

# CONTENTS

## Introduction

- 01 経営理念 (MVV)
- 02 統合報告書をお届けするにあたって
- 03 編集方針
- 04 CONTENTS
- 05 At a Glance
- 06 「挑戦と創造」の実績

## 07 CEOメッセージ

## Gate1 三井物産の価値創造

- 13 価値創造プロセス
- 14 経営資本
- 15 三井物産の強み
- 16 マテリアリティ
- 17 三井物産のビジネスモデル
- 18 ステークホルダーとの価値協創
- 19 「挑戦と創造」の事例

## Gate2 成長戦略

- 24 「挑戦と創造」を通じた企業価値向上
- 25 CFOメッセージ
- 27 中期経営計画
- 34 ポートフォリオ経営の実践
- 35 財務戦略
- 36 CSOメッセージ
- 38 サステナビリティ経営
- 44 CHROメッセージ
- 46 人材戦略
- 49 CDIOメッセージ
- 51 デジタルにおける取組み

## Gate3 経営基盤

- 54 役員座談会
- 59 取締役・監査役
- 61 三井物産のコーポレート・ガバナンス
- 70 リスクマネジメント

## Gate4 Data

- 73 ESG Data
- 74 オペレーティングセグメント別データ
- 75 セグメント別戦略
- 89 主な国別エクスポージャー・持分権益生産量
- 90 5年データ
- 91 会社情報・投資家情報・編集後記