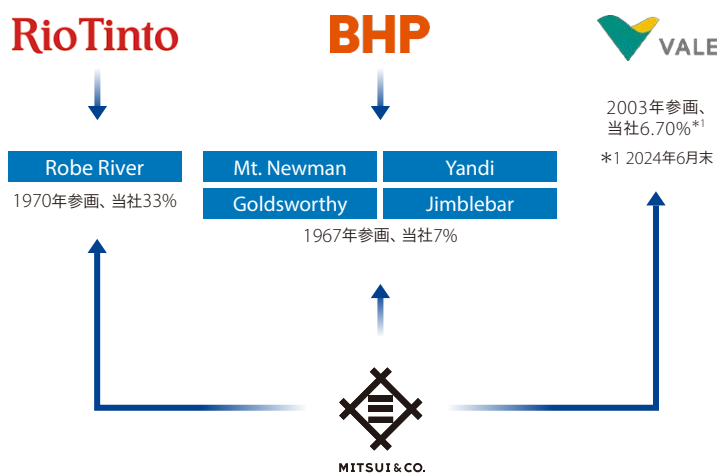


# Our Edge

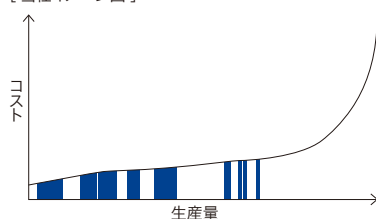
- ▶ 資源メジャー各社との強固なパートナーシップ
- ▶ 自社インフラによるコスト競争力・生産量・鉱量を兼備した優良鉱山



鉄鉱石持分権益生産量 **61百万**トン/年\*2  
\*2 2024年3月期

## 圧倒的なコスト競争力

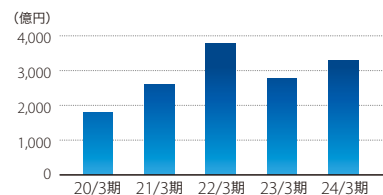
[ 当社イメージ図 ]



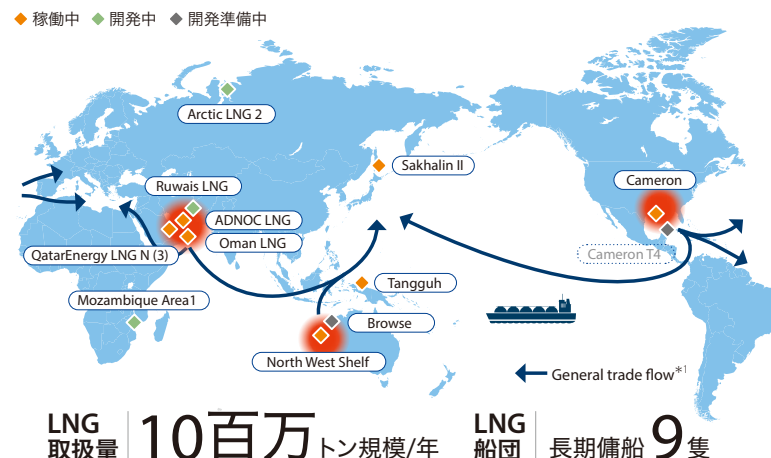
■ 当社が直接・間接的に参画するプロジェクト

## 安定的な収益基盤

当期利益\*3 \*3 豪州鉄鉱石事業からの持分取込益と Valeからの受取配当金の合計



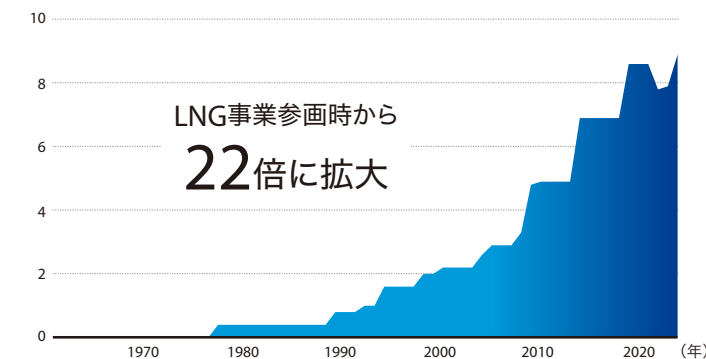
- ▶ 8カ国・11プロジェクトにまたがるグローバルに分散した事業ポートフォリオ (2024年ルwis LNGに出資参画)
- ▶ 自社LNG船団を活用したLNG安定供給体制の構築



\*1 LNG物流の取扱数量は、2019年のキャメロンLNGからの引き取り開始とともにLNG物流最適化を進め、年間300万トン規模から年間1,000万トン規模まで拡大

## 当社持分生産能力\*2

(百万トン)



\*2 キャメロンLNG (2014年) 以降はFID (最終投資決断) ベース、2013年以前は生産能力実績ベースで集計

LNGプロジェクト  
物流



# Our Edge

- ▶ Penskeグループとの取組みによる乗用車販売と  
商用車リース事業から成る競争力のある事業ポートフォリオ

## Penske Automotive Group (PAG)

米国最大級の  
自動車ディーラーグループ

- 2001年参画 (19.9%出資)
- 新車・中古車販売・アフターサービス等
- ニューヨーク証券取引所 (NYSE) 上場
- 事業展開国 9カ国
- プレミアムブランド比率 約70%



## Penske Truck Leasing (PTL)

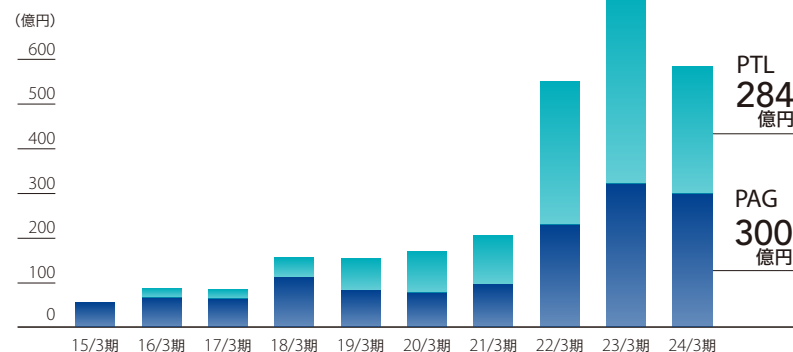
トラック管理台数  
米国 No.1

- 2015年参画 (30.0%出資)
- トラックのサービス付リース、レンタル、保守請負業務等
- トラック管理台数 439千台
- 営業拠点数 2,900超



\*2023年12月末時点

## Penskeグループ 取込利益



- ▶ アジア最大の民間病院グループIHH Healthcare (32.8%出資)  
との取組み

## 2011年当社出資以降

病院数 16病院 → 80病院 (10カ国) **No.1**

総病床数 3,500床 → 16,500床 **No.1**

