モザンビークにおける
炭鉱及び鉄道・港湾インフラ事業への出資参画

2014年12月9日
三井物産株式会社

Copyright © MITSUI & CO., LTD. All Rights Reserved.

MITSUI & CO.

案件主要点

1. 資源開発とインフラ整備の一体開発モデルの推進

2. 世界有数の競争力ある炭鉱への参画

3. 安定的収益が見込める鉄道・港湾インフラ事業

4. 重点国モザンビークの国創りへの貢献

5. 新中経における新規事業への資金配分に基づく投資実行

6. 戦略的パートナーであるVale社との重層的取り組み

Copyright © MITSUI & CO., LTD. All Rights Reserved.

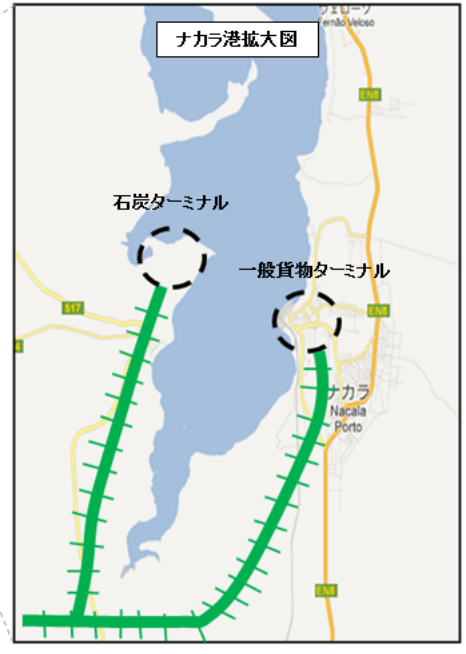
MITSUI&CO.

1. 資源開発とインフラ整備の一体開発モデルの推進

- **競争力のある優良炭鉱と安定収益の見込めるインフラ事業**

当社投融資	初期投融資額	開発費用負担	備考
炭鉱	450百万米ドル	約190百万米ドル	価格調整条項あり
インフラ事業	313百万米ドル	ー	プロファイ組成予定

- **事業の連携による付加価値創出**
  - 金属資源および機械・インフラをはじめ、全社の総合力を発揮



Copyright © MITSUI & CO., LTD. All Rights Reserved.

2. 世界有数の競争力ある炭鉱への参画

＜モアティーズ炭鉱 特徴＞

- **大規模な埋蔵量**
  - 原料炭・一般炭合計で6.9億トン、鉱命は30年超（埋蔵量のアップサイド有り）

- **高い競争力**
  - 炭層が地表近くに位置し、露天掘りによる大量生産が可能（コスト競争力）
  - 原料炭は良質なコークスの原料となる希少性の高い強粘結炭、一般炭も高熱量の高品位炭（価格競争力）

- **生産中鉱区（ブラウンフィールド案件）**
  - 2011年生産開始、2017年には22百万トン/年に到達予定

＜当社参画の意義＞

- **供給ソースの多角化**
  - 既存豪州資産に加えて新たな供給ソースを保有することで更なる安定供給の確保と強化を図る

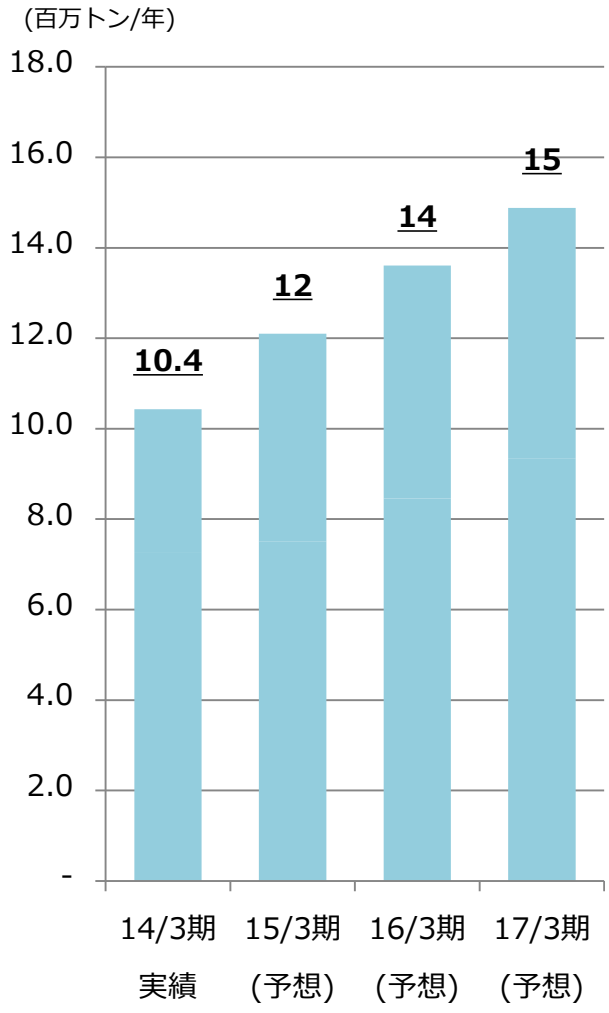
- **長期的視野に立った優良な資源資産の獲得・石炭事業の収益基盤の強化**
  - 当社にとっては、2004年以来の新規大規模石炭権益取得
  - 資源権益投資は「最厳選」の時代に突入。希少優良案件へのアクセスは引き続き戦略的に確保していく方針

Copyright © MITSUI & CO., LTD. All Rights Reserved.

（補足説明）当社既存炭鉱資産

パートナー	プロジェクト名	生産炭種	当社参画時期	石炭生産量(14/3期)(*1)	出資比率
AngloAmerican	Dawson	原料炭 一般炭	1963年 (*2)	4.1百万ﾄﾝ	49%
	German Creek	原料炭	2002年	2.8百万ﾄﾝ	30%
	Moranbah North	原料炭	2004年	0.3百万ﾄﾝ	4.75%
	Drayton	一般炭	1980年	0.1百万ﾄﾝ	3.83%
RioTinto	Kestrel	原料炭	1991年	0.6百万ﾄﾝ	20%
	Bengalla	一般炭	1990年	0.9百万ﾄﾝ	10%
bhpbilliton	South Walker Creek	原料炭	1963年 (*2)	1.0百万ﾄﾝ	20%
	Poitrel	原料炭	1963年 (*2)	0.6百万ﾄﾝ	20%

(*1) 当社持分権益生産量
(*2) BHP Billiton Mitsui Coal Pty. Ltd. 参画時



※15/3-17/3期予想は本年5月公表値
※15/3期よりVale等間接保有権益を含む

Copyright © MITSUI & CO., LTD. All Rights Reserved.

3. 安定的収益が見込める鉄道・港湾インフラ事業

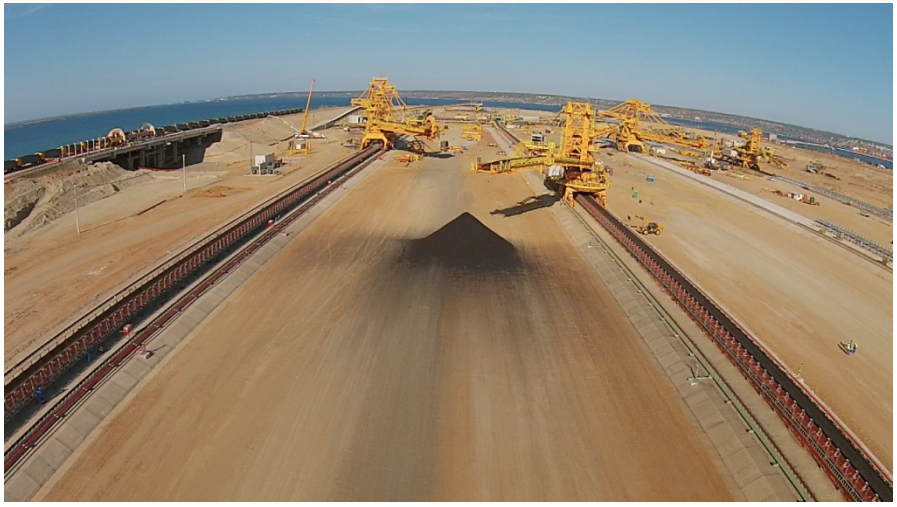
- **基幹インフラへの参画**
  - モアティーズ炭鉱の拡張に合わせ、石炭出荷に必要な鉄道・港湾インフラを整備・運営
  - 鉄道では石炭輸送のみならず、一般貨物及び旅客も輸送、港湾では一般貨物ターミナルの整備・運営にも関与
- **安定的な収益貢献**
  - 長期契約に基づき、モアティーズ炭の輸送・積出を担うため、安定的収益が見込める
  - ナカラ鉄道の支線は穀倉地帯、ザンビアまで延びており、農産物や木材、肥料、燃料輸送等の輸送需要あり。2030年には沿線の物流量は現在の10倍以上になる見込み。
- **当社総合力の発揮と周辺事業への展開**
  - 総合力の発揮による付加価値提供（インフラプロジェクト開発、プロジェクトファイナンス組成、貨物輸送事業ノウハウ提供等）
  - 周辺事業開発（農産物・鉱物資源等の荷主開拓、発電・水インフラ開発、リース事業等）
- **鉄道輸送及び港湾積出能力の更なる拡張の可能性**
  - 将来の地域経済成長に合わせ、鉄道輸送・港湾取扱能力を柔軟に拡張可能。
  - サブサハラ地域の鉄道/港湾におけるボトルネック解消を通じた「輸送力創出・強化」により、高成長が期待されるナカラ回廊地域の経済発展に寄与

Copyright © MITSUI & CO., LTD. All Rights Reserved.

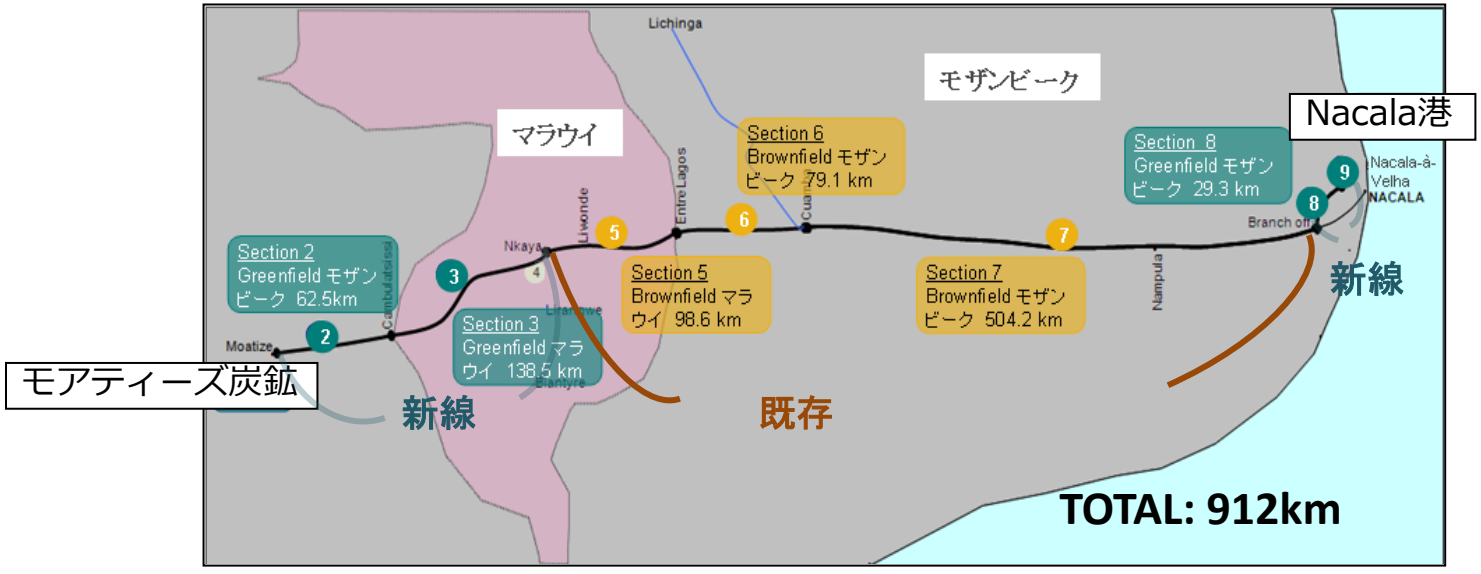
MITSUI&CO.

(補足説明）- インフラ関連写真及び地図-

【ナカラ鉄道】



【ナカラ港】



【ナカラ回廊】

Copyright © MITSUI & CO., LTD. All Rights Reserved.

4. 重点国モザンビークの国創りへの貢献

- **当社重点国：**
  - モザンビークは当社の9つある重点国の一つ
    （モザンビーク、中国、インド、インドネシア、ロシア、メキシコ、ミャンマー、チリ、トルコ）
  - 豊富な資源を背景に、今後世界で最も高い成長が期待される国の一つ

- **モザンビークの国創りへの多面的・重層的貢献：**
  - ハイドロカーボンチェーン：大規模ガス田開発・LNGプロジェクトを推進中
  - 資源・素材：本炭鉱開発により、石炭は重要な輸出産品となる見込み
  - インフラ：鉄道・港湾インフラは、地域の基幹インフラとして、モザンビーク及びマラウィ両国の経済発展に大きく寄与
  - 今後食糧と農業など他の攻め筋へ事業をつなぐ
  - また人材育成・教育を通じた国創りへも貢献

  ⇒ **様々な分野でモザンビークの期待やニーズに確りと応え、多面的かつ重層的に国創りに貢献**

- **サブサハラ地域 経済発展への貢献：**
  - 本年1月、安倍首相モ国訪問時にナカラ回廊地域向け約700億円の支援表明
  - ナカラ回廊の開発により、回廊沿いの都市拠点で人口増加（年3%）と経済の活性化（年平均8.9%伸び率）をもたらす

  ⇒ **サブサハラ地域の経済発展に寄与**

Copyright © MITSUI & CO., LTD. All Rights Reserved.

5. 新中経における新規事業への資金配分に基づく投資実行

- **株主還元と成長投資にバランスよく資金を配分**
- **攻め筋に沿って将来の成長につながる「新規事業」へ投資を行う**
  - 本件は「資源・素材」および「インフラ」の「新規事業」への投資

ハイドロカーボンチェーン	●●●●●	エネルギーの上流～下流、関連事業の展開 ● 上流開発(原油・ガス)・商業化(LNG、化学品、発電) ● 輸送・周辺事業(船舶、鋼管、インフラ建設等)
資源(地下+地上)・素材	●●●●	資源採掘から素材加工、循環型社会構築への取組 ● 金属資源の開発・生産、製品の流通・加工・再利用 ● 技術進歩を見据えた金属・化学素材事業の展開
食糧と農業	●●●●	食糧増産と食の安定供給に貢献するソリューション提供 ● 肥料・食糧資源、食品原料 ● 農業化学、食品・栄養化学
インフラ	●●●●●●	国造りへの貢献とインフラを起点とするビジネスの広がり ● 電力・水・港湾等 ● 次世代型都市開発等
モビリティ	●●●●	輸送機械等の製造・販売・金融・関連サービス ● 自動車、産業機械、船舶、航空、交通 ● 運送事業や他の「攻め筋」への広がり
メディカル・ヘルスケア	●●●	病院を中核とした事業展開と医薬バリューチェーン ● 病院事業、周辺サービス事業 ● 医薬開発・製造・販売
衣食住と高付加価値サービス	●●●●	次世代機能(IT/金融/物流)活用による消費者連動型ビジネス ● 衣・食(流通・データ・Eコマース) ● 住(不動産・金融・関連サービス)

関係商品セグメント

1 鉄鋼製品
2 金属資源
3 機械・インフラ
4 化学品
5 エネルギー
6 生活産業
7 次世代・機能推進

Copyright © MITSUI & CO., LTD. All Rights Reserved.

MITSUI&CO.

6. 戦略的パートナーであるVale社との重層的取り組み

VALE

・世界最大の鉄鉱石サプライヤー。
・主要事業：
鉄鉱石、ニッケル、銅、石炭、肥料、輸送

経営評議員差入れ

交換研修制度

Strategic Alliance Agreement

MITSUI & CO.

Valeの支配株主であるValeparの15.0%(議決権18.24%)を保有。

全12営業本部中、9本部がVale社とビジネス上の接点を持つ (2014年7月1日時点)。

主要協業事業

鉄鋼製品

鉄道用レール

コンシューマーサービス事業

鉱山車両用タイヤ

機械・輸送システム

鉱山機器

金属資源

ニッケル事業

機能化学品

リン鉱石事業

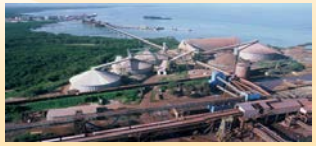
機械・輸送システム

大型鉱石船

機械・輸送システム

一般貨物輸送

機械・輸送システム



一般貨物輸送

機械・輸送システム

鉄道車輌リース

- **優良パートナー：世界最大の鉄鉱石サプライヤー・世界有数の鉄道オペレーター**
- **当社はValeの支配株主であるValeparの15.0%を保有し、経営評議員を差入**
- **戦略的提携契約締結：**鉄鉱石を始め、ニッケル、リン鉱石、一般貨物輸送事業など幅広く協業中

⇒ **本炭鉱及びインフラ事業の価値最大化を共に目指す**

Copyright © MITSUI & CO., LTD. All Rights Reserved.

MITSUI&CO.

『つなぐ』

Copyright © MITSUI & CO., LTD. All Rights Reserved.

MITSUI&CO.

360° business innovation.

MITSUI & CO.