# 三井物産のDX

**Digital Transformation & Innovation with Digital** 

三井物産には、貴重なリアルのデータを獲得できる現場が幅広くあります。三井物産のDXは、この貴重な現場をベースにデジタルの力 を加える、すなわち、Operational Technology\* × Digital Powerで、効率化や最適化によるコスト削減や売上増を図るとともに、 新たなビジネスの創出にも取り組んでいます。

\*Operational Technology (OT):商品知識、ビジネス知見、営業力、物流機能、法務、人事、プロマネ等の商社オペレーションノウハウすべて

#### DX事業

DX総合戦略の推進によりデジタル総合戦略部創設以来、 多くのDX事業が誕生しています。

#### 2024年3月期までのDX案件数

2024年3月期時点でのDX取組案件数は累計で約400件超、うち約 100件超が実証実験やシステム開発を実施、うち約50件超がプロジェ クト実行もしくは実運用に至っており、着実に進捗しています。

取組件数 400件超

実験・開発 100件超 実運用

50件超

## ALTERNA

三井物産デジタル・アセットマネジメントは、セキュリティトークンの 発行が認められる法改正を契機に、オルタナティブ投資の民主化を目 指すべく設立されました。従来はプロの機関投資家向けであった不動 産やインフラ等の実物資産に、個人がスマートフォンから簡単に投資 することを可能とするAI TFRNAの提供を2023年に開始しています。

市場成長率\*1

最低投資額

取扱高(運用資産額)\*2

500%超

10万円~ 約2,500億円













ALTERNA(オルタナ)

https://alterna-z.com



DX活用による効率化及びファンド組成~証券販売の垂直統合

- \*1 Progmat社分析に基づく2023年3月期比、2024年3月期増加率
- \*2 ALTERNA以外の運用ファンドを含む、2024年3月末時点





当社では2021年3月期にDX総合戦略を策定、 当社グループのDXのあり姿を示し、推進のロードマップとしています。

#### DX事業戦略

- リアル (Operational Technology) ×DX
- Digitalを武器にした**主体的な**事業経営
- Digitalによる社会課題の産業的解決
- 徹底的なエンドユーザー起点

#### DD\*経営戦略 ~人とデータの三井へ~

- データによる迅速かつ正確な意思決定
- データの共有・活用によるプロセス改善
- データは見るものではなく使うもの
- データは会社の資産

\*DD: データドリブン

#### DX人材戦略

- DXを標準装備した次世代型経営人材を輩出
- DXによる絶え間ない革新を当社の企業文化として定着

#### DX人材

「総DX戦力化」として、 グローバル全社員がデジタルを標準装備します。 また、DX案件を牽引するDXビジネス人材を 積極的に内製化します。

当社ではビジネスとデジタルの双方を深く理解し、実ビジネスで DXを推進するDXビジネス人材の内製化を進めており、2024年3 月の200名超に対し、2026年3月時点で1,000名以上の育成を目 指しています。

> DXビジネス人材 24/3期

DXビジネス人材 26/3期(目標)

200名超

1,000名超

### DX基盤

DX総合戦略を効率的・効果的に実現するDX基盤。 システム・プロセス・データの全体最適を実現する デジタル・グランドデザインを策定しました。

#### デジタル・グランドデザイン

デジタルガバナンスと標準化の羅針盤。 システム・プロセス・デー タの全体最適を実現し、デジタル・グランドデザインによりグロー バル・グループ全体の競争力強化、企業価値向上を実現します。

全体最適に基づく デジタルガバナンスと 標準化

全社 パフォーマンス向上

競争力強化

迅速かつ正確な 意思決定

企業価値向上

グローバル・グループ全体のDX/ITシステムはサイバーセキュリ ティを考慮した上、企画・設計・運用しています。また、今後、 DX/ITシステムの多くで生成AIを活用し、更なるパフォーマンス 向上・新規ビジネス創出を目指します。

#### サイバーセキュリティ

2024年3月期はセキュリティ関 連規定の更新、グループサイ バーセキュリティ原則準拠率向 上、サイバーセキュリティ上の重 要指定関係会社へのMBKネッ トワーク導入必須化決定、セ キュリティアセスメントの継続実 施、社員e-learning受講等に 取り組み、DX基盤を支えるサイ バーセキュリティ対応を更に進 めました。

> CYBER INDEX AWARDS | 2023

CYBER INDEX AWARDS 2023 特別賞受賞

#### 牛成AI

2023年3月、セキュリティに配慮 した社内版生成AI「MBK Private Alı をリリース。以来、全社共通 AI・特化型AI・事業系AIに分 類される多数の生成AI関連プロ ジェクトを推進しています。



https://www.mitsui.com/jp/ja/company/outline/dx\_comprehensive/