

# Contents

## 1 統合報告書をお届けするにあたって

- 2 編集方針
- 4 挑戦と創造の実績
- 5 経営理念(MVV)

## 6 CEO Message

### Gate 1 三井物産の価値創造

## 11 Continuous Value Creation

- 12 三井物産の挑戦と創造
- 13 経営資本
- 14 マテリアリティ
- 15 三井物産のビジネスモデル
- 16 挑戦と創造の基盤となる三井物産の強み
- 17 挑戦と創造の事例
- 21 CSOメッセージ
- 23 サステナビリティ経営の実践

### Gate 2 三井物産の戦略と進捗

## 27 Strategic Edge

- 28 CFOメッセージ
- 31 パフォーマンスハイライト
- 32 中期経営計画2023進捗
- 36 ポートフォリオマネジメント・財務戦略
- 39 CHROメッセージ
- 41 人材戦略
- 44 CDIOメッセージ
- 46 デジタルにおける取組み

### Gate 3 三井物産の経営基盤

## 48 Management Foundation

- 49 役員座談会
- 54 取締役・監査役
- 58 三井物産のコーポレート・ガバナンス
- 71 コンプライアンスとインテグリティ
- 73 リスクマネジメント
- 75 イニシアティブへの参画/社会からの評価

### Gate 4

## 76 Fact Data

- 77 ESG Data
- 78 オペレーティングセグメント別データ一覧
- 79 セグメント別戦略
- 93 関係会社業績
- 95 持分権益生産量
- 96 伝承されたビジネスノウハウ 例
- 97 主な国別エクスポージャー
- 98 5年データ
- 99 会社情報・投資家情報