

Our Edge

鉄鉱石事業

- Valeへの出資、BHP・Rio Tintoとの豪州での共同事業を通じ、3本の柱で競争力ある事業を推進
- 2025年3月期、Rhodes Ridge鉄鉱山権益取得を決定、第4の柱へ

当社鉄鉱石
持分権益生産量

2025年3月期

62百万トン/年

将来

100百万トン超/年



ブラジル
VALE



豪州
BHP

- ・ Mt. Newman
- ・ Yandi
- ・ Mt. Goldsworthy
- ・ Jimblebar



豪州
Rio Tinto

- ・ Robe River



豪州
Rio Tinto

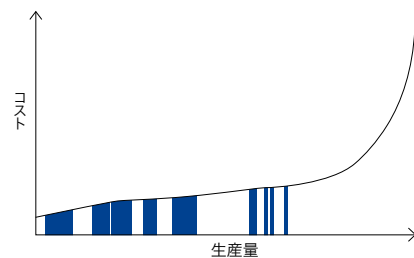
- ・ Rhodes Ridge

出資比率*1	6.7%	7.0%	33.0%	40.0%
当社持分生産量*1	21.9百万トン	20.4百万トン	19.7百万トン	40.0百万トン超 拡張後
業績貢献*1	350億円	2,336億円 (豪州鉄鉱石事業)		

*1 2025年3月期実績。出資比率は2025年3月末時点。Rhodes Ridgeを除く

圧倒的なコスト競争力

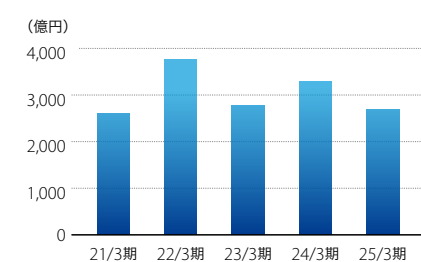
[当社イメージ図]



■ 当社が直接・間接的に参画するプロジェクト

安定的な収益基盤

当期利益*2



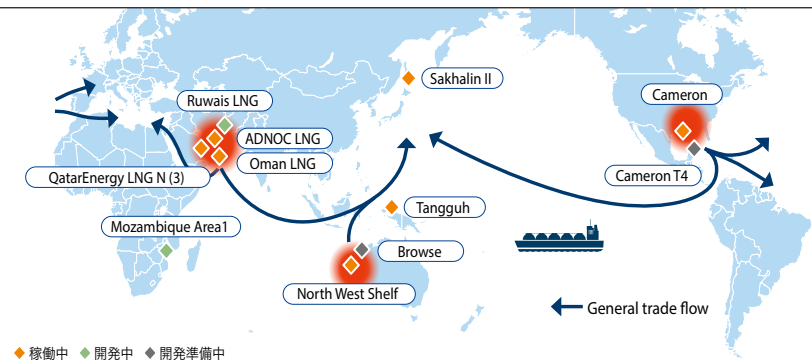
*2 豪州鉄鉱石事業からの持分取込益とValeからの受取配当金の合計

LNGプロジェクト・物流

- 8カ国・11プロジェクトにまたがるグローバルに分散した事業ポートフォリオ (2024年RuweisLNGに出資参画)
- トレーディング・マーケティング機能、自社船団を活用したLNGの安定供給

LNG取扱量 10百万トン規模/年

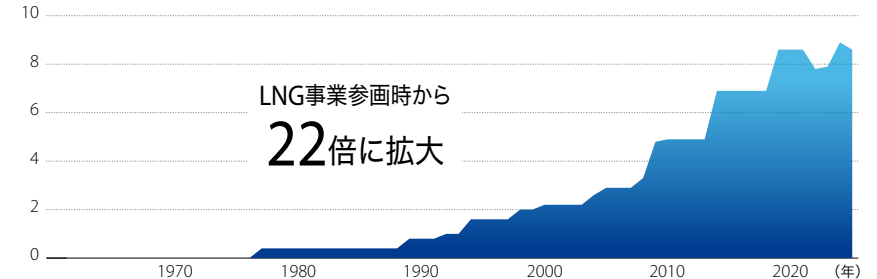
LNG船団 長期傭船 8隻 ▶ 11隻
(24/3期) (25/3期)



◆ 稼働中 ◆ 開発中 ◆ 開発準備中

当社持分生産能力*

(百万トン)



* キャメロンLNG (2014年) 以降はFID (最終投資決断) ベース、2013年以前は生産能力実績ベースで集計

Our Edge

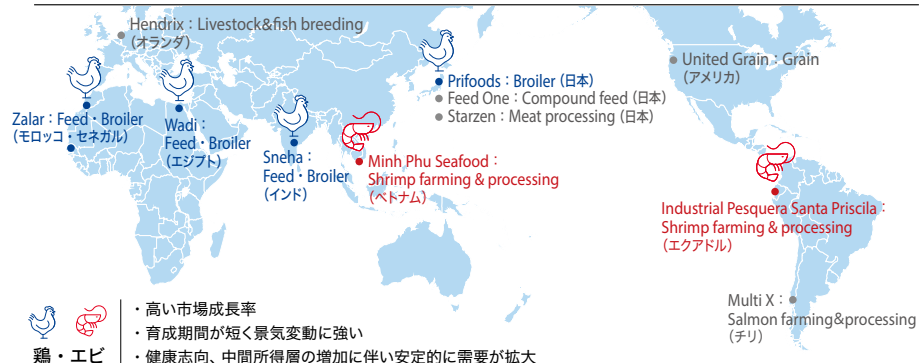
タンパク質事業

- 伸び行くタンパク質需要を背景に、成長分野と位置付ける
鶏・エビのバリューチェーンに投資し、事業間のシナジーを追求

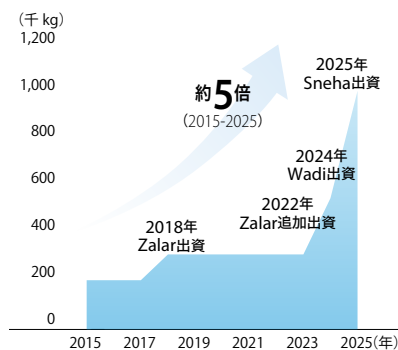
タンパク質事業
25/3期業績貢献

100 億円超

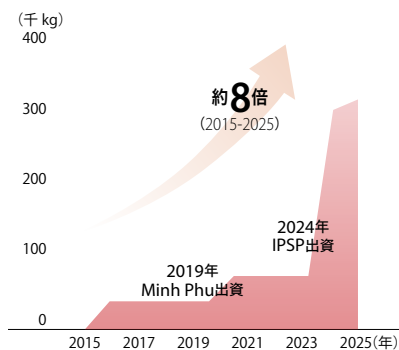
取扱数量増加に伴い
更なる収益力拡大を図る



当社グループ鶏肉取扱数量の推移



当社グループエビ取扱数量の推移



ヘルスケア事業

- アジア最大の民間病院グループIHH Healthcare (32.7%出資) との
パートナーシップに基づく成長戦略

2011年
当社出資以降



病院数 16病院

80+病院 (10カ国)



総病床数 3,500床

16,600床



*上場しているアジア (中国を除く) 民間病院における比較 (当社調べ)、2024年12月末時点

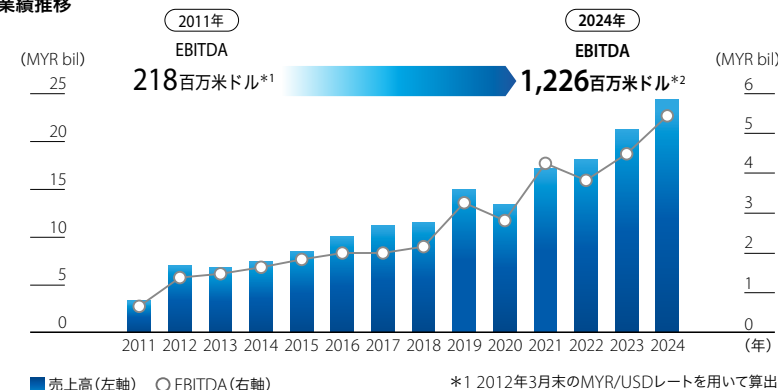


2028年までに
病床数約4,000床増加を見込む

○ 病院数



IHH業績推移



*1 2012年3月末のMYR/USDレートをを用いて算出

*2 2025年3月末のMYR/USDレートをを用いて算出

Our Edge

モビリティ事業

- 各業界を代表するパートナーとの強固な関係性を起点に、世界中で事業を拡大
- 既存事業の競争力強化、成長投資による事業群の形成



自動車

- ・米州・アジアでの事業群形成・拡大
- ・パートナーシップを礎にした優良案件の獲得

【主な事業】 Penske Automotive Group
Penske Truck Leasing



船舶

- ・船舶保有・売買・傭船、事業投資等を複合的に推進
- ・船舶業界随一の経験・実績、国内外一流パートナーとの協業

【主な事業】 東洋船舶
OMC Shipping



建設・鉱山機械

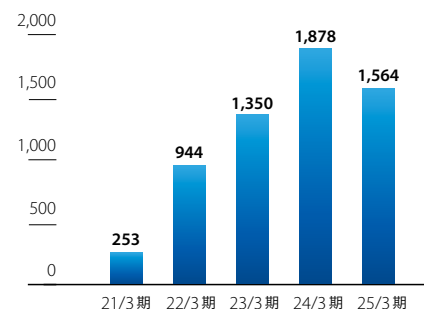
- ・豪州及びペルーでの鉱山向け事業
- ・有力パートナーとの協業

【主な事業】 Komatsu-Mitsui Maquinarias Peru
Komatsu Australia



モビリティ事業当期利益*

(単位：億円)

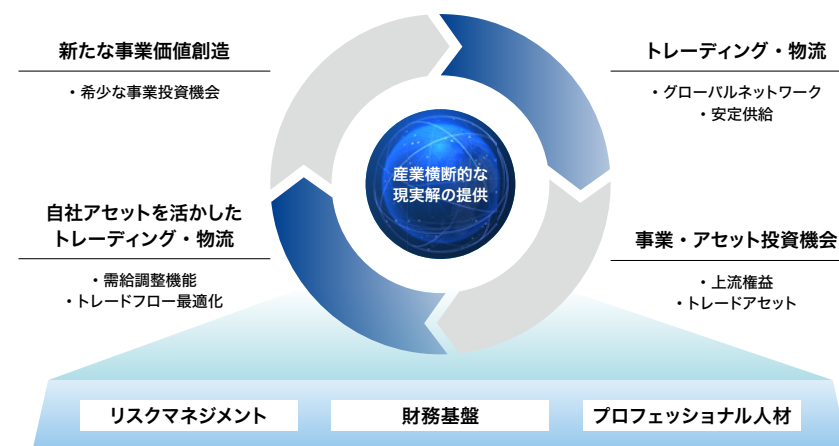


* モビリティ第一本部、モビリティ第二本部合計

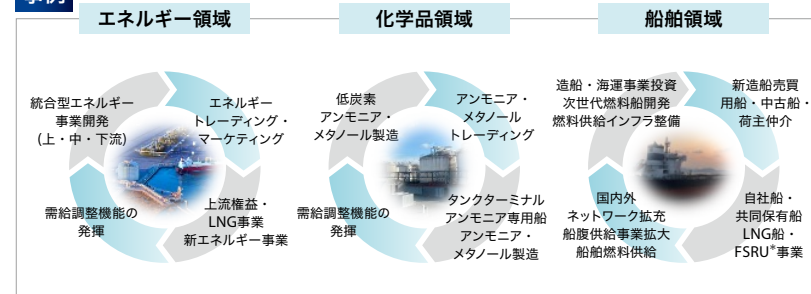
トレーディング・物流事業

- 自社アセットと顧客基盤を活用した安定供給と需給調整機能に競争優位性あり
- 長年にわたるトレーディング実績が、事業投資機会を創り、新たなトレーディング機会に展げる

三井物産のトレーディング・物流事業モデル



事例



* FSRU (Floating storage and regasification unit) : 浮体式LNG貯蔵・再ガス化設備