

Contents

We, **Mitsui & Co.**, commit to create **Continuous Values** with **Strategic Edges** through various **Business Strategies** under a solid **Management Foundation**.

CEO Message

Gate

1

Continuous Value Creation

三井物産の価値創造

- 13 挑戦と創造の実績
- 15 三井物産の価値創造プロセス
- 16 経営資本
- 18 ビジネスモデル
- 20 事業軸と地域軸
- 21 ステークホルダーとの協働
- 22 マテリアリティ
- 24 三井物産の産業価値創出
- 28 サステナビリティ委員会 委員長メッセージ
- 29 気候変動
- 32 サークュラーエコノミー
- 33 ビジネスと人権

Gate

2

Strategic Edge

三井物産の戦略・強みと進捗

- 35 CFOメッセージ
- 39 パフォーマンスハイライト
- 40 中期経営計画2023 一変革と成長一
- 41 中期経営計画2023進捗
- 43 ポートフォリオマネジメント・財務戦略
- 47 人材戦略
- 51 デジタルにおける取り組み
- 55 Strategic Focus

Gate

3

Business Strategy

三井物産のセグメント戦略

- 59 オペレーティングセグメント別データ一覧
- 60 金属資源
- 62 エネルギー
- 64 機械・インフラ
- 66 化学品
- 68 鉄鋼製品
- 70 生活産業
- 72 次世代・機能推進

Gate

4

Management Foundation

三井物産の経営基盤

- 75 役員座談会
- 80 取締役および独立役員
- 82 監査役および独立役員
- 83 執行役員
- 84 三井物産のコーポレート・ガバナンス
- 100 業務執行と内部統制
- 103 コンプライアンスとインテグリティ
- 105 リスクマネジメント
- 107 イニシアティブへの参画／社会からの評価

Gate

5

Fact Data

- 109 ESG Data
- 110 セグメント情報
- 112 関係会社業績
- 116 持分権益生産量
- 117 主な国別エクスポージャー
- 118 12年データ
- 120 投資家情報
- 121 会社情報