

Contents

Introduction

- 01 企業価値向上の軌跡
- 02 At a Glance
- 03 Our Edge
- 07 Our Reporting Approach
- 08 統合報告書をお届けするにあたって
- 09 CEOメッセージ
- 14 「挑戦と創造」の事例
- 17 CFOメッセージ
- 19 企業価値向上に向けた取組み

Gate1

三井物産の価値創造

- 21 経営理念 (MVV)
- 22 価値創造プロセス
- 23 マテリアリティ
- 25 CSOメッセージ
- 26 サステナビリティ経営における統合的アプローチ
- 27 気候変動
- 28 自然資本
- 29 ビジネスと人権、サプライチェーンマネジメント

Gate2

成長戦略

- 31 中期経営計画の進捗
- 35 ポートフォリオ経営の実践
- 36 財務戦略
- 37 リスクマネジメント
- 39 CHROメッセージ
- 40 人材戦略
- 41 CDIOメッセージ
- 42 三井物産のDX

Gate3

経営基盤

- 44 機関投資家と社外取締役との対話
- 48 取締役・監査役
- 52 三井物産のコーポレート・ガバナンス

Gate4

Data

- 57 サステナビリティデータ
- 58 オペレーティングセグメント別データ
- 59 セグメント別戦略
- 66 5年データ
- 67 主な国別エクスポージャー
- 68 会社情報・投資家情報

報告対象範囲

対象期間：2024年4月1日～2025年3月31日
(一部、対象期間以前・以後の活動内容を含みます)
対象組織：三井物産グループ
(三井物産単体及び連結子会社)

参考としたガイドライン

- ・IFRS財団の国際統合報告フレームワーク
- ・経済産業省「価値協創ガイダンス」
- ・GRI (Global Reporting Initiative)
「サステナビリティ・レポーティング・スタンダード」
- ・ISO26000 (「社会的責任に関する手引」)



将来予測に関する注意事項

本統合報告書にて開示しているデータや将来予測は、発行日(2025年9月)現在の判断や入手している情報に基づくもので、既知及び未知のリスクや不確実性及びその他の要素を内包しており、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保証するものではありません。したがって、本情報及び資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行っていただきますようお願いいたします。本資料利用の結果生じた、いかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

Our Reporting Approach

三井物産グループは、「世界中の未来をつくる」というMissionを掲げ、事業を通じてさまざまな社会課題に対する産業横断的な現実解を提供することで成長を続けています。ステークホルダーの皆様当社グループの取り組みへのご理解を深めていただき、共に社会課題の解決に取り組んでいただくためにも、統合報告書/有価証券報告書/サステナビリティレポート/人的資本レポート等の各種開示物、及び決算情報や事業説明会等の投資家情報を通じた情報開示の充実に努めています。

また、当社はフェア・ディスクロージャーの観点を中心に投資家に対する開示の基本原則*を定めており、経営会議の下部組織として設置された開示委員会にて、重要な任意開示に関する原則・基本方針の策定及び社内体制の整備にあたり、法定開示や適時開示、重要な任意開示における情報の重要性や開示内容の妥当性の判定・判断しています。



*投資家に対する開示の基本原則

<https://www.mitsui.com/jp/ja/ir/management/ethics/>

統合報告書

当社ならではの価値創造や中長期的な経営方針、成長戦略、財務情報やサステナビリティ情報を株主・投資家の皆様をはじめとする幅広いステークホルダーの皆様に伝えることを目的としています。中でも特に、当社の「競争優位」「事業ポートフォリオ」「サステナビリティ経営」「コーポレート・ガバナンス」等を通じて、どのように中長期的に企業価値向上を実現していくのか、その道筋を端的にご理解いただくことを目指しています。

INTEGRATED REPORT 2025

三井物産株式会社
統合報告書 2025

360°
business
innovation.



統合報告書 (本資料)

<https://www.mitsui.com/jp/ja/ir/library/online2025>

任意開示

法定開示

統合報告書

ウェブサイト

投資家情報

<https://www.mitsui.com/jp/ja/ir/>

中期経営計画

決算情報・決算説明会

インベスターデイ

事業説明会

適時開示案件説明会

個人投資家向け説明会

ウェブサイト

サステナビリティ

<https://www.mitsui.com/jp/ja/sustainability/>

ウェブサイト

人的資本レポート

https://www.mitsui.com/jp/ja/company/outline/human_resource_management/report/pdf/mitsui_HCR2025_jp.pdf

ウェブサイト

三井物産の人材マネジメント

https://www.mitsui.com/jp/ja/company/outline/human_resource_management/index.html

有価証券報告書

<https://www.mitsui.com/jp/ja/ir/library/securities/>

株主総会招集通知

<https://www.mitsui.com/jp/ja/ir/library/business/>

コーポレート・ガバナンス報告書

<https://www.mitsui.com/jp/ja/company/outline/governance/status/>

財務情報

サステナビリティ情報