

# Fact Data

- 124 10年データ
- 126 経営環境の分析
- 128 連結財政状態計算書
- 132 連結損益計算書及び連結包括利益計算書
- 134 連結キャッシュ・フロー計算書
- 136 セグメント情報
- 138 連結持分変動計算書
- 139 主なカントリーリスクエクスポージャー
- 140 投資家情報

# 10年データ (含むサステナビリティ関連データ)

三井物産株式会社及び連結子会社  
3月31日に終了した連結会計年度

## 米国会計基準

単位：億円

|                           | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013    | 2014    |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|
| <b>経営成績(連結会計年度)：</b>      |        |        |        |        |         |         |
| 収益                        | 55,352 | 40,964 | 46,794 | 52,516 | 49,116  | 57,407  |
| 売上総利益                     | 10,163 | 7,020  | 8,592  | 8,783  | 7,904   | 8,599   |
| 営業利益                      | 3,947  | 1,445  | 3,170  | 3,484  | 2,546   | 2,752   |
| 持分法損益                     | 848    | 1,315  | 2,421  | 2,321  | 1,762   | 1,737   |
| 当期純利益(三井物産(株)に帰属)         | 1,776  | 1,497  | 3,067  | 4,345  | 3,079   | 4,222   |
| <b>財政状態(連結会計年度末)：</b>     |        |        |        |        |         |         |
| 総資産                       | 83,642 | 83,690 | 85,981 | 90,118 | 103,246 | 110,013 |
| 株主資本                      | 18,817 | 22,301 | 23,662 | 26,413 | 31,818  | 35,864  |
| 有利子負債                     | 36,686 | 34,717 | 33,775 | 35,780 | 42,693  | 44,551  |
| ネット有利子負債                  | 25,151 | 20,557 | 19,339 | 21,428 | 28,394  | 32,244  |
| <b>キャッシュ・フロー(連結会計年度)：</b> |        |        |        |        |         |         |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー          | 5,827  | 6,324  | 5,045  | 3,810  | 4,614   | 5,215   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー          | ▲2,909 | ▲1,801 | ▲4,840 | ▲4,382 | ▲7,533  | ▲7,045  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー          | ▲98    | ▲2,144 | 338    | 574    | 2,216   | ▲347    |
| フリーキャッシュ・フロー              | 2,918  | 4,523  | 205    | ▲572   | ▲2,919  | ▲1,830  |
| 投融資額                      | ▲5,200 | ▲3,600 | ▲6,900 | ▲6,500 | ▲9,600  | ▲10,100 |
| リサイクル                     | 1,900  | 2,100  | 1,900  | 2,100  | 2,200   | 3,050   |
| ネット投融資額                   | ▲3,300 | ▲1,500 | ▲5,000 | ▲4,400 | ▲7,400  | ▲7,050  |
| <b>財務指標：</b>              |        |        |        |        |         |         |
| 株主資本利益率(ROE) (%)          | 8.7%   | 7.3%   | 13.3%  | 17.4%  | 10.6%   | 12.5%   |
| 総資産利益率(ROA) (%)           | 2.0%   | 1.8%   | 3.6%   | 4.9%   | 3.2%    | 4.0%    |
| ネット有利子負債比率(ネットDER) (倍)    | 1.34   | 0.92   | 0.82   | 0.81   | 0.89    | 0.90    |

単位：円

|                    |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>1株当たり情報：</b>    |          |          |          |          |          |          |
| 当期純利益(三井物産(株)に帰属)  |          |          |          |          |          |          |
| 基本                 | 97.59    | 82.12    | 168.05   | 238.10   | 168.72   | 231.79   |
| 潜在株式調整後            | 97.32    | 82.11    | 168.05   | —        | —        | 231.78   |
| 配当額                | 25       | 18       | 47       | 55       | 43       | 59       |
| 連結配当性向(%)          | 25.6%    | 21.9%    | 28.0%    | 23.1%    | 25.5%    | 25.5%    |
| 株主資本               | 1,033.22 | 1,222.11 | 1,296.66 | 1,447.34 | 1,743.34 | 2,000.78 |
| <b>株価関連：</b>       |          |          |          |          |          |          |
| 期末株価(東証終値)         | 986      | 1,571    | 1,491    | 1,357    | 1,313    | 1,459    |
| 株価収益率(PER) (倍)     | 10.10    | 19.13    | 8.87     | 5.70     | 7.78     | 6.29     |
| 株価純資産倍率(PBR) (倍)   | 0.95     | 1.29     | 1.15     | 0.94     | 0.75     | 0.73     |
| <b>サステナビリティ関連：</b> |          |          |          |          |          |          |
| 連結従業員数(名)          | 39,864   | 41,454   | 40,026   | 44,805   | 45,148   | 48,090   |
| 社外取締役比率(%)         | 33.3%    | 30.8%    | 30.8%    | 30.8%    | 30.8%    | 30.8%    |
| 紙の使用量(千枚、A4換算)     | 85,547   | 76,049   | 66,701   | 59,810   | 57,833   | 56,588   |

- (注) 1. 米国税務会計基準審議会会計基準コードフィケーション(ASC) 205-20(非継続事業に係る損益(税効果後)の区分掲記)に係る過年度損益の組み替えを行っていません。  
2. 営業利益は、売上総利益、販売費及び一般管理費、および貸倒引当金繰入額の合計として算定しています。  
3. 2010年3月期より、持分法損益を税効果前での表示に変更していますが、過年度の修正再表示は行っていません。  
4. 1株当たり情報は、期末時点の発行済株式数を基に計算したものです。  
5. 2012年3月期および2013年3月期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益(三井物産(株)に帰属)は、希薄化効果を有する潜在株式が存在しないため記載していません。  
6. 株価収益率(PER)は、期末株価(東証終値)に、潜在株式調整前1株当たり当期純利益(三井物産(株)に帰属)を除いて算出したものです。  
7. 株価純資産倍率(PBR)は、期末株価(東証終値)に、1株当たり株主資本を除いて算出したものです。  
8. 社外取締役比率は、各事業年度終了後の定時株主総会の決議に基づき算出したものです。  
9. 紙の使用量は、国内全店(本店(東京)、6支社・5支店)を対象に集計したものです。

## IFRS

単位：億円 単位：百万米ドル

|                           | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019           | 2019           |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|----------------|
| <b>経営成績(連結会計年度)：</b>      |         |         |         |         |         |                |                |
| 収益                        | 57,319  | 54,049  | 47,597  | 43,640  | 48,921  | <b>69,575</b>  | <b>62,680</b>  |
| 売上総利益                     | 8,801   | 8,458   | 7,266   | 7,193   | 7,907   | <b>8,385</b>   | <b>7,554</b>   |
| 持分法による投資損益                | 1,712   | 1,446   | ▲1,320  | 1,706   | 2,349   | <b>2,554</b>   | <b>2,301</b>   |
| 当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属)      | 3,501   | 3,065   | ▲834    | 3,061   | 4,185   | <b>4,142</b>   | <b>3,732</b>   |
| <b>財政状態(連結会計年度末)：</b>     |         |         |         |         |         |                |                |
| 総資産                       | 114,913 | 122,029 | 109,105 | 115,010 | 113,067 | <b>119,458</b> | <b>107,620</b> |
| 親会社の所有者に帰属する持分            | 38,158  | 40,998  | 33,797  | 37,322  | 39,747  | <b>42,632</b>  | <b>38,407</b>  |
| 有利子負債                     | 44,111  | 47,939  | 47,105  | 48,016  | 42,269  | <b>46,255</b>  | <b>41,671</b>  |
| ネット有利子負債                  | 31,788  | 33,822  | 32,150  | 32,821  | 30,892  | <b>36,592</b>  | <b>32,966</b>  |
| <b>キャッシュ・フロー(連結会計年度)：</b> |         |         |         |         |         |                |                |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー          | 4,492   | 6,400   | 5,870   | 4,042   | 5,536   | <b>4,107</b>   | <b>3,700</b>   |
| 基礎営業キャッシュ・フロー             | 6,089   | 6,616   | 4,717   | 4,948   | 6,665   | <b>5,705</b>   | <b>5,140</b>   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー          | ▲6,598  | ▲3,864  | ▲4,081  | ▲3,533  | ▲2,482  | <b>▲7,190</b>  | <b>▲6,477</b>  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー          | ▲132    | ▲1,262  | ▲505    | ▲503    | ▲6,523  | <b>1,274</b>   | <b>1,148</b>   |
| フリーキャッシュ・フロー              | ▲2,106  | 2,536   | 1,789   | 509     | 3,054   | <b>▲3,083</b>  | <b>▲2,777</b>  |
| 投融資額                      | —       | ▲7,150  | ▲6,000  | ▲6,350  | ▲5,600  | <b>▲9,300</b>  | <b>▲8,378</b>  |
| リサイクル                     | —       | 3,400   | 1,900   | 2,900   | 3,000   | <b>2,300</b>   | <b>2,072</b>   |
| ネット投融資額                   | —       | ▲3,750  | ▲4,100  | ▲3,450  | ▲2,600  | <b>▲7,000</b>  | <b>▲6,306</b>  |
| <b>財務指標：</b>              |         |         |         |         |         |                |                |
| 株主資本利益率(ROE) (%)          | 9.7%    | 7.7%    | ▲2.2%   | 8.6%    | 10.9%   | <b>10.1%</b>   |                |
| 総資産利益率(ROA) (%)           | 3.1%    | 2.6%    | ▲0.7%   | 2.7%    | 3.7%    | <b>3.5%</b>    |                |
| ネット有利子負債比率(ネットDER) (倍)    | 0.83    | 0.82    | 0.95    | 0.88    | 0.78    | <b>0.86</b>    |                |

単位：円 単位：米ドル

|                      |          |          |          |          |          |                 |              |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------|--------------|
| <b>1株当たり情報：</b>      |          |          |          |          |          |                 |              |
| 当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属) |          |          |          |          |          |                 |              |
| 基本                   | 192.22   | 170.98   | ▲46.53   | 171.20   | 237.67   | <b>238.33</b>   | <b>2.15</b>  |
| 希薄化後                 | 192.21   | 170.95   | ▲46.54   | 171.10   | 237.50   | <b>238.15</b>   | <b>2.15</b>  |
| 配当額                  | 59       | 64       | 64       | 55       | 70       | <b>80</b>       | <b>0.72</b>  |
| 連結配当性向(%)            | 30.7%    | 37.4%    | —        | 32.1%    | 29.5%    | <b>33.6%</b>    |              |
| 1株当たり親会社所有者帰属持分      | 2,128.73 | 2,287.17 | 1,885.47 | 2,115.80 | 2,287.10 | <b>2,452.81</b> | <b>22.10</b> |
| <b>株価関連：</b>         |          |          |          |          |          |                 |              |
| 期末株価(東証終値)           | 1,459    | 1,612    | 1,295    | 1,612.5  | 1,822.5  | <b>1,718.5</b>  |              |
| 株価収益率(PER) (倍)       | 7.59     | 9.43     | —        | 9.42     | 7.67     | <b>7.21</b>     |              |
| 株価純資産倍率(PBR) (倍)     | 0.69     | 0.70     | 0.69     | 0.76     | 0.80     | <b>0.70</b>     |              |
| <b>サステナビリティ関連：</b>   |          |          |          |          |          |                 |              |
| 連結従業員数(名)            | 48,090   | 47,118   | 43,611   | 42,316   | 42,304   | <b>43,993</b>   |              |
| 社外取締役比率(%)           | 30.8%    | 35.7%    | 35.7%    | 35.7%    | 35.7%    | <b>35.7%</b>    |              |
| 紙の使用量(千枚、A4換算)       | 56,588   | 50,155   | 50,369   | 48,529   | 45,894   | <b>38,614</b>   |              |

(注) 1. IFRSにおける2014年3月期の投融資額、リサイクル、ネット投融資額の数字は開示していません。

2. 1株当たり情報は、期末時点の発行済株式数を基に計算したものです。

3. 株価収益率(PER)は、期末株価(東証終値)に、基本的1株当たり当期利益(親会社の所有者に帰属)を除いて算出したものです。

4. 2016年3月期の連結配当性向は、当期損失であるため記載していません。

5. 2016年3月期の株価収益率(PER)は、当期損失であるため記載していません。

6. 2019年3月期より、IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」を適用していますが、過年度の修正再表示は行っていません。

7. 株価純資産倍率(PBR)は、期末株価(東証終値)に、1株当たり親会社所有者帰属持分を除いて算出したものです。

8. 1株当たり配当額以外の米ドル表示金額は、円建て金額を2019年3月末日時点の概算為替レート(1米ドル=111円)で換算したものです。

9. 1株当たり配当額の米ドル表示金額は、円建て金額を支払実行日における為替レートで換算したものです。

# 経営環境の分析

## 経営環境

注：本項目は、2019年4月の決算公表時点の経営環境認識を掲載したものであり、当社の現在の経営環境認識と異なる記載が含まれている場合があります。

2019年3月期の世界経済は、米国は総じて堅調に推移した一方で、欧州や日本、中国では景気回復の勢いが弱まり、成長が鈍化しました。

米国は、良好な雇用所得環境を背景に個人消費は底堅く推移するものの、減税効果が徐々に剥落すると見込まれるため、今後は景気拡大のペースが落ちていくと予想されます。また、欧州では、輸出の停滞に伴い、成長鈍化が継続すると思われます。日本では、中国向け輸出が情報関連を中心に弱い動きとなっており、設備投資の鈍化も見られることから、景気の停滞が懸念されます。新興国については、中国では政策による一定の下支えが期待されるものの、米中貿易摩擦の影響もあり景気減速が続くと予想されます。一方、ブラジルでは新政権下で景気が持ち直しつつあり、またロシアでも輸出の回復によって景気は下げ止まっています。

世界経済は、全体として停滞感が強まっており、米中通商協議の行方や主要国の政策動向等、今後の情勢には引き続き注意が必要です。

## セグメント別事業環境

### 鉄鋼製品 セグメント

2018年暦年の世界の粗鋼生産は前年比4.6%増の約18億トンとなり、中国・インドをはじめとした新興国のみならず、EU・北米等の先進国でも需要は増加しています。一方で供給サイドは世界の粗鋼生産の半分以上を占める中国を中心に過剰能力は解消されておらず、厳しい事業環境が継続しています。このような環境を受け、製鉄業統合に伴い、鋼材流通分野でもさらなる業界再編が生じる可能性があります。また、米中貿易摩擦による影響も注視が必要です。

中長期的には、国内の鉄鋼市場が人口減少等により緩やかに縮小する一方で、米州・アジアを牽引役とした世界経済の回復に伴い、海外では鉄鋼需要は増加していく見通しで、今後もさまざまなビジネスチャンスが期待できます。

### 金属資源 セグメント

短期的には中国や新興国の成長鈍化等により市況が低迷するリスクがありますが、鉄鋼や非鉄金属は産業の基幹素材であり、その原料に対する需要は長期的な伸びが見込まれます。一方、開発・生産コストの上昇や既存鉱山の枯渇や品位悪化に加え、

優良未開発案件には限りがあるため、供給が追い付かず、長期的には需給は逼迫していく見込みです。当セグメントが携わる金属資源分野は、引き続き重要性が高いビジネスです。

### 機械・インフラセグメント

人口増加・経済発展の著しい新興諸国では、電力・水・物流等の基幹インフラ整備の需要、先進国ではインフラ老朽化による改修需要が増えています。また、ESG意識のさらなる高まりから、環境負荷の低い再生可能エネルギーの急速な広がり等低炭素社会の加速、次世代電力においても異業種からの参画が活発化しています。加えて、アジア中間層の存在感の高まりにより、地場固有のインフラ関連ビジネスの勃興も起こっています。引き続き安定収益を見込めるインフラ案件への投資の関心は高まっており、重要性が高いビジネスです。

また、モビリティ領域でも、物流・人流総量も引き続き増加傾向にあり、地球環境の保全に資する輸送・移動インフラ及びサービス需要は拡大する見込みです。地球温暖化対策のための規制強化が進み、ITやビッグデータを用いた効率化の発達と、異業種参入による産業構造変化の継続で、取り巻く外部環境は劇的に変わってきています。新領域では、宇宙空間を活用したサービス需要拡大による新たな事業機会も出てきています。短期的には新車販売の鈍化、建機や船舶の市況影響等不透明な要素もありますが、エネルギー・電力産業を含め、最終需要家へのサービスを軸としたプラットフォームを提供するモビリティの市場拡大が進むものと見られています。

### 化学品 セグメント

シェール革命により、北米の石油化学事業の競争力が回復する一方、中国における資本・環境規制や、中東の地政学リスク等に起因して石油化学品の市況のボラティリティが高まる可能性があります。また、気候変動問題に伴う化石燃料需要の動向が石油化学品業界に与える影響についても注目しています。パフォーマンスマテリアルズ領域では、環境意識の高まりや健康・Quality of Lifeの向上、デジタル化の進展といった時代の潮流を背景に、人とモノの「モビリティ」、住宅資材・パッケージング・パーソナルケア等の「コンシューマー・プロダクツ」、次世代通信・ロボティクス・ヘルスケア等の「エレクトロニクス・新産業」等の成長領域に着目しています。

農業化学や食品・栄養科学の領域では、世界的な人口増加・世界経済の成長に伴う食糧増産ニーズや、中間所得者層の増加や健康意識の向上に伴う食の高付加価値ニーズが増大し、市場は引き続き拡大すると見込まれます。

## エネルギーセグメント

世界的な人口増加・世界経済の成長に伴い、エネルギー需要は今後も増加する見込みであり、中長期的に石油・天然ガス・石炭・原子燃料が主要一次エネルギーとして継続する見通しです。一方で気候変動問題への政策導入で化石燃料のエネルギー需要が2030年～2040年にはプラトーとなるシナリオもあるため、コスト競争力のある優良資産のポートフォリオ構築が基本戦略の重要な柱となります。

原油市況は、中長期的には需要が増加する一方で、供給面では新規上流投資抑制による開発鈍化の影響、より高コストの油田開発必要性等により、緩やかな上昇基調を見込んでいます。一方で、EVの急速な普及や環境規制の強化等による原油需要の減少に関しては、蓋然性や影響を見極めていく必要があります。

LNG市況は、短期的には豪州・米国等における新規大型LNGプロジェクトの立ち上がりにより需要の伸長ペースが合わず、供給過剰の状態が当面継続する見込みですが、中長期的には新興輸入国の市場拡大や環境特性から堅調な需要伸長を背景に、2020年代初頭には需給ギャップが解消する見込みです。

当社は、E&P及びLNGプロジェクトを含む上・中流事業では主体的な取り組みを強化し、未開発埋蔵量の開発促進や優良資産の取得を通じて、市況下落時にも継続的に収益貢献ができる下方耐性の強いポートフォリオの構築をさらに進めています。また、新興国を中心とした新たな需要の取り込みや、グローバルな物流体制の強化によりプレゼンスを一層高め、上流から中～下流までバリューチェーンで事業を展開し収益基盤を強化、事業ポートフォリオの持続的な価値創造力を高めています。

気候変動対応として、よりクリーンなエネルギーへのシフトや低炭素社会への対応が期待されており、当社はより環境負荷の低い天然ガス・LNG事業や新エネルギー事業に注力しています。急激な技術革新によるコスト低減を背景に、太陽光・風力等を中心とする再生可能エネルギーの増加率は高く、増加ペース次第では一次エネルギー供給構成に大きな影響を及ぼす可能性があります。当社は長期的な視点からエネルギービジネスのトレンドを捉えて、次世代を睨んだポートフォリオの構築を進めるとともに、総合的なエネルギーの安定供給を通じて社会の持続的な成長に貢献していきます。

## 生活産業セグメント

世界的な人口増加・世界経済の成長を背景に、食糧需要は今後も持続的に増加する見込みですが、先進国を中心とした農業人口の減少や気候変動による生産適地の変化等を背景に、食糧供給地の偏在化が進んでおり、食糧資源の確保と安定供給へのニーズが一層高まると予想されます。また、世界的な中間所得者層の増加に伴い、食糧需要は美味しさや動物性たんぱく質嗜好等高度化が進み、さらに高齢化も相俟って健康向上・疾病予防・安全・安心等多様化が進んでおり、これら食の高付加価値ニーズへの対応も求められるようになります。

成熟した日本の消費市場では、人口減少や少子高齢化等により、消費量は緩やかに減少していく見通しです。量だけでなく、高齢化や女性の社会進出による共働き世帯・少人数世帯の増加等に伴うライフスタイルの変化を背景に、例えば医療・健康の重視や利便性・安全性の追求等、求められるサービスの質も大きく変化しています。

アジアを中心とした新興国では、人口増加と高齢化、中間所得者層の拡大、経済発展に伴う慢性疾患の増加等疾病構造の変化に伴い、医療費支出の伸びが加速しています。一方、医療サービスの供給が追いついておらず、医療の需給ギャップはさらに拡大していくことが見込まれます。今後、質の高い医療サービスの供給を増やすことと、医療費支出を抑制していくという難しい課題への対応が求められるようになります。

## 次世代・機能推進セグメント

ICT事業分野においては、IoT/AI・ロボティクス の普及、5G通信のインフラ整備、クラウドを活用したビジネスモデル革新、メディア視聴の多様化、消費者サービスの変革等、環境が大きく変化する中、今後先進技術とデータを掛け合わせ、サービスに結び付ける取り組みが必要とされています。

コーポレートディベロップメント分野においては、不動産事業と金融事業の知見を融合させた不動産アセットマネジメント事業が、先進国・新興国を問わずグローバルに拡大していますが、今後のマクロ経済や株式市場、資産価格の動向には注視が必要です。また、企業が事業拡大を行う上で、経営ノウハウ及び資金の提供者であるバイアウトファンドといったPEファンドが果たすべき役割はますます重要となっています。

# 連結財政状態計算書

三井物産株式会社及び連結子会社

2015年、2016年、2017年、2018年及び2019年3月31日終了の事業年度

単位：百万円

| (資産の部)       | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019             |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| <b>流動資産</b>  |           |           |           |           |                  |
| 現金及び現金同等物    | 1,400,770 | 1,490,775 | 1,503,820 | 1,131,380 | <b>956,107</b>   |
| 営業債権及びその他の債権 | 1,949,837 | 1,607,885 | 1,739,402 | 1,766,017 | <b>1,804,227</b> |
| その他の金融資産     | 384,156   | 295,064   | 267,680   | 243,915   | <b>254,507</b>   |
| 棚卸資産         | 671,164   | 533,697   | 589,539   | 550,699   | <b>607,675</b>   |
| 前渡金          | 188,545   | 220,711   | 225,442   | 307,339   | <b>219,849</b>   |
| 売却目的保有資産     | —         | —         | —         | 108,920   | <b>—</b>         |
| その他の流動資産     | 136,051   | 138,563   | 148,865   | 117,886   | <b>153,957</b>   |
| 流動資産合計       | 4,730,523 | 4,286,695 | 4,474,748 | 4,226,156 | <b>3,996,322</b> |

|               |            |            |            |            |                   |
|---------------|------------|------------|------------|------------|-------------------|
| <b>非流動資産</b>  |            |            |            |            |                   |
| 持分法適用会社に対する投資 | 2,791,341  | 2,515,340  | 2,741,741  | 2,502,994  | <b>2,975,674</b>  |
| その他の投資        | 1,529,767  | 1,179,696  | 1,337,164  | 1,825,026  | <b>1,947,565</b>  |
| 営業債権及びその他の債権  | 425,136    | 382,176    | 477,103    | 400,079    | <b>458,809</b>    |
| その他の金融資産      | 130,974    | 159,384    | 145,319    | 153,149    | <b>154,886</b>    |
| 有形固定資産        | 2,148,142  | 1,938,448  | 1,823,492  | 1,729,897  | <b>1,945,381</b>  |
| 投資不動産         | 147,757    | 147,756    | 179,789    | 188,953    | <b>203,102</b>    |
| 無形資産          | 162,951    | 157,450    | 168,677    | 173,207    | <b>174,085</b>    |
| 繰延税金資産        | 78,746     | 92,231     | 92,593     | 49,474     | <b>40,763</b>     |
| その他の非流動資産     | 57,584     | 51,335     | 60,387     | 57,725     | <b>49,192</b>     |
| 非流動資産合計       | 7,472,398  | 6,623,816  | 7,026,265  | 7,080,504  | <b>7,949,457</b>  |
| 資産合計          | 12,202,921 | 10,910,511 | 11,501,013 | 11,306,660 | <b>11,945,779</b> |

## 資産の部の増減分析

単位：億円

|               | 2018   | 2019   | 増減            |
|---------------|--------|--------|---------------|
| <b>流動資産合計</b> | 42,262 | 39,963 | <b>▲2,299</b> |
| 現金及び現金同等物     | 11,314 | 9,561  | <b>▲1,753</b> |
| 営業債権及びその他の債権  | 17,660 | 18,042 | <b>+382</b>   |
| 棚卸資産          | 5,507  | 6,077  | <b>+570</b>   |
| 前渡金           | 3,073  | 2,198  | <b>▲875</b>   |
| 売却目的保有資産      | 1,089  | —      | <b>▲1,089</b> |

### 流動資産

- 現金及び現金同等物は1,753億円減少しました。
- 営業債権及びその他の債権は、エネルギーセグメントにおける取扱数量増加を主因に、382億円増加しました。
- 棚卸資産はエネルギーセグメントにおける取扱数量増加を主因に、570億円増加しました。
- 前受金との純額表示を主因に、前渡金は875億円減少しました。
- 売却目的保有資産は、2018年3月末に当社及び三井物産スチール(株)が日鉄住金物産(株)(現 日鉄物産(株))へ譲渡する資産を区分表示しましたが、当期に事業譲渡完了したことにより、1,089億円減少しました。

単位：億円

|                | 2018   | 2019   | 増減            |
|----------------|--------|--------|---------------|
| <b>非流動資産合計</b> | 70,805 | 79,495 | <b>+8,690</b> |
| 持分法適用会社に対する投資  | 25,030 | 29,757 | <b>+4,727</b> |
| その他の投資         | 18,250 | 19,476 | <b>+1,226</b> |
| 営業債権及びその他の債権   | 4,001  | 4,588  | <b>+587</b>   |
| 有形固定資産         | 17,299 | 19,454 | <b>+2,155</b> |
| 投資不動産          | 1,890  | 2,031  | <b>+141</b>   |
| 繰延税金資産         | 495    | 408    | <b>▲87</b>    |

### 非流動資産

- 持分法適用会社に対する投資は4,727億円増加しました。
  - アジア最大手の民間病院グループIHH Healthcare社の持分追加取得により、2,246億円増加
  - 日鉄住金物産(株)(現 日鉄物産(株))の持分追加取得、及びこれに伴う持分法適用会社に対する投資への区分変更により、380億円増加
  - 東アフリカで農産物・農業資材取引や食品製造販売事業を展開するETC Group社への出資により219億円増加
  - 石油製品輸送船保有会社MAERSK PRODUCT TANKERS社への出資により増加
  - 中国上海市におけるオフィスリノベーション事業会社ACCF3 Trustee社への出資により152億円増加
  - 欧州における塗料製造事業を展開するKansai Helios Coatings社への出資により123億円増加
  - ブラジルの農業製造販売Ouro Fino社への出資により増加
  - チリ最大手の自動車オペレーティングリース・レンタカー事業の持株会社であるInversiones Mitta社への出資により増加
  - 米国天然ガス液化事業Cameron LNG Holdings社への出資により113億円増加
  - カンボジアの携帯通信事業会社Smart Axiata社の持株会社であるAxiata (Cambodia) Holdings社への追加出資により101億円増加
  - 当期における持分法による投資損益の見合いで2,554億円増加した一方、持分法適用会社からの受取配当金受領により2,199億円減少
  - 為替変動の影響により120億円増加
  - アジア・オセアニア地域の医薬情報サービス事業会社MIMSグループの持株会社であるMedica Asia社売却により115億円減少
- その他の投資は1,226億円増加しました。
  - 期間延長に伴いLNGプロジェクトに対する投資の公正価値が増加したことを主因に、FVTOCIの金融資産の公正価値評価が897億円増加
  - インドネシア消費者関連事業会社CT Corp社の社債引受により330億円増加
  - 為替変動の影響により191億円増加
  - 東南アジアにおける総合食品事業会社FKS Food & Agri社の株式取得により118億円増加
  - 日鉄住金物産(株)(現 日鉄物産(株))の持分追加取得に伴う持分法適用会社に対する投資への区分変更により299億円減少
  - ニュージーランドの乳製品製造・販売会社Synlait Milk社の株式売却により120億円減少
- 有形固定資産は2,155億円の増加となりました。
  - 米国シェールガス・オイル事業以外の石油・ガス生産事業で980億円増加(豪州石油ガス資源開発会社AWE社の連結化による507億円の増加、為替変動の影響による82億円の増加を含む)
  - 米国の不動産事業で410億円増加(為替変動の影響による5億円の増加を含む)
  - タイの製糖事業で226億円の増加(為替変動の影響による3億円の増加を含む)
  - 航空関連リース事業で205億円増加(為替変動の影響による8億円の増加を含む)
  - 米国のタンクターミナル事業で170億円増加(為替変動の影響による38億円の増加を含む)
  - 米国発電事業で123億円増加(為替変動の影響による1億円の増加を含む)
  - 豪州鉄鉱石事業で112億円減少(為替変動の影響による118億円の減少を含む)
- 投資不動産は、三井物産都市開発(株)において新橋田村町地区市街地再開発事業等で90億円増加したことを主因に、141億円の増加となりました。

単位：百万円

| (負債及び資本の部)        | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019             |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| <b>流動負債</b>       |           |           |           |           |                  |
| 短期債務              | 290,641   | 353,203   | 304,563   | 201,556   | <b>337,028</b>   |
| 1年以内に返済予定の長期債務    | 472,718   | 519,161   | 388,347   | 482,550   | <b>479,390</b>   |
| 営業債務及びその他の債務      | 1,384,039 | 1,107,238 | 1,203,707 | 1,264,285 | <b>1,322,274</b> |
| その他の金融負債          | 414,011   | 298,329   | 315,986   | 300,284   | <b>278,472</b>   |
| 未払法人所得税           | 41,877    | 22,309    | 52,177    | 62,546    | <b>47,197</b>    |
| 前受金               | 177,432   | 207,419   | 212,142   | 287,779   | <b>201,444</b>   |
| 引当金               | 25,523    | 14,959    | 13,873    | 28,036    | <b>34,458</b>    |
| 売却目的保有資産に直接関連する負債 | —         | —         | —         | 40,344    | <b>—</b>         |
| その他の流動負債          | 34,900    | 40,161    | 33,172    | 31,392    | <b>40,012</b>    |
| 流動負債合計            | 2,841,141 | 2,562,779 | 2,523,967 | 2,698,772 | <b>2,740,275</b> |

|                    |           |           |           |           |                  |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| <b>非流動負債</b>       |           |           |           |           |                  |
| 長期債務(1年以内返済予定分を除く) | 4,030,598 | 3,838,156 | 4,108,674 | 3,542,829 | <b>3,809,057</b> |
| その他の金融負債           | 147,289   | 109,520   | 111,289   | 103,162   | <b>72,095</b>    |
| 退職給付に係る負債          | 46,211    | 78,176    | 60,358    | 50,872    | <b>57,203</b>    |
| 引当金                | 228,540   | 219,330   | 196,718   | 200,649   | <b>212,396</b>   |
| 繰延税金負債             | 482,141   | 409,695   | 481,358   | 467,003   | <b>499,756</b>   |
| その他の非流動負債          | 29,627    | 26,319    | 28,487    | 25,250    | <b>24,689</b>    |
| 非流動負債合計            | 4,964,406 | 4,681,196 | 4,986,884 | 4,389,765 | <b>4,675,196</b> |
| 負債合計               | 7,805,547 | 7,243,975 | 7,510,851 | 7,088,537 | <b>7,415,471</b> |

|                  |            |            |            |            |                   |
|------------------|------------|------------|------------|------------|-------------------|
| <b>資本</b>        |            |            |            |            |                   |
| 資本金              | 341,482    | 341,482    | 341,482    | 341,482    | <b>341,482</b>    |
| 資本剰余金            | 411,881    | 412,064    | 409,528    | 386,165    | <b>387,335</b>    |
| 利益剰余金            | 2,537,815  | 2,314,185  | 2,550,124  | 2,903,432  | <b>3,078,655</b>  |
| その他の資本の構成要素      | 814,563    | 317,955    | 485,447    | 448,035    | <b>463,270</b>    |
| 自己株式             | ▲5,946     | ▲5,961     | ▲54,402    | ▲104,399   | <b>▲7,576</b>     |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計 | 4,099,795  | 3,379,725  | 3,732,179  | 3,974,715  | <b>4,263,166</b>  |
| 非支配持分            | 297,579    | 286,811    | 257,983    | 243,408    | <b>267,142</b>    |
| 資本合計             | 4,397,374  | 3,666,536  | 3,990,162  | 4,218,123  | <b>4,530,308</b>  |
| 負債及び資本合計         | 12,202,921 | 10,910,511 | 11,501,013 | 11,306,660 | <b>11,945,779</b> |

## 負債の部の増減分析

単位：億円

|                   | 2018   | 2019   | 増減            |
|-------------------|--------|--------|---------------|
| <b>流動負債合計</b>     | 26,988 | 27,403 | <b>+415</b>   |
| 短期債務              | 2,016  | 3,370  | <b>+1,354</b> |
| 1年以内に返済予定の長期債務    | 4,826  | 4,794  | <b>▲32</b>    |
| 営業債務及びその他の債務      | 12,643 | 13,223 | <b>+580</b>   |
| 前受金               | 2,878  | 2,014  | <b>▲864</b>   |
| 売却目的保有資産に直接関連する負債 | 403    | —      | <b>▲403</b>   |

### 流動負債

- 短期債務は1,354億円増加しました。また、1年以内に返済予定の長期債務は借入金の返済による減少があったものの、短期化による増加を主因に、2018年3月末と略同水準となりました。
- 営業債務及びその他の債務の増加に対応し、営業債務及びその他の債務は580億円増加しました。
- 前渡金との純額表示に対応し、前受金は864億円減少しました。
- 売却目的保有資産に直接関連する負債は、2018年3月末に当社及び三井物産スチール(株)が日鉄住金物産(株)(現 日鉄物産(株))へ譲渡する負債を区分表示しましたが、当期に事業譲渡完了したことにより、403億円減少しました。

単位：億円

|                    | 2018   | 2019   | 増減            |
|--------------------|--------|--------|---------------|
| <b>非流動負債合計</b>     | 43,898 | 46,752 | <b>+2,854</b> |
| 長期債務(1年以内返済予定分を除く) | 35,428 | 38,091 | <b>+2,663</b> |
| その他の金融負債           | 1,032  | 721    | <b>▲311</b>   |
| 引当金                | 2,006  | 2,124  | <b>+118</b>   |
| 繰延税金負債             | 4,670  | 4,998  | <b>+328</b>   |

### 非流動負債

- 長期債務(1年以内返済予定分を除く)は2,663億円増加しました。
- その他の金融負債(非流動)は、北米トラックリース・レンタル事業会社 Penske Truck Leasing 社の持分取得に係る未払金の支払を主因に、311億円減少しました。
- 引当金(非流動)は、118億円増加しました。
  - ▶ IPP 事業において、投資形態変更に伴う連結会計処理変更による勘定科目振替により137億円増加
  - ▶ 豪州石油ガス資源開発会社 AWE 社の連結化により増加
  - ▶ マルチグレイン事業関連引当金取崩しにより減少
- FVTOCI の金融資産の増加を主因に、繰延税金負債が328億円増加しました。

## 資本の部の増減分析

単位：億円

|             | 2018   | 2019   | 増減            |
|-------------|--------|--------|---------------|
| <b>資本合計</b> | 42,181 | 45,303 | <b>+3,122</b> |
| 資本剰余金       | 3,862  | 3,873  | <b>+11</b>    |
| 利益剰余金       | 29,034 | 30,787 | <b>+1,753</b> |
| その他の資本の構成要素 | 4,480  | 4,633  | <b>+153</b>   |
| 自己株式        | ▲1,044 | ▲76    | <b>+968</b>   |
| 非支配持分       | 2,434  | 2,671  | <b>+237</b>   |

- 利益剰余金は、1,753億円の増加となりました。
- その他の資本の構成要素は、153億円の増加となりました。
  - ▶ 期間延長に伴いLNGプロジェクトに対する投資の公正価値が増加したことを主因にFVTOCIの金融資産が496億円増加
  - ▶ 対円で米ドル高の一方、豪ドル安、伯リアル安の進行を主因に、外貨換算調整勘定が370億円減少
- 自己株式の消却を実施したことにより、株主資本の減算項目となる自己株式は968億円減少しました。

# 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

三井物産株式会社及び連結子会社

2015年、2016年、2017年、2018年及び2019年3月31日終了の事業年度

単位：百万円

|                           | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019              |
|---------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------------|
| <b>収益：</b>                |            |            |            |            |                   |
| 商品販売による収益                 | 4,815,162  | 4,202,593  | 3,833,564  | 4,330,823  | —                 |
| 役務提供による収益                 | 432,112    | 399,937    | 405,893    | 436,606    | —                 |
| その他の収益                    | 157,656    | 157,164    | 124,512    | 124,720    | —                 |
| 収益                        | —          | —          | —          | —          | <b>6,957,524</b>  |
| 収益合計                      | 5,404,930  | 4,759,694  | 4,363,969  | 4,892,149  | <b>6,957,524</b>  |
| <b>原価：</b>                |            |            |            |            |                   |
| 商品販売に係る原価                 | ▲4,310,657 | ▲3,807,456 | ▲3,418,437 | ▲3,856,008 | —                 |
| 役務提供に係る原価                 | ▲181,528   | ▲161,910   | ▲171,741   | ▲186,093   | —                 |
| その他の収益の原価                 | ▲66,905    | ▲63,706    | ▲54,496    | ▲59,343    | —                 |
| 原価                        | —          | —          | —          | —          | <b>▲6,119,057</b> |
| 原価合計                      | ▲4,559,090 | ▲4,033,072 | ▲3,644,674 | ▲4,101,444 | <b>▲6,119,057</b> |
| 売上総利益                     | 845,840    | 726,622    | 719,295    | 790,705    | <b>838,467</b>    |
| <b>その他の収益・費用：</b>         |            |            |            |            |                   |
| 販売費及び一般管理費                | ▲584,608   | ▲566,014   | ▲538,975   | ▲571,703   | <b>▲566,291</b>   |
| 有価証券損益                    | 42,458     | 93,168     | 64,962     | 55,146     | <b>4,409</b>      |
| 固定資産評価損益                  | ▲79,948    | ▲88,964    | ▲5,732     | ▲25,454    | <b>▲27,033</b>    |
| 固定資産処分損益                  | 1,446      | ▲11,684    | 11,013     | 15,108     | <b>17,940</b>     |
| マルチグレイン事業関連引当金繰入額及び取崩額    | —          | —          | —          | ▲25,006    | <b>11,083</b>     |
| 雑損益                       | ▲34,918    | ▲32,092    | 9,877      | 15,826     | <b>▲18,786</b>    |
| その他の収益・費用計                | ▲655,570   | ▲605,586   | ▲458,855   | ▲536,083   | <b>▲578,678</b>   |
| <b>金融収益・費用：</b>           |            |            |            |            |                   |
| 受取利息                      | 33,120     | 31,612     | 34,905     | 36,516     | <b>43,376</b>     |
| 受取配当金                     | 114,070    | 54,675     | 51,874     | 84,793     | <b>105,922</b>    |
| 支払利息                      | ▲50,229    | ▲50,961    | ▲56,997    | ▲66,488    | <b>▲80,116</b>    |
| 金融収益・費用計                  | 96,961     | 35,326     | 29,782     | 54,821     | <b>69,182</b>     |
| 持分法による投資損益                | 144,596    | ▲132,033   | 170,569    | 234,941    | <b>255,367</b>    |
| 法人所得税前利益                  | 431,827    | 24,329     | 460,791    | 544,384    | <b>584,338</b>    |
| 法人所得税                     | ▲104,903   | ▲91,243    | ▲134,641   | ▲103,082   | <b>▲152,575</b>   |
| 当期利益(損失)                  | 326,924    | ▲66,914    | 326,150    | 441,302    | <b>431,763</b>    |
| <b>当期利益(損失)の帰属：</b>       |            |            |            |            |                   |
| 親会社の所有者                   | 306,490    | ▲83,410    | 306,136    | 418,479    | <b>414,215</b>    |
| 非支配持分                     | 20,434     | 16,496     | 20,014     | 22,823     | <b>17,548</b>     |
| <b>包括利益：</b>              |            |            |            |            |                   |
| 当期利益(損失)                  | 326,924    | ▲66,914    | 326,150    | 441,302    | <b>431,763</b>    |
| <b>その他の包括利益：</b>          |            |            |            |            |                   |
| 再分類修正により連結損益計算書へ分類されない項目： |            |            |            |            |                   |
| FVTOCIの金融資産               | ▲57,039    | ▲315,232   | 198,971    | 174,983    | <b>95,161</b>     |
| 確定給付制度の再測定                | 20,045     | ▲33,191    | 16,379     | 14,242     | <b>▲11,075</b>    |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分 | ▲3,612     | ▲1,739     | ▲3,132     | 4,372      | <b>▲5,859</b>     |
| 上記に係る法人所得税                | 42,045     | 81,316     | ▲54,549    | ▲48,857    | <b>▲30,397</b>    |
| 再分類修正により連結損益計算書へ分類される項目：  |            |            |            |            |                   |
| 外貨換算調整勘定                  | 32,509     | ▲118,214   | 25,787     | ▲82,590    | <b>▲43,489</b>    |
| キャッシュ・フロー・ヘッジ             | ▲15,889    | 1,347      | 14,985     | 6,184      | <b>▲6,192</b>     |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分 | 74,115     | ▲153,984   | ▲6,528     | ▲42,390    | <b>10,540</b>     |
| 上記に係る法人所得税                | 20,174     | ▲5,490     | 7,094      | ▲32,649    | <b>4,222</b>      |
| その他の包括利益計                 | 112,348    | ▲545,187   | 199,007    | ▲6,705     | <b>12,911</b>     |
| 当期包括利益                    | 439,272    | ▲612,101   | 525,157    | 434,597    | <b>444,674</b>    |
| <b>当期包括利益の帰属：</b>         |            |            |            |            |                   |
| 親会社の所有者                   | 406,583    | ▲607,490   | 503,025    | 416,113    | <b>429,917</b>    |
| 非支配持分                     | 32,689     | ▲4,611     | 22,132     | 18,484     | <b>14,757</b>     |

## 当期利益(親会社の所有者に帰属)の増減分析

単位：億円

|                  | 2018   | 2019   | 増減   |
|------------------|--------|--------|------|
| 当期利益(親会社の所有者に帰属) | 4,185  | 4,142  | ▲43  |
| 売上総利益            | 7,907  | 8,385  | +478 |
| 持分法による投資損益       | 2,349  | 2,554  | +205 |
| 受取配当金            | 848    | 1,059  | +211 |
| 販売費及び一般管理費       | ▲5,717 | ▲5,663 | +54  |
| その他              | ▲1,202 | ▲2,193 | ▲991 |

**売上総利益** 主にエネルギーセグメント及び次世代・機能推進セグメント、生活産業セグメントで増益となった一方、金属資源セグメント及び鉄鋼製品セグメントで減益となりました。

- エネルギー +372 (MOECO +243、WPL +53、MEPUSA +51、MEPME +42、METS +34)
- 次世代・機能推進 +216 (前期携帯通信反動+60、MBC +32)
- 生活産業 +194 (ファッション事業+58、Multigrain +50)
- 金属資源 ▲312 (豪鉄鉱石▲202、豪石炭▲124)
- 鉄鋼製品 ▲147 (MBS事業譲渡▲70 等)

**持分法による投資損益** 主に、エネルギーセグメント及び次世代・機能推進セグメントで増益となった一方、機械・インフラセグメントで減益となりました。

- エネルギー +158 (JALMIMI 等)
- 次世代・機能推進 +67 (業績悪化懸念損失反動 等)
- 機械・インフラ ▲90 (IPP▲213 (DTA 計上、前期：FH 売却益+203、IPPリファイナンス+39)、海外鉄道事業損失、前期：海外プロジェクト業績悪化・中南米融資案件▲51)

**受取配当金** 主に、エネルギーセグメント及び金属資源セグメントで増加しました。

- エネルギー +133 (LNG6案件+133)
- 金属資源 +45 (Vale/豪州鉄鉱石)

**販売費及び一般管理費** 主に、貸倒引当金繰入額の負担が減少しました。

### その他

- 有価証券損益、固定資産評価損益、固定資産処分損益、雑損益、マルチグレイン事業関連引当金繰入額の内訳は以下の通りです。

単位：億円

|                        | 2018 | 2019 | 増減   | 2018内訳                                                                                                                       | 2019内訳                                                            |
|------------------------|------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 有価証券損益                 | 551  | 44   | ▲507 | 金属資源：<br>Valepar再編+563<br>機械・インフラ：<br>持分法適用会社売却益、<br>英国発電事業持株会社▲35<br>生活産業：<br>DaVita 減損▲59<br>次世代・機能推進：<br>インドNaaptol 減損▲31 | 生活産業：<br>IHH 持分変動利益+75                                            |
| 固定資産評価損益               | ▲255 | ▲270 | ▲15  | 生活産業：<br>Xingu減損▲113<br>機械・インフラ：<br>コンテナターミナル▲54<br>エネルギー：<br>探鉱費▲49                                                         | エネルギー：<br>Eagle Ford 減損▲116、<br>探鉱費▲43<br>化学品：<br>Novus▲79        |
| 固定資産処分損益               | 151  | 179  | +28  | 生活産業：<br>国内ビル売却益<br>次世代・機能推進：<br>国内倉庫売却益                                                                                     | 金属資源：Bengalla売却益<br>鉄鋼製品：土地売却益+59<br>生活産業：国内ビル売却益<br>化学品：Novus▲51 |
| 雑損益                    | 158  | ▲188 | ▲346 | 鉄鋼製品：<br>Gestamp 価格調整条項+48<br>エネルギー・金属資源：<br>探鉱費▲35                                                                          | 化学品：<br>ITC 火災事故▲206<br>エネルギー/金属資源：<br>探鉱費▲37                     |
| マルチグレイン事業関連引当金繰入額及び取崩額 | ▲250 | 111  | +361 | 生活産業：<br>マルチグレイン関連損失                                                                                                         | 生活産業/その他：<br>マルチグレイン引当金取崩し                                        |

- 法人所得税の増減理由は以下の通りです。
  - 前期において、Valepar社への投資に係る繰延税金負債の取崩しや、配当に伴う持分法適用会社への投資に係る繰延税金負債の取崩し、米国税制改正に伴う繰延税金負債の取崩し等により、法人所得税の負担が減少した一方、持分法適用会社への投資に係る繰延税金資産の取崩し及びMultigrain Trading 社における繰延税金資産の取崩しによる法人所得税の増加がありました。
  - 当期の実効税率は26.1%となり、前期の18.9%から、7.2ポイント増加しました。上述の前期の繰延税金資産の取崩しが税率減少要因となった一方、繰延税金負債の取崩しが税率増加要因となりました。

# 連結キャッシュ・フロー計算書

三井物産株式会社及び連結子会社

2015年、2016年、2017年、2018年及び2019年3月31日終了の事業年度

単位：百万円

|                                | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019             |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー：</b>       |           |           |           |           |                  |
| 当期利益（損失）                       | 326,924   | ▲66,914   | 326,150   | 441,302   | <b>431,763</b>   |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フローへの調整項目：</b> |           |           |           |           |                  |
| 減価償却費及び無形資産等償却費                | 268,367   | 253,168   | 193,329   | 192,587   | <b>186,322</b>   |
| 退職給付に係る負債の増減                   | ▲3,787    | 336       | ▲637      | 4,326     | <b>▲2,405</b>    |
| 貸倒引当金繰入額                       | 17,041    | 9,916     | 9,172     | 20,331    | <b>13,287</b>    |
| マルチグレイン事業関連引当金繰入額及び取崩額         | —         | —         | —         | 25,006    | <b>▲11,083</b>   |
| 有価証券損益                         | ▲42,458   | ▲93,168   | ▲64,962   | ▲55,146   | <b>▲4,409</b>    |
| 固定資産評価損益                       | 79,948    | 88,964    | 5,732     | 25,454    | <b>27,033</b>    |
| 固定資産処分損益                       | ▲1,446    | 11,684    | ▲11,013   | ▲15,108   | <b>▲17,940</b>   |
| 金融収益及び金融費用                     | ▲86,694   | ▲26,571   | ▲22,967   | ▲50,911   | <b>▲64,298</b>   |
| 法人所得税                          | 104,903   | 91,243    | 134,641   | 103,082   | <b>152,575</b>   |
| 持分法による投資損益                     | ▲144,596  | 132,033   | ▲170,569  | ▲234,941  | <b>▲255,367</b>  |
| 条件付対価等に係る評価損益                  | —         | —         | —         | ▲5,230    | <b>▲1,429</b>    |
| <b>営業活動に係る資産・負債の増減：</b>        |           |           |           |           |                  |
| 営業債権及びその他の債権の増減                | 151,918   | 338,168   | ▲121,022  | ▲198,407  | <b>▲60,026</b>   |
| 棚卸資産の増減                        | ▲161      | 107,124   | ▲60,272   | 9,813     | <b>▲54,466</b>   |
| 営業債務及びその他の債務の増減                | ▲52,092   | ▲228,258  | 111,917   | 99,814    | <b>79,343</b>    |
| その他—純額                         | ▲121,317  | ▲101,746  | ▲21,298   | ▲24,062   | <b>▲124,702</b>  |
| 利息の受取額                         | 38,291    | 34,395    | 30,085    | 33,935    | <b>34,489</b>    |
| 利息の支払額                         | ▲49,906   | ▲51,232   | ▲65,352   | ▲69,935   | <b>▲82,839</b>   |
| 配当金の受取額                        | 291,593   | 220,160   | 194,698   | 376,422   | <b>318,703</b>   |
| 法人所得税の支払額                      | ▲136,561  | ▲132,311  | ▲63,461   | ▲124,687  | <b>▲153,881</b>  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー               | 639,967   | 586,991   | 404,171   | 553,645   | <b>410,670</b>   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー：</b>       |           |           |           |           |                  |
| 定期預金の増減                        | ▲4,736    | 369       | ▲8,936    | 8,368     | <b>▲3,216</b>    |
| 持分法適用会社に対する投資の取得及び売却・回収*       | —         | —         | ▲155,423  | ▲114,955  | <b>▲377,123</b>  |
| 持分法適用会社に対する投資等の取得及び売却・回収*      | ▲155,355  | ▲126,378  | —         | —         | <b>—</b>         |
| その他の投資の取得及び売却・償還               | 60,075    | ▲23,424   | 72,167    | ▲23,523   | <b>▲35,924</b>   |
| 貸付金の増加及び回収*                    | —         | —         | ▲109,069  | 25,731    | <b>▲40,319</b>   |
| 長期貸付金の増加及び回収*                  | 60,046    | 14,097    | —         | —         | <b>—</b>         |
| 有形固定資産等の取得及び売却*                | —         | —         | ▲149,568  | ▲135,714  | <b>▲255,563</b>  |
| 投資不動産の取得及び売却*                  | —         | —         | ▲2,470    | ▲8,078    | <b>▲6,891</b>    |
| 有形固定資産等及び投資不動産の取得及び売却*         | ▲346,427  | ▲272,723  | —         | —         | <b>—</b>         |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー               | ▲386,397  | ▲408,059  | ▲353,299  | ▲248,211  | <b>▲719,036</b>  |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー：</b>       |           |           |           |           |                  |
| 短期債務の増減                        | ▲181,841  | 79,839    | ▲48,983   | ▲99,045   | <b>103,252</b>   |
| 長期債務の増加及び返済                    | 197,233   | ▲15,211   | 196,801   | ▲351,218  | <b>161,455</b>   |
| 自己株式の取得及び売却                    | ▲23       | ▲14       | ▲48,647   | ▲49,992   | <b>▲17</b>       |
| 配当金支払による支出                     | ▲118,323  | ▲114,737  | ▲102,187  | ▲105,844  | <b>▲139,038</b>  |
| 非支配持分株主との取引                    | ▲23,239   | ▲425      | ▲47,249   | ▲46,193   | <b>1,724</b>     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               | ▲126,193  | ▲50,548   | ▲50,265   | ▲652,292  | <b>127,376</b>   |
| 現金及び現金同等物の為替相場変動の影響額           | 47,076    | ▲38,379   | 12,438    | ▲24,529   | <b>5,717</b>     |
| 売却目的保有資産に含まれる現金及び現金同等物の影響額     | —         | —         | —         | ▲1,053    | <b>—</b>         |
| 現金及び現金同等物の増減                   | 174,453   | 90,005    | 13,045    | ▲372,440  | <b>▲175,273</b>  |
| 現金及び現金同等物期首残高                  | 1,226,317 | 1,400,770 | 1,490,775 | 1,503,820 | <b>1,131,380</b> |
| 現金及び現金同等物期末残高                  | 1,400,770 | 1,490,775 | 1,503,820 | 1,131,380 | <b>956,107</b>   |

（注）2018年3月期の連結キャッシュ・フロー計算書の表示形式に合わせ、2017年3月期の数値を一部組み替えています。2015年3月期・2016年3月期の数値は組み替えていません。

## 営業活動によるキャッシュ・フローの増減分析

単位：億円

|                  |     | 2018   | 2019   | 増減     |
|------------------|-----|--------|--------|--------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | a   | 5,536  | 4,107  | ▲1,429 |
| 営業活動に係る資産・負債の増減  | b   | ▲1,129 | ▲1,598 | ▲469   |
| 基礎営業キャッシュ・フロー    | a-b | 6,665  | 5,705  | ▲960   |

- ・営業活動に係る資産・負債 (Working Capital) の増減によるキャッシュ・フローは1,598億円の資金支出となり、Working Capitalの増減によるキャッシュ・フローを除いた基礎営業キャッシュ・フローは、5,705億円となりました。
- ▶ 持分法適用会社からの配当金を含む配当金の受取額は3,187億円となり、前期の3,764億円から577億円減少
- ▶ 減価償却費及び無形資産等償却費は1,863億円となり、前期の1,926億円から63億円減少

基礎営業キャッシュ・フローのオペレーティング・セグメント別の内訳は以下の通りです。

単位：億円

|           | 2018  | 2019  | 増減   |
|-----------|-------|-------|------|
| 鉄鋼製品      | 142   | 59    | ▲83  |
| 金属資源      | 2,408 | 1,815 | ▲593 |
| 機械・インフラ   | 1,588 | 740   | ▲848 |
| 化学品       | 502   | 299   | ▲203 |
| エネルギー     | 1,753 | 2,191 | +438 |
| 生活産業      | 71    | 248   | +177 |
| 次世代・機能推進  | 31    | 208   | +177 |
| その他／調整・消去 | 170   | 145   | ▲25  |
| 連結合計      | 6,665 | 5,705 | ▲960 |

## 2019年3月期の投資活動によるキャッシュ・フロー

- ・持分法適用会社に対する投資の取得及び売却・回収の純額は、3,771億円の資金支出となりました。主な取得及び売却・回収は以下の通りです。
  - ▶ アジア最大手の民間病院グループ IHH Healthcare 社の持分追加取得による2,232億円の資金支出
  - ▶ 東アフリカで農産物・農業資材取引や食品製造販売事業を展開する ETC Group 社への出資による219億円の資金支出
  - ▶ 北米トラックリース・レンタル事業会社 Penske Truck Leasing 社の持分取得に係る未払金支払による資金支出
  - ▶ 石油製品輸送船保有会社 MAERSK PRODUCT TANKERS 社への出資による資金支出
  - ▶ 中国上海市におけるオフィスリノベーション事業会社 ACCF3 Trustee 社への出資による152億円の資金支出
  - ▶ 欧州における塗料製造事業を展開する Kansai Helios Coatings 社への出資による123億円の資金支出
  - ▶ ブラジルの農業製造販売会社 Ouro Fino 社への出資による資金支出
  - ▶ チリ最大手の自動車オペレーティングリース・レンタカー事業の持株会社である Inversiones Mitta 社への出資による資金支出
  - ▶ 米国天然ガス液化事業 Cameron LNG Holdings 社への出資による113億円の資金支出
  - ▶ カンボジアの携帯通信事業会社 Smart Axiata の持株会社である Axiata (Cambodia) Holdings 社への追加出資による101億円の資金支出
  - ▶ アジア・オセアニア地域の医薬情報サービス事業会社 MIMS グループの持株会社である Medica Asia 社売却による115億円の資金回収
- ・その他の投資の取得及び売却・償還の純額は、359億円の資金支出となりました。主な取得及び売却・償還は以下の通りです。
  - ▶ 豪州の石油・ガス資源開発事業の買収による482億円の資金支出
  - ▶ インドネシア消費者関連事業会社 CT Corp 社の社債引受による330億円の資金支出
  - ▶ 米国の不動産事業の買収による263億円の資金支出
  - ▶ 東南アジアにおける総合食品事業会社 FKS Food & Agri 社の株式取得による118億円の資金支出
  - ▶ 日鉄住金物産(株)(現 日鉄物産(株))への事業譲渡による644億円の資金回収
  - ▶ 豪州 Bengalla 炭鉱事業売却による153億円の資金回収
  - ▶ 国内発電事業売却による146億円の資金回収
  - ▶ ニュージーランドの乳製品製造・販売会社 Synlait Milk 社の株式売却による120億円の資金回収
- ・貸付金の増加及び回収の純額は、403億円の資金支出となりました。主な支出は以下の通りです。
  - ▶ モロッコの IPP 事業向け貸付金の実行による167億円の資金支出
  - ▶ 中東の IPP 事業向け貸付金の実行による158億円の資金支出
  - ▶ 保証差入に伴うフィリピンのニッケル事業向け貸付金の回収による資金獲得
- ・有形固定資産等の取得及び売却の純額は、2,556億円の資金支出となりました。主な支出及び回収は以下の通りです。
  - ▶ 米国シェールガス・オイル事業以外の石油・ガス生産事業合計で1,039億円の資金支出
  - ▶ 豪州鉄鉱石事業で218億円の資金支出
  - ▶ 航空関連リース事業で188億円の資金支出
  - ▶ 米国のタンクターミナル事業で170億円の資金支出
  - ▶ タイの製糖事業で156億円の資金支出
  - ▶ 豪州石炭事業で148億円の資金支出
  - ▶ 米国発電事業で112億円の資金支出
- ・投資不動産の取得及び売却の純額は、69億円の資金支出となりました。主な支出は以下の通りです。
  - ▶ 三井物産都市開発(株)の再開発事業で108億円の資金支出
  - ▶ 三井物産都市開発(株)の国内オフィスビル売却で110億円の資金回収

## 2019年3月期の財務活動によるキャッシュ・フロー

- ・短期債務の増減は1,033億円の資金獲得、長期債務の増加及び返済の純額は1,615億円の資金獲得となりました。
- ・配当金支払いによる1,390億円の資金支出がありました。

# セグメント情報

三井物産株式会社及び連結子会社

2015年、2016年、2017年、2018年及び2019年3月31日終了の事業年度

2015年3月期(2014年4月1日から2015年3月31日まで)

単位:百万円

|                      | 鉄鋼製品    | 金属資源      | 機械・インフラ   | 化学品     | エネルギー     | 生活産業      | 次世代・機能推進 |
|----------------------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|----------|
| 収益                   | 151,442 | 791,211   | 443,946   | 888,222 | 991,247   | 975,991   | 120,167  |
| 売上総利益                | 37,970  | 146,125   | 130,131   | 70,134  | 202,739   | 116,242   | 37,420   |
| 持分法による投資損益           | 7,641   | 913       | 32,988    | 7,225   | 56,610    | 21,642    | 5,748    |
| 当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属) | 8,460   | 60,857    | 45,680    | 3,702   | 119,674   | ▲2,695    | 6,006    |
| EBITDA               | 12,909  | 155,530   | 54,977    | 18,074  | 439,849   | 16,156    | ▲4,991   |
| 2015年3月31日現在の総資産     | 493,961 | 1,955,957 | 2,112,645 | 838,894 | 2,610,367 | 1,658,188 | 550,339  |

|                      | 米州      | 欧州・中東・アフリカ | アジア・大洋州 | 合計         | その他       | 調整・消去      | 連結合計              |
|----------------------|---------|------------|---------|------------|-----------|------------|-------------------|
| 収益                   | 828,521 | 110,161    | 102,179 | 5,403,087  | 1,843     | —          | <b>5,404,930</b>  |
| 売上総利益                | 92,589  | 19,317     | 12,223  | 864,890    | 701       | ▲19,751    | <b>845,840</b>    |
| 持分法による投資損益           | 7,450   | 574        | 4,518   | 145,309    | —         | ▲713       | <b>144,596</b>    |
| 当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属) | 25,757  | 3,408      | 30,535  | 301,384    | 8,947     | ▲3,841     | <b>306,490</b>    |
| EBITDA               | 41,297  | ▲541       | ▲2,528  | 730,732    | 3,221     | 54,312     | <b>788,265</b>    |
| 2015年3月31日現在の総資産     | 584,086 | 104,646    | 382,495 | 11,291,578 | 5,135,246 | ▲4,223,903 | <b>12,202,921</b> |

2016年3月期(2015年4月1日から2016年3月31日まで)

単位:百万円

|                      | 鉄鋼製品    | 金属資源      | 機械・インフラ   | 化学品     | エネルギー     | 生活産業      | 次世代・機能推進 |
|----------------------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|----------|
| 収益                   | 111,082 | 685,557   | 415,198   | 787,370 | 672,638   | 990,438   | 139,473  |
| 売上総利益                | 31,951  | 98,672    | 127,085   | 76,453  | 108,952   | 116,506   | 52,884   |
| 持分法による投資損益           | 4,842   | ▲204,064  | 8,045     | 7,956   | ▲22,257   | 18,547    | 7,825    |
| 当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属) | 6,328   | ▲162,480  | 18,308    | 17,711  | ▲3,885    | ▲13,996   | 16,128   |
| EBITDA               | 10,945  | ▲93,802   | 29,239    | 30,089  | 210,119   | 9,938     | 12,491   |
| 2016年3月31日現在の総資産     | 392,174 | 1,591,364 | 2,009,812 | 732,483 | 1,973,464 | 1,523,795 | 510,529  |

|                      | 米州      | 欧州・中東・アフリカ | アジア・大洋州 | 合計        | その他       | 調整・消去      | 連結合計              |
|----------------------|---------|------------|---------|-----------|-----------|------------|-------------------|
| 収益                   | 785,574 | 105,267    | 111,402 | 4,803,999 | 2,606     | ▲46,911    | <b>4,759,694</b>  |
| 売上総利益                | 114,831 | 20,530     | 23,259  | 771,123   | 1,664     | ▲46,165    | <b>726,622</b>    |
| 持分法による投資損益           | 8,215   | 3,700      | 35,493  | ▲131,698  | 57        | ▲392       | <b>▲132,033</b>   |
| 当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属) | 28,301  | 3,474      | 11,552  | ▲78,559   | 7,429     | ▲12,280    | <b>▲83,410</b>    |
| EBITDA               | 69,371  | 5,262      | 40,850  | 324,502   | ▲490      | 12,406     | <b>336,418</b>    |
| 2016年3月31日現在の総資産     | 648,787 | 151,328    | 402,889 | 9,936,625 | 5,590,315 | ▲4,616,429 | <b>10,910,511</b> |

2017年3月期(2016年4月1日から2017年3月31日まで)

単位:百万円

|                      | 鉄鋼製品    | 金属資源      | 機械・インフラ   | 化学品       | エネルギー     | 生活産業      | 次世代・機能推進 |
|----------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| 収益                   | 202,406 | 746,406   | 408,504   | 1,037,284 | 463,601   | 1,378,263 | 125,226  |
| 売上総利益                | 36,724  | 176,786   | 114,452   | 145,611   | 63,885    | 136,179   | 44,988   |
| 持分法による投資損益           | 11,129  | 48,468    | 64,341    | 3,880     | 17,090    | 24,085    | 2,077    |
| 当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属) | 10,853  | 144,314   | 66,806    | 32,653    | 31,679    | 25,382    | 10,975   |
| 基礎営業キャッシュ・フロー        | 8,617   | 202,136   | 74,432    | 53,771    | 134,109   | 8,378     | 6,109    |
| 2017年3月31日現在の総資産     | 612,632 | 1,962,236 | 2,238,142 | 1,175,205 | 1,905,252 | 1,723,399 | 611,395  |

|                      |  |  |  | 合計         | その他       | 調整・消去      | 連結合計              |
|----------------------|--|--|--|------------|-----------|------------|-------------------|
| 収益                   |  |  |  | 4,361,690  | 1,908     | 371        | <b>4,363,969</b>  |
| 売上総利益                |  |  |  | 718,625    | 299       | 371        | <b>719,295</b>    |
| 持分法による投資損益           |  |  |  | 171,070    | ▲106      | ▲395       | <b>170,569</b>    |
| 当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属) |  |  |  | 322,662    | ▲2,888    | ▲13,638    | <b>306,136</b>    |
| 基礎営業キャッシュ・フロー        |  |  |  | 487,552    | 16,394    | ▲9,100     | <b>494,846</b>    |
| 2017年3月31日現在の総資産     |  |  |  | 10,228,261 | 5,798,648 | ▲4,525,896 | <b>11,501,013</b> |

## 2018年3月期(2017年4月1日から2018年3月31日まで)

単位:百万円

|                      | 鉄鋼製品    | 金属資源      | 機械・インフラ   | 化学品       | エネルギー     | 生活産業      | 次世代・機能推進 |
|----------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| 収益                   | 238,240 | 946,369   | 447,088   | 1,186,673 | 534,293   | 1,409,378 | 127,326  |
| 売上総利益                | 41,874  | 206,767   | 121,943   | 136,573   | 96,808    | 139,533   | 45,084   |
| 持分法による投資損益           | 13,349  | 61,806    | 96,525    | 11,318    | 24,544    | 22,842    | 5,040    |
| 当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属) | 24,728  | 257,617   | 89,617    | 34,235    | 48,601    | ▲26,340   | ▲4,637   |
| 基礎営業キャッシュ・フロー        | 14,179  | 240,829   | 158,846   | 50,174    | 175,282   | 7,118     | 3,061    |
| 2018年3月31日現在の総資産     | 680,257 | 2,260,050 | 2,364,616 | 1,228,773 | 2,083,766 | 1,987,306 | 662,192  |

|                      |  |  |  |  | 合計         | その他及び調整・消去 | 連結合計              |
|----------------------|--|--|--|--|------------|------------|-------------------|
| 収益                   |  |  |  |  | 4,889,367  | 2,782      | <b>4,892,149</b>  |
| 売上総利益                |  |  |  |  | 788,582    | 2,123      | <b>790,705</b>    |
| 持分法による投資損益           |  |  |  |  | 235,424    | ▲483       | <b>234,941</b>    |
| 当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属) |  |  |  |  | 423,821    | ▲5,342     | <b>418,479</b>    |
| 基礎営業キャッシュ・フロー        |  |  |  |  | 649,489    | 16,998     | <b>666,487</b>    |
| 2018年3月31日現在の総資産     |  |  |  |  | 11,266,960 | 39,700     | <b>11,306,660</b> |

## 2019年3月期(2018年4月1日から2019年3月31日まで)

単位:百万円

|                      | 鉄鋼製品    | 金属資源      | 機械・インフラ   | 化学品       | エネルギー     | 生活産業      | 次世代・機能推進 |
|----------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| 収益                   | 247,383 | 1,055,801 | 904,641   | 1,747,400 | 707,978   | 2,125,847 | 163,418  |
| 売上総利益                | 27,237  | 175,602   | 130,743   | 142,791   | 134,030   | 158,867   | 66,716   |
| 持分法による投資損益           | 16,200  | 59,331    | 87,476    | 12,845    | 40,329    | 29,315    | 11,675   |
| 当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属) | 9,851   | 167,209   | 78,428    | 4,460     | 95,723    | 42,435    | 16,562   |
| 基礎営業キャッシュ・フロー        | 5,879   | 181,451   | 73,970    | 29,886    | 219,064   | 24,827    | 20,816   |
| 2019年3月31日現在の総資産     | 606,557 | 2,222,894 | 2,450,551 | 1,266,657 | 2,425,363 | 2,378,015 | 667,314  |

|                      |  |  |  |  | 合計         | その他及び調整・消去 | 連結合計              |
|----------------------|--|--|--|--|------------|------------|-------------------|
| 収益                   |  |  |  |  | 6,952,468  | 5,056      | <b>6,957,524</b>  |
| 売上総利益                |  |  |  |  | 835,986    | 2,481      | <b>838,467</b>    |
| 持分法による投資損益           |  |  |  |  | 257,171    | ▲1,804     | <b>255,367</b>    |
| 当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属) |  |  |  |  | 414,668    | ▲453       | <b>414,215</b>    |
| 基礎営業キャッシュ・フロー        |  |  |  |  | 555,893    | 14,628     | <b>570,521</b>    |
| 2019年3月31日現在の総資産     |  |  |  |  | 12,017,351 | ▲71,572    | <b>11,945,779</b> |

- (注) 1. 「その他」には、主に当社内外に対する金融サービス及び業務サービス等を行うコーポレートスタッフ部門が含まれています。各連結会計年度末現在の総資産のうち、主なものは財務活動に係る現金及び現金同等物、定期預金及び上記サービスに関連するコーポレートスタッフ部門及び連結子会社の資産です。
2. 各セグメント間の内部取引は原価に利益を加算した価格で行われています。
3. 「調整・消去」の当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属)には、特定の報告セグメントに配賦されない損益及びセグメント間の内部取引消去が含まれています。
4. 当社及び連結子会社では、業績測定に係る基本指標として当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属)を用いることに加え、2015年3月期より、経常的な収益力の測定を目的にEBITDAを導入しましたが、EBITDAには、持分法適用会社における減損損失等が算入されること、キャッシュ創出力を測定する指標として基礎営業キャッシュ・フローがより相応しいことを勘案し、2018年3月期より、EBITDAの測定を取り止め、基礎営業キャッシュ・フローを開示しています。
5. 2015年3月期・2016年3月期のセグメント情報は、IFRS第8号第29項に係る修正再表示を行っていません。なお、法定開示においては下記の過年度損益の修正再表示を行っています。
- ・2015年3月期：2016年3月期において以下の変更に伴う修正再表示あり。
    - ・複数セグメントで保有する連結子会社の損益は、非支配持分損益を用いて主たるセグメントから他のセグメントへ配賦していましたが、オペレーティング・セグメント別のEBITDAをより適切に表示するため、2016年3月期よりEBITDAに関連する損益は持分法による投資損益を用いて配賦しています。
    - ・オペレーティング・セグメント別の総資産をより適切に表示するため、2016年3月期より、複数セグメントで保有する連結子会社の総資産を持分比率に応じて配賦しています。
  - ・2016年3月期：2017年3月期において以下の変更に伴う修正再表示あり。
    - ・2017年3月期より、「化学品」セグメントにおいて、ニュートリション・アグリカルチャー本部を新設したことに伴い、「生活産業」セグメントに含まれていたフードサイエンス事業を「化学品」セグメントへ移管しました。
    - ・2017年3月期より、「米州」セグメントに含まれていたUnited Grain Corporation of Oregon社につき、グローバルな穀物輸出事業戦略の観点から、「生活産業」セグメントへ移管しました。
6. 2017年3月期のセグメント情報は、2018年3月期のセグメント情報における以下の変更に伴い、修正再表示しています。
- ・2018年3月期より、報告セグメントを従来の「鉄鋼製品」「金属資源」「機械・インフラ」「化学品」「エネルギー」「生活産業」及び「次世代・機能推進」の商品別の7セグメント、ならびに「米州」「欧州・中東・アフリカ」及び「アジア・大洋州」の地域別の3セグメントから構成される10セグメントから、各地域別のセグメントを各商品別のセグメントに集約させた「鉄鋼製品」「金属資源」「機械・インフラ」「化学品」「エネルギー」「生活産業」及び「次世代・機能推進」の7セグメントに集約しています。また、各地域別のセグメントの一部は「その他」に集約されています。
  - ・従来は、当社において発生する実際の法人所得税と所定の社内税率を乗じて算定される各報告セグメントの法人所得税に差異があり、その差額を「調整・消去」に含めて開示していましたが、2018年3月期より社内外の税率を一致させる変更を行っています。また、2018年3月期より、コーポレートスタッフ部門の経費の各オペレーティング・セグメントへの賦課対象範囲を見直し、一部を賦課対象より除外しています。
  - ・従来、複数セグメントが持ち合う連結子会社の業績は、持分法による投資損益及び非支配持分損益を用いて主たるセグメントから他のセグメントへ持分比率に応じた配分をしていましたが、オペレーティング・セグメント別の業績をより適切に表示するため、2018年3月期より、セグメント情報で開示している項目ごとに、持分比率を乗じた金額で配分する方法に変更しています。
7. 2018年3月期のセグメント情報は、2019年3月期のセグメント情報における以下の変更に伴い、修正再表示しています。
- ・従来、個別に表示していた「その他」及び「調整・消去」は、重要性が乏しいことから、2019年3月期より「その他及び調整・消去」に統合しています。
  - ・2019年3月期より、新連結決算システムの導入に伴い、従来、簡便的手法により実施していた連結内債権債務の消去を精緻化し、資産規模の評価及び資産効率測定の尺度として、より適切なセグメント別総資産を算定しています。

# 連結持分変動計算書

三井物産株式会社及び連結子会社

2015年、2016年、2017年、2018年及び2019年3月31日終了の事業年度

単位：百万円

|                       | 2015             | 2016             | 2017             | 2018             | 2019             |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>親会社の所有者に帰属する持分</b> |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>資本金</b>            |                  |                  |                  |                  |                  |
| 期首残高                  | 341,482          | 341,482          | 341,482          | 341,482          | <b>341,482</b>   |
| 期末残高                  | 341,482          | 341,482          | 341,482          | 341,482          | <b>341,482</b>   |
| <b>資本剰余金</b>          |                  |                  |                  |                  |                  |
| 期首残高                  | 418,004          | 411,881          | 412,064          | 409,528          | <b>386,165</b>   |
| 非支配持分株主との資本取引         | ▲6,338           | 2                | ▲2,700           | ▲23,581          | <b>1,090</b>     |
| ストックオプション発行に伴う報酬費用    | 215              | 181              | 164              | 247              | <b>231</b>       |
| 自己株式の処分               | —                | —                | —                | ▲29              | <b>▲151</b>      |
| 期末残高                  | 411,881          | 412,064          | 409,528          | 386,165          | <b>387,335</b>   |
| <b>利益剰余金</b>          |                  |                  |                  |                  |                  |
| 会計方針の変更による累積的影響額      | —                | —                | —                | —                | <b>▲3,535</b>    |
| 期首残高                  | 2,345,790        | 2,537,815        | 2,314,185        | 2,550,124        | <b>2,899,897</b> |
| 当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属)  | 306,490          | ▲83,410          | 306,136          | 418,479          | <b>414,215</b>   |
| その他の資本の構成要素からの振替      | 54,031           | ▲25,498          | 31,990           | 40,703           | <b>255</b>       |
| 親会社の所有者への配当           | ▲118,305         | ▲114,722         | ▲102,187         | ▲105,844         | <b>▲139,038</b>  |
| 自己株式の処分               | 0                | ▲0               | ▲0               | ▲30              | <b>▲207</b>      |
| 自己株式の消却               | ▲50,191          | —                | —                | —                | <b>▲96,467</b>   |
| 期末残高                  | 2,537,815        | 2,314,185        | 2,550,124        | 2,903,432        | <b>3,078,655</b> |
| <b>その他の資本の構成要素</b>    |                  |                  |                  |                  |                  |
| 期首残高                  | 766,631          | 814,563          | 317,955          | 485,447          | <b>448,035</b>   |
| その他の包括利益              | 100,093          | ▲524,080         | 196,889          | ▲2,366           | <b>15,702</b>    |
| 利益剰余金への振替             | ▲54,031          | 25,498           | ▲31,990          | ▲40,703          | <b>▲255</b>      |
| 非支配持分株主との資本取引         | 1,870            | 1,974            | 2,593            | 5,657            | <b>▲212</b>      |
| 期末残高                  | 814,563          | 317,955          | 485,447          | 448,035          | <b>463,270</b>   |
| <b>自己株式</b>           |                  |                  |                  |                  |                  |
| 期首残高                  | ▲56,140          | ▲5,946           | ▲5,961           | ▲54,402          | <b>▲104,399</b>  |
| 自己株式の取得               | ▲25              | ▲16              | ▲48,648          | ▲50,057          | <b>▲17</b>       |
| 自己株式の処分               | 28               | 1                | 207              | 60               | <b>373</b>       |
| 自己株式の消却               | 50,191           | —                | —                | —                | <b>96,467</b>    |
| 期末残高                  | ▲5,946           | ▲5,961           | ▲54,402          | ▲104,399         | <b>▲7,576</b>    |
| <b>期末残高合計</b>         | <b>4,099,795</b> | <b>3,379,725</b> | <b>3,732,179</b> | <b>3,974,715</b> | <b>4,263,166</b> |
| <b>非支配持分</b>          |                  |                  |                  |                  |                  |
| 期首残高                  | 284,537          | 297,579          | 286,811          | 257,983          | <b>243,408</b>   |
| 当期利益(損失)(非支配持分に帰属)    | 20,434           | 16,496           | 20,014           | 22,823           | <b>17,548</b>    |
| その他の包括利益              | 12,255           | ▲21,107          | 2,118            | ▲4,339           | <b>▲2,791</b>    |
| 非支配持分株主への配当           | ▲13,900          | ▲18,387          | ▲52,706          | ▲24,098          | <b>▲18,504</b>   |
| 非支配持分株主との資本取引         | ▲5,747           | 12,230           | 1,746            | ▲8,961           | <b>27,481</b>    |
| 期末残高                  | 297,579          | 286,811          | 257,983          | 243,408          | <b>267,142</b>   |
| <b>資本合計</b>           | <b>4,397,374</b> | <b>3,666,536</b> | <b>3,990,162</b> | <b>4,218,123</b> | <b>4,530,308</b> |

# 主なカントリーリスクエクスポージャー

## 投資、融資、保証残高 (2019年3月31日現在)

(本邦本支店、海外支店、現地法人、SPC、当社個別指定関係会社の各単体ベースかつ信用危険ベースの合計)

単位：億円

|        | 投資    | 融資  | 保証    | 投融資・保証計 | 保険等 | Net Position  |
|--------|-------|-----|-------|---------|-----|---------------|
| ブラジル   | 8,411 | 521 | 1,583 | 10,515  | 287 | <b>10,228</b> |
| マレーシア  | 3,563 | 0   | 72    | 3,635   | 0   | <b>3,635</b>  |
| チリ     | 252   | 384 | 2,431 | 3,067   | 0   | <b>3,067</b>  |
| モザンビーク | 1,285 | 0   | 1,616 | 2,901   | 0   | <b>2,901</b>  |
| イタリア   | 690   | 0   | 1,403 | 2,093   | 0   | <b>2,093</b>  |
| インドネシア | 1,322 | 19  | 628   | 1,969   | 110 | <b>1,859</b>  |
| 中国     | 1,229 | 2   | 62    | 1,293   | 2   | <b>1,291</b>  |
| メキシコ   | 763   | 6   | 463   | 1,232   | 0   | <b>1,232</b>  |
| タイ     | 803   | 19  | 310   | 1,132   | 0   | <b>1,132</b>  |
| カタール   | 1,016 | 0   | 36    | 1,052   | 0   | <b>1,052</b>  |
| ロシア    | 949   | 0   | 23    | 972     | 0   | <b>972</b>    |
| インド    | 273   | 12  | 228   | 513     | 126 | <b>387</b>    |

\*1. カントリーリスク報告対象国のうち、残高に金銭的重要性のある国について開示しています。

\*2. 上記表中の「保険等」とは、投資保険や当該国以外の第三者保証等により、リスクをカバー（ヘッジ対応）している金額を示しています。

\*3. 上記表中の「投資」金額は、原則として単体決算上の投資簿価を表示しており、連結決算上純投資ヘッジを行っている場合の当該影響を考慮していません。

\*4. 2018年3月期末より、上記表中の「中国」の残高には香港を含んでいます。

## 商事債権残高 (2019年3月31日現在)

(本邦本支店、海外支店、現地法人、SPC、当社個別指定関係会社の各単体ベースかつ信用危険ベースの合計)

単位：億円

|        | Gross 商事債権 | 保険等 | Net Position |
|--------|------------|-----|--------------|
| ブラジル   | 203        | 8   | <b>196</b>   |
| マレーシア  | 109        | 9   | <b>100</b>   |
| チリ     | 178        | 3   | <b>176</b>   |
| モザンビーク | 3          | 0   | <b>3</b>     |
| イタリア   | 93         | 13  | <b>80</b>    |
| インドネシア | 296        | 13  | <b>283</b>   |
| 中国     | 2,026      | 84  | <b>1,941</b> |
| メキシコ   | 125        | 10  | <b>115</b>   |
| タイ     | 455        | 21  | <b>434</b>   |
| カタール   | 5          | 0   | <b>5</b>     |
| ロシア    | 17         | 1   | <b>16</b>    |
| インド    | 336        | 10  | <b>325</b>   |

\*5. カントリーリスク報告対象国のうち、残高に金銭的重要性のある国について開示しています。

\*6. 上記表中の「保険等」とは、投資保険や当該国以外の第三者保証等により、リスクをカバー（ヘッジ対応）している金額を示しています。

\*7. 2018年3月期末より、上記表中の「中国」の残高には香港を含んでいます。