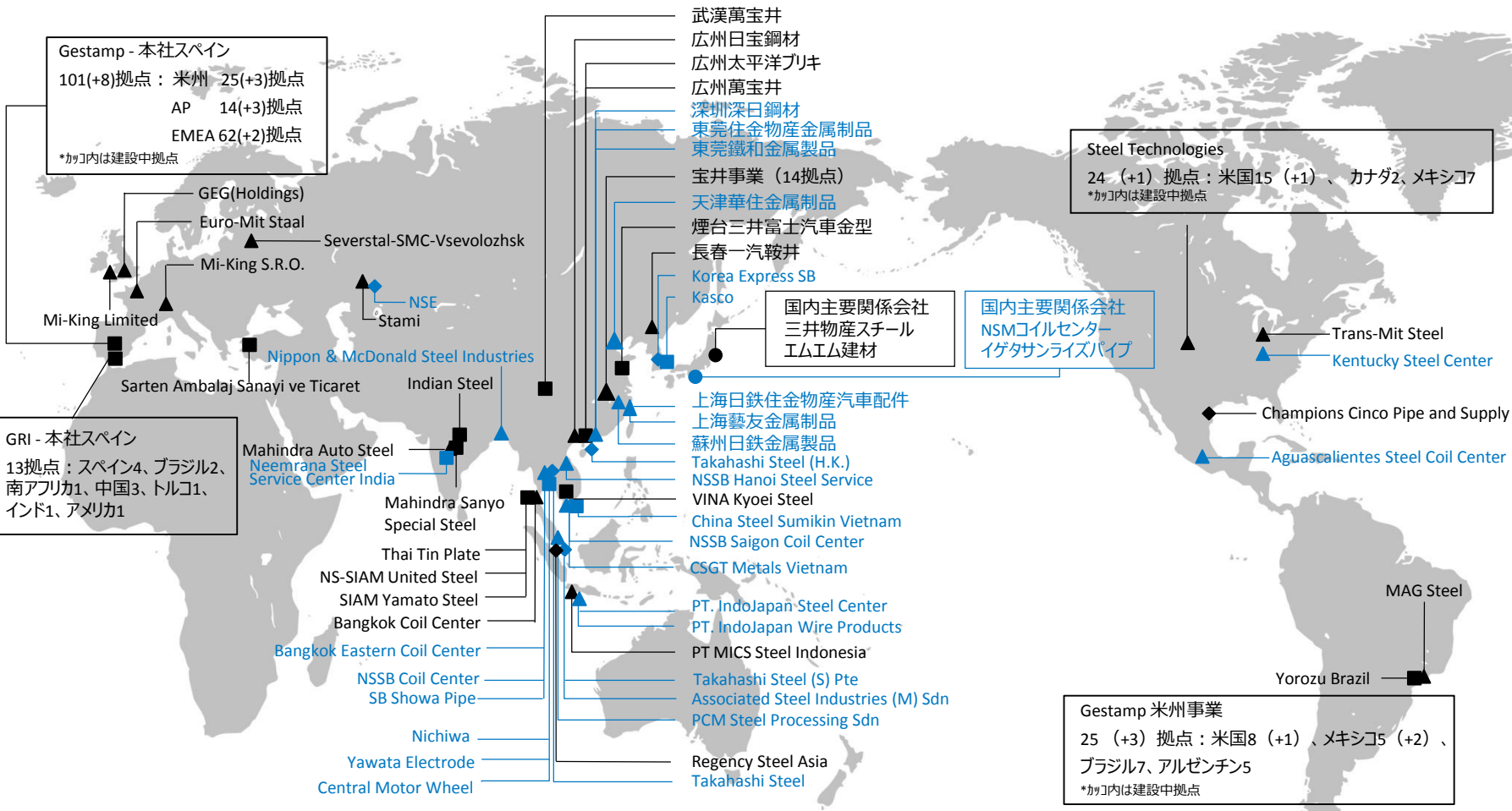
- 例: ● 鉱山資源開発周辺
● エネルギー開発・発電案件周辺
● インフラ開発案件用資材供給
● デジタルイノベーション実行



- Vale、RioTinto等パートナーとの鉱山開発事業向けレールの供給
- 石油・ガス開発用パイプの供給、発電施設建設用プラント鋼材の供給
- 当社新社屋ビル鉄骨の一括請負、タイ・カタール・メキシコ等での空港案件等、国内外のインフラ需要の捕捉
- 関係会社、パートナーの生産効率向上のため当社関連IoTアセットを活用した提案

【参考】日鉄住金物産及び当社の国内外拠点地図

(2017年6月末現在)



- 国内主要関係会社
- 三井物産グループ 拠点を
- ▲ 加工業
- 製造業
- ◆ 流通業、その他
- ▲ 加工業
- 製造業
- ◆ 流通業、その他

360° business innovation.



MITSUI & CO.