



MITSUI & CO.

世界最大手自動車プレス部品メーカー
Gestamp Automoción S.A. (GA社)への
出資参画

2016年9月9日
三井物産株式会社

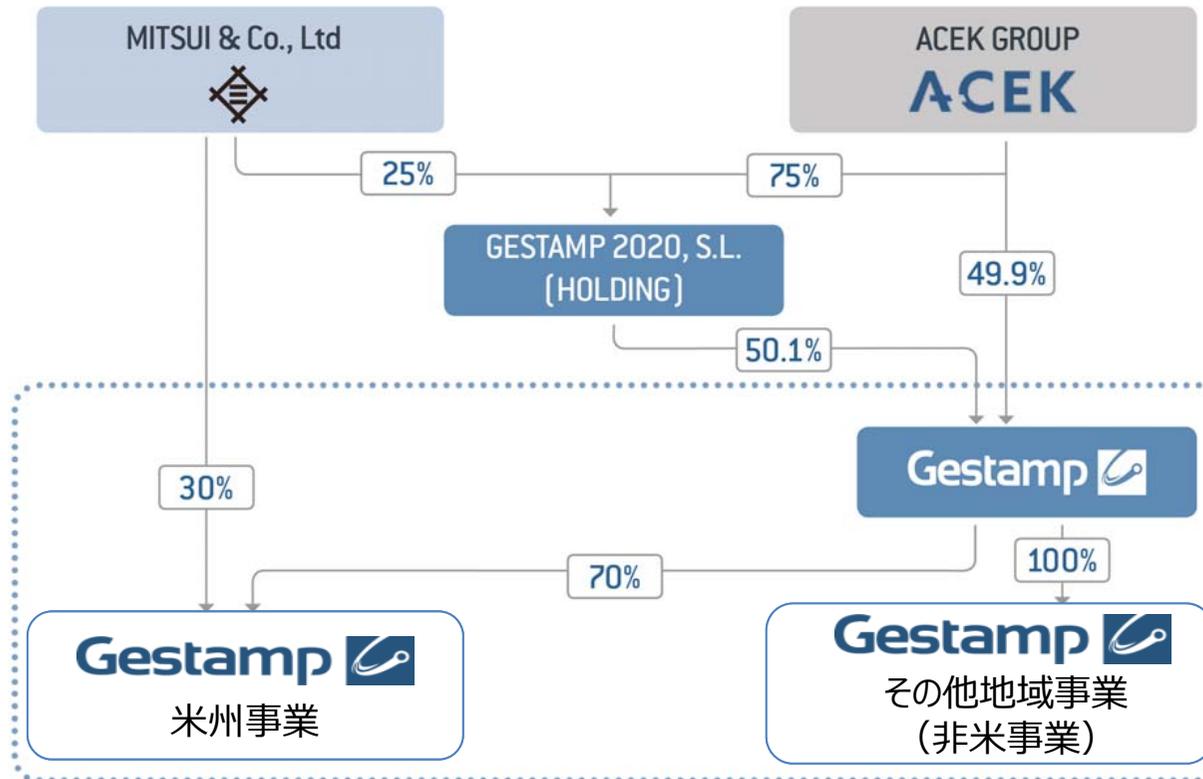
案件主要点

1. 案件概要
2. 自動車産業の環境認識
3. GA社概要
4. GA社の競争優位性
5. 三井物産による企業価値貢献
6. 戦略パートナーであるGA社との重層的な取組み

1. 案件概要

世界最大手自動車^o部品メーカーGestamp Automoci3n S.A.へ出資参画するもの

当社持分	12.525%
当社支払額	416百万 ¹ - ² (約470億円) 但し、GA社の業績に応じ価格調整条項有り
出資実行時期	2017年3月期中 (予定)



Source: GESTAMP.

2. 自動車産業の環境認識（1）

<安全性向上・環境保全への対応>

①車体安全基準の強化

- ・ 全世界ベースでの**安全規制の強化**、消費者の**衝突安全性への意識の高まり**

②燃費効率の向上

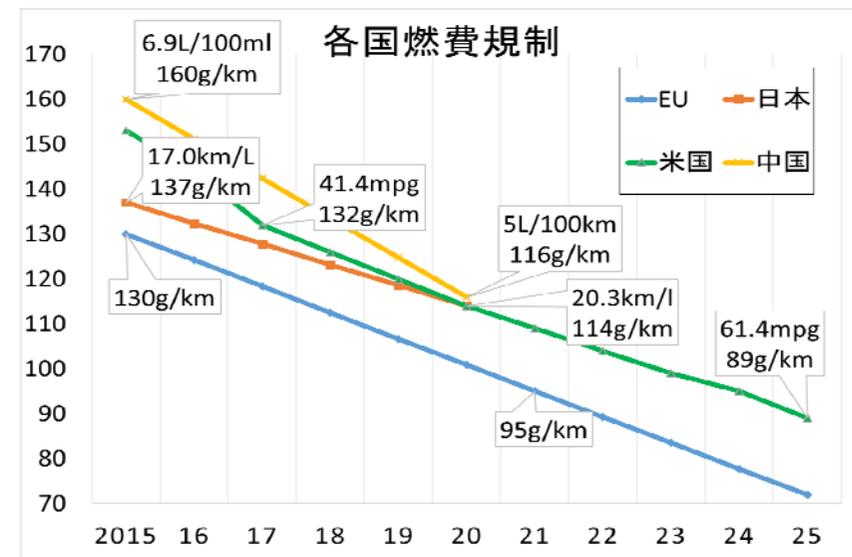
- ・ 各国での**燃費規制**・CO2排出量規制の**強化**。

➡ 車体に於ける更なる**高強度化・軽量化**需要の高まり

側突衝撃試験



背面衝撃試験



2. 自動車産業の環境認識 (2)

<自動車産業の構造変化>

①Tier 0.5の台頭

- 自動運転・IoT・HEV等自動車構造の複雑化に伴い、開発コストが拡大中
- 自動車メーカーと共同開発・設計を行う部品メーカー “Tier 0.5” の台頭

②グローバルプラットフォーム

- 自動車メーカーは部品共通化によるコスト削減・開発期間短縮を目的としたコンセプト設計に注力
- グローバルベースでの車体/部品標準化

➡ 部品メーカーによる設計・提案、グローバル対応への需要高まり

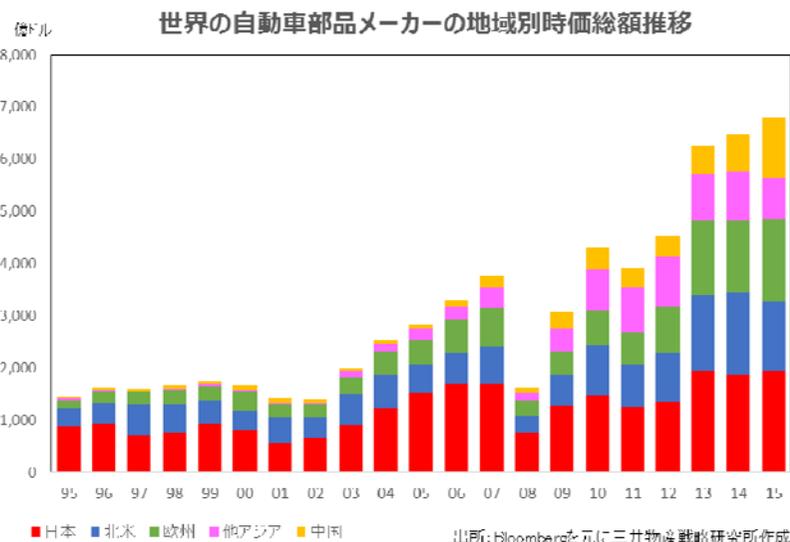


写真: 経済産業省

3. GA社概要

GA社概要

設立	1997年
本店所在地	スペイン マドリッド
代表者の氏名/役職	フランシスコ・ホセ・リベラス・マヨ/President and CEO
売上高	7,035百万円 (2015年実績)
EBITDA	760百万円 (2015年実績)
総資産	5,746百万円 (2015年12月期)
格付け	S&P : BB(Stable) Moody's : Ba2(Stable)

GA社取扱い商品
自動車ボディ、シャシ等の構造部品



GA社売上推移(単位:百万円)



製品ポートフォリオを多様化

創立以来、技術優位性を
活かし着実に成長
(売上高：19倍)



グローバル化

HardTech買収・
Hot Stamping
技術の獲得

技術開発



新興市場

Edscha
(メカニズム部品)買収

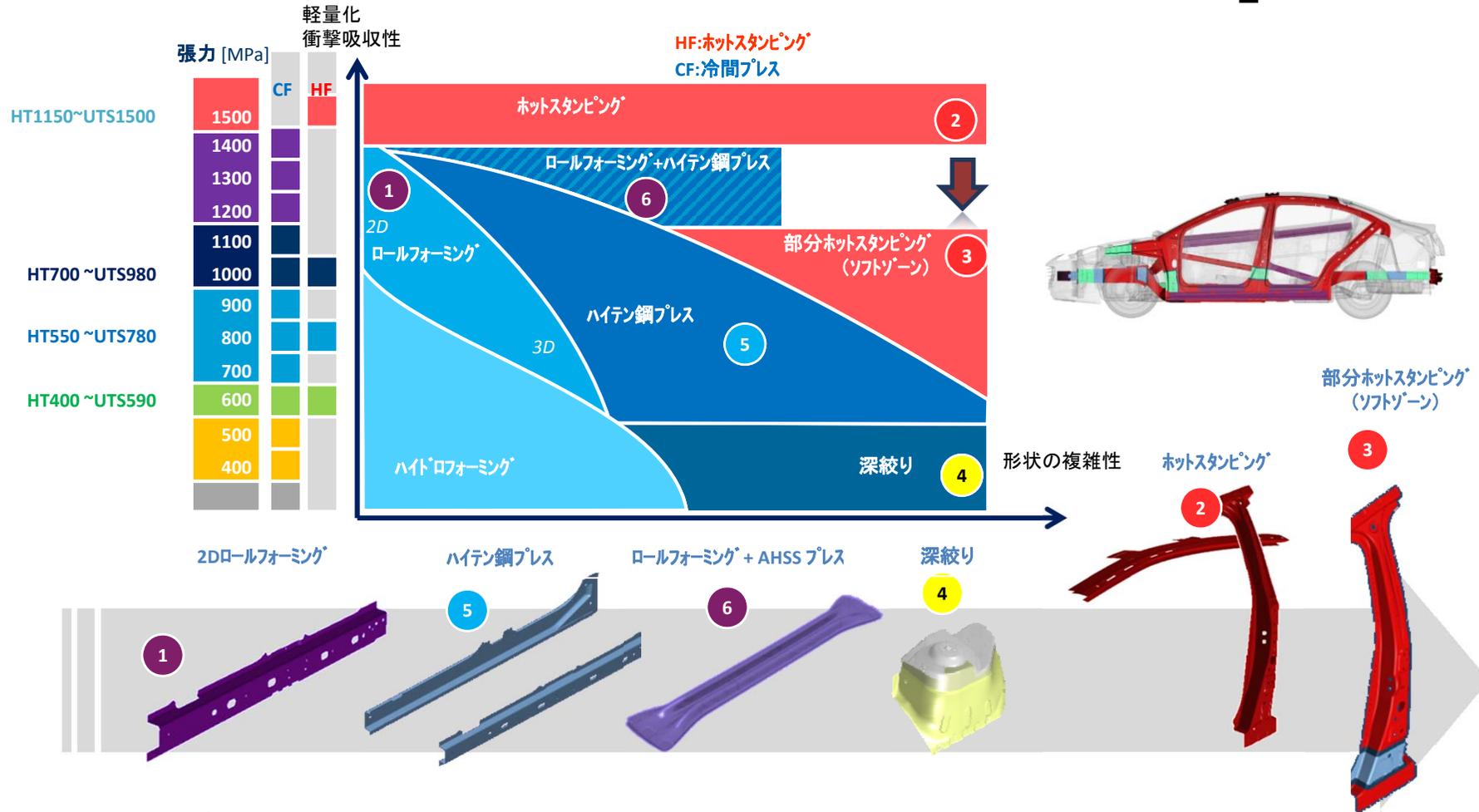
三井物産
米州事業参画

Tyssen Krupp Metal Forming
(シャシ部品)買収

製品開発
フォーカス

4. GA社の競争優位性 (1)

[車体の高強度化・軽量化に対応する技術開発力]



<GA社が提供できるもの>

- 様々な**素材と工法の組み合わせ**による**最適な部品**の**設計・製造**
- 自動車会社が求める**安全性能と軽量化の要求**に**最適な解決方法**を提案

4. GA社の競争優位性 (2)

[自動車メーカーへの提案力]

同社技術を駆使した提案力

- コンセプト段階からの**自動車メーカーとの共同開発・設計**
- 同社の持つ技術を元に**高強度化、軽量化、衝撃吸収性を自動車メーカーへ提案**
- 自社の金型、製造設備の設計・製造技術に加え、3Dシミュレーションで再現試験が可能



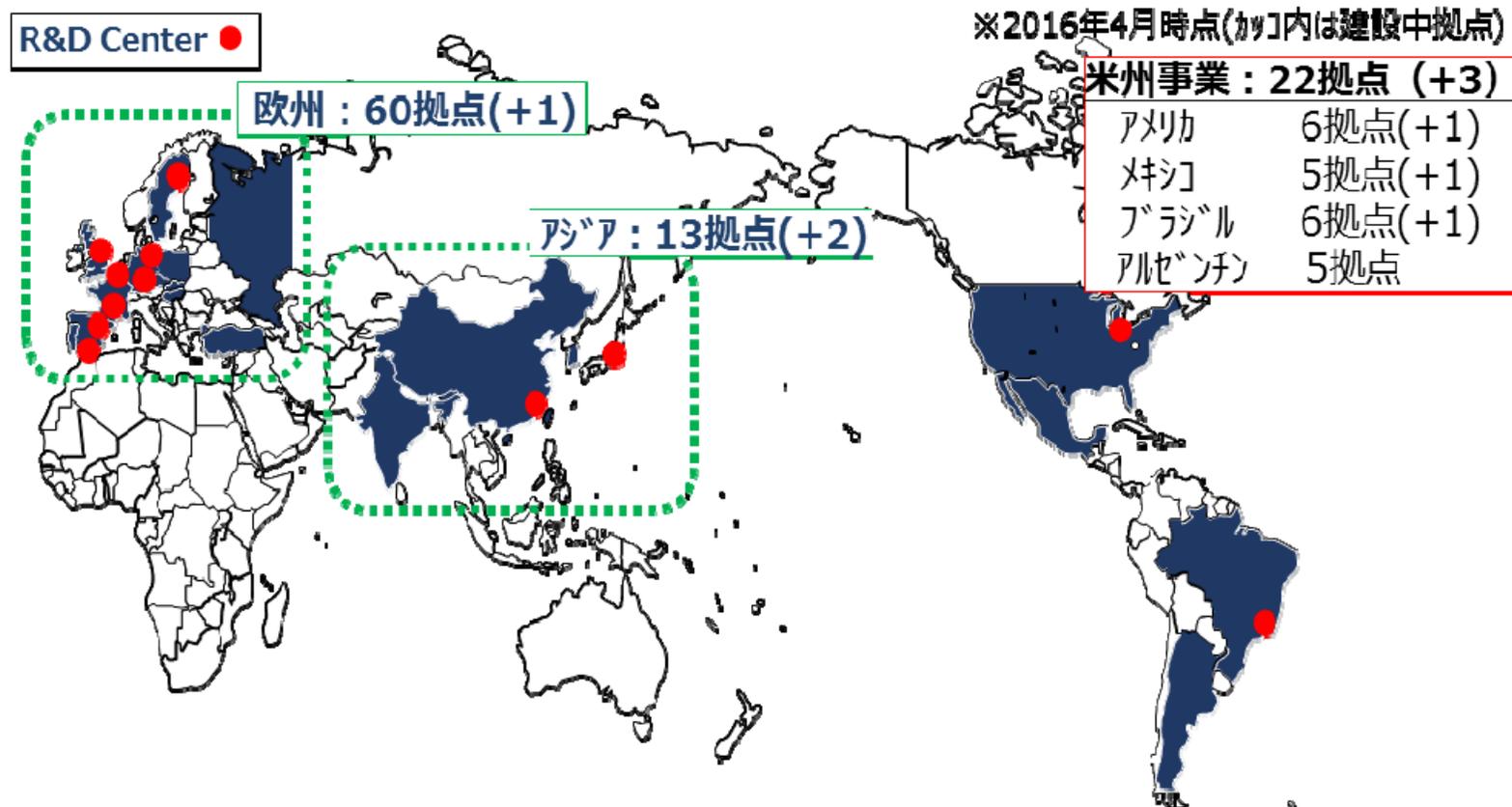
4. GA社の競争優位性 (3)

[グローバル対応]

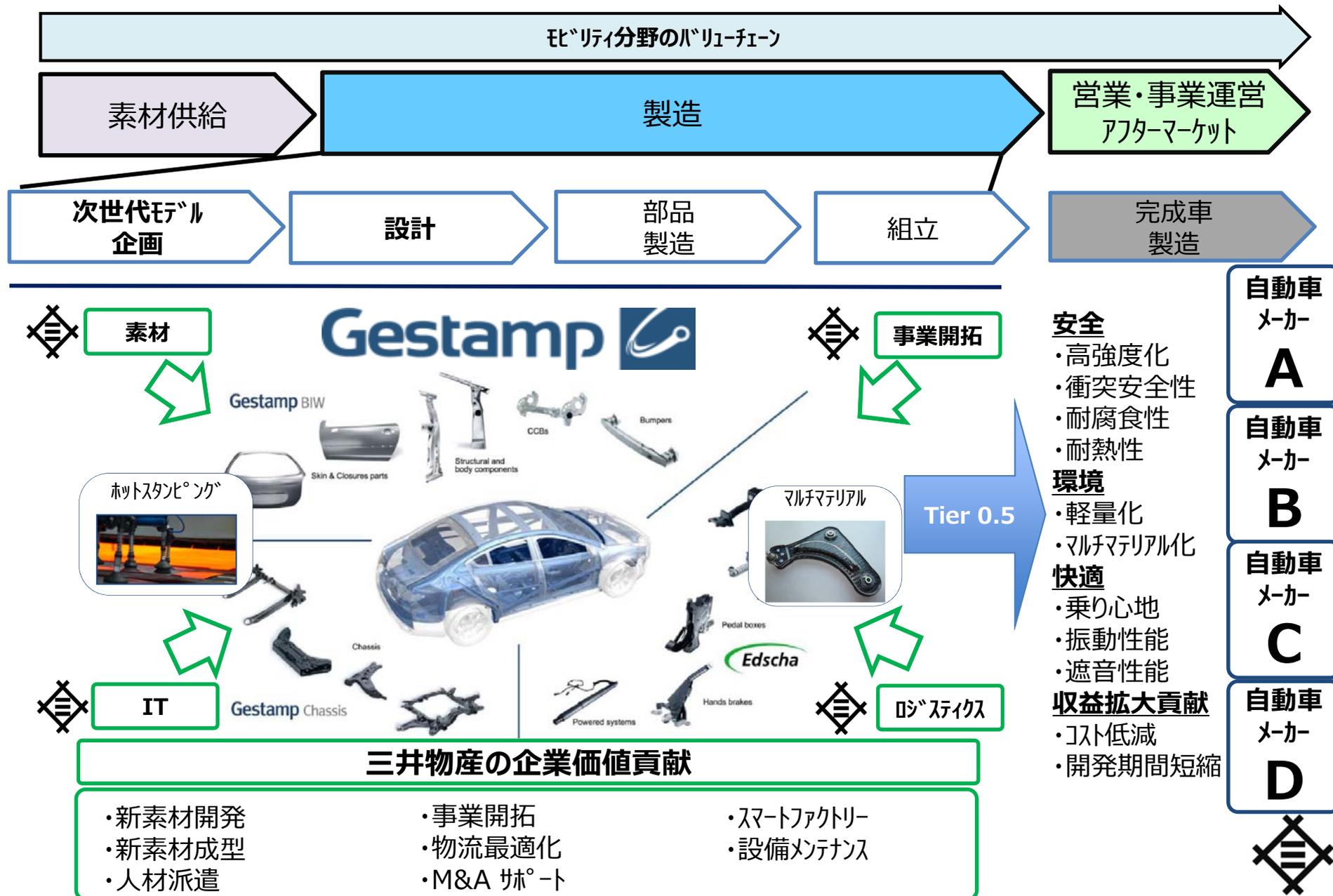
生産拠点 : 世界20ヶ国101拠点(建設中含む)

R&D拠点 : 世界8ヶ国12拠点 1300名の技術者が従事

- 各国の自動車メーカーへ技術者を派遣
- グローバルハウスでの設計・製造対応



5. 三井物産による企業価値貢献



6. 戦略パートナーであるリハラス家との重層的な取組み

- GA社の米州事業に出資後、段階的に関係を深化、この度のGA社本体への出資に至る



360° business innovation.



MITSUI & CO.