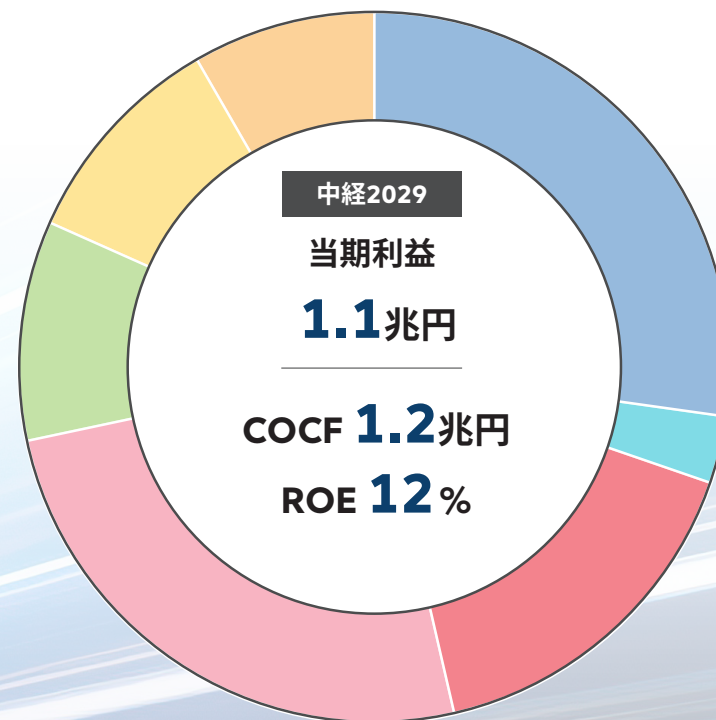
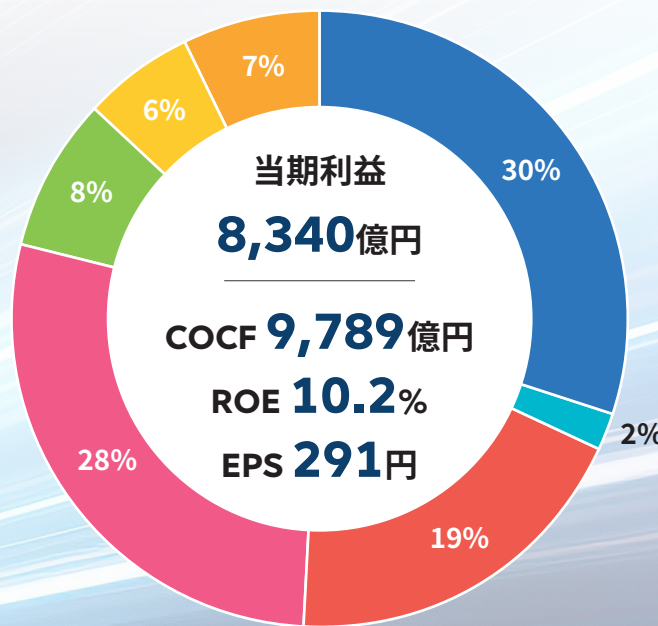
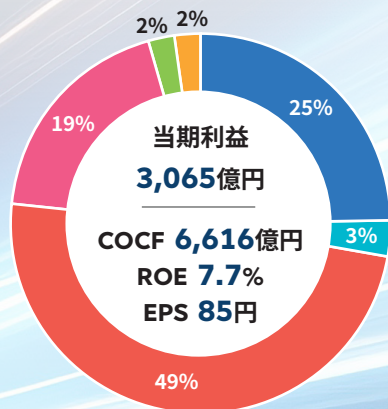
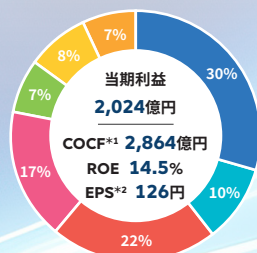


企業価値向上の軌跡

当社は、時代に応じて変化する社会課題に対して、ビジネスを通じた現実解を提供するために事業ポートフォリオを変革し、成長を続けてきました。今後も継続的な企業価値向上を目指します。

- ◆ 金属資源
- ◆ 鉄鋼製品
- ◆ エネルギー
- ◆ モビリティ・デジタル・インフラ
- ◆ 化学品
- ◆ ウェルネスエコシステム
- ◆ イノベーション&コーポレートディベロップメント



約6倍
トレーディング機能の高度化

1947-1950s 戦後復興と再出発

- 第一物産設立

1960-1970s グローバル展開の加速

- Robe River
- MBR
(再編を経て現在のValeに至る)
- ADNOC LNG

1980-2000 ポートフォリオの多様化

- Sakhalin II
- Paiton IPP
- Penske

2000-2015 成長機会を捉えた大型投資

- Marcellus
- Cameron
- Fairway Methanol

2015-2020 ポートフォリオ変革の加速

- IHH筆頭株主化
- Gestamp
- タイガス火力

2020s 成長領域の拡大

- エームサービス
- Nutrinova
- Rhodes Ridge

3つの攻め筋2.0を軸に
事業を多角化・良質化

*1 COCF：基礎営業キャッシュ・フロー *2 1株あたり当期利益 *3 過年度の構成比は当時の組織区分による実績値であり、セグメント名称は2026年4月以降の名称を便宜的に使用しています。現行セグメントへの遡及組替は行っていません。 *4 ウェルネスエコシステムセグメントは当期利益がマイナスのため、本グラフには含まれていません。