

～Creating Sustainable Futures～

2025年3月期第3四半期 決算説明会資料



MITSUI & CO.

2025年2月4日

三井物産株式会社 (証券コード：8031)

本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手している情報に基づくもので、既知及び未知のリスクや不確実性及びその他の要素を内包しており、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保証するものではありません。こうしたリスク、不確実性及びその他の要素には、当社の最新の有価証券報告書、半期報告書等の記載も含まれ、当社は、将来に関する記述のアップデートや修正を公表する義務を一切負うものではありません。従いまして、本情報及び資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行って下さいますようお願いいたします。

本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

1 中期経営計画の進捗状況

2 経営成績の詳細

3 補足資料

1

中期経営計画の進捗状況

2

経営成績の詳細

3

補足資料

経営成績サマリー

- ◆ 基礎営業キャッシュフロー、当期利益共に想定通りに進捗
- ◆ 2025年2月28日までを取得期間とする自己株式取得も順調に進捗

	2025年3月期 第3四半期累計実績	増減 (前年同期比)	通期予想 (従来) (2024年11月公表)	進捗率		通期予想 (2025年2月公表)
基礎営業 キャッシュ・フロー *1	7,935 億円	+244 億円	10,000 億円	79 %	▶	10,000 億円 (変更なし)
当期/ 四半期利益 *2	6,522 億円	▲742 億円	9,200 億円	71 %	▶	9,200 億円 (変更なし)
一株当たり配当 (中間/期末)	50 円 *3		100 円 (50/50 円)		▶	今回変更なし
自己株式取得	3,261 億円		4,000 億円		▶	今回変更なし

*1 営業活動に係るキャッシュ・フロー (25/3期第3四半期累計: 7,733億円) - 運転資本の増減に係るキャッシュ・フロー (同: ▲869億円) - リース負債の返済による支出額 (同: 667億円)

*2 本資料では、当連結会計年度の「当期利益 (親会社の所有者に帰属)」を「当期利益」と表記

*3 25/3期中間配当1,480億円 (1株あたり50円)、期末配当は含まず

2025年3月期通期 従来予想に対する進捗率と修正予想 (基礎営業キャッシュ・フロー)

◆ 金属資源、エネルギー、機械・インフラ、化学品が順調に進捗、1兆円を達成見込み

(単位：億円)

セグメント	第3四半期 累計実績	従来予想 (2024年11月公表)	進捗率	修正予想 (2025年2月公表)	増減額	従来予想に対する増減要因
金属資源	2,848	3,200	89%	3,400	+200	[+] 鉄鉱石(豪ドル/米ドル為替)
エネルギー	2,778	3,400	82%	3,500	+100	[+] LNG関連
機械・インフラ	1,155	1,400	83%	1,400	0	
化学品	702	800	88%	850	+50	[+] 製造事業、トレーディング業績好調
鉄鋼製品	44	150	29%	100	▲50	[▲] 市況要因
生活産業	288	400	72%	300	▲100	[▲] コーヒートレーディング
次世代・機能推進	186	400	47%	350	▲50	諸口
その他、調整・消去	▲66	250	-	100	▲150	[▲] 税金負担増
合計	7,935	10,000	79%	10,000	0	

2025年3月期通期 従来予想に対する進捗率と修正予想 (当期/第3四半期累計利益)

- ◆ 金属資源、機械・インフラの好調を背景に、全体としては順調な進捗
- ◆ 第4四半期に資産リサイクル益やエネルギーの季節性収益を見込む

(単位：億円)

セグメント	第3四半期 累計実績	従来予想 (2024年11月公表)	進捗率	修正予想 (2025年2月公表)	増減額	従来予想に対する増減要因
金属資源	2,292	2,600	88%	2,700	+100	[+] 鉄鉱石 (豪ドル/米ドル為替)
エネルギー	1,239	1,800	69%	1,800	0	
機械・インフラ	1,860	2,400	78%	2,400	0	
化学品	403	700	58%	700	0	
鉄鋼製品	89	200	45%	150	▲50	[▲] 市況要因
生活産業	323	650	50%	600	▲50	[▲] コーヒートレーディング
次世代・機能推進	671	950	71%	950	0	
その他、調整・消去	▲355	▲100	-	▲100	0	
合計	6,522	9,200	71%	9,200	0	

キャッシュ・フロー・アロケーション (実績)

◆ 中期経営計画に沿った成長投資及び大型案件含む資産リサイクルを着実に実行

(単位：億円)		中期経営計画2026 3年間累計見通し*4 (24/3-26/3期)	24年3月期 年間実績	25年3月期 第3四半期累計 実績	主な実績 (25/3期)	
IN  キャッシュ・イン*1	基礎営業 キャッシュ・フロー	30,000	9,960	7,940		
	資産リサイクル	14,100	5,370	4,660	 バイトン発電事業 (1Q)  賃貸用不動産 (3Q)  VLI (一部売却) (1Q)	 MyPower (1-3Q)  リクルート (1Q)  米国不動産 (1-3Q)
	キャッシュ・イン合計	44,100	15,330	12,600		
OUT  キャッシュ・アウト*1	事業維持 (Sustaining CAPEX)	7,300	2,550	1,440	 鉄鉱石・原料炭 (1-3Q)	 石油・ガス (1-3Q)
	成長投資	18,700	7,130	3,930	 Taylor & Martin (1Q)  米国不動産 (1-3Q)	 Eu Yan Sang (1Q)  Waitsia (1-3Q)
	マネジメント・アロケーション*2	4,500			 MyPower (1-3Q)	 Tatotka (1-3Q)
	自己株式取得*3	5,200	1,200	3,260*5		
	配当	8,400	2,570	1,480*6		
キャッシュ・アウト合計			13,450	10,110		

-  金属資源
-  エネルギー
-  機械・インフラ
-  化学品
-  鉄鋼製品
-  生活産業
-  次世代・機能推進

*1 定期預金の増減は除く

*2 投資機会と事業環境を総合的に勘案し、成長投資と追加還元へ柔軟で戦略的な資金配分を実行

*3 従業員向け株式報酬のための自己株式取得192億円は2024年3月期実績に含まず

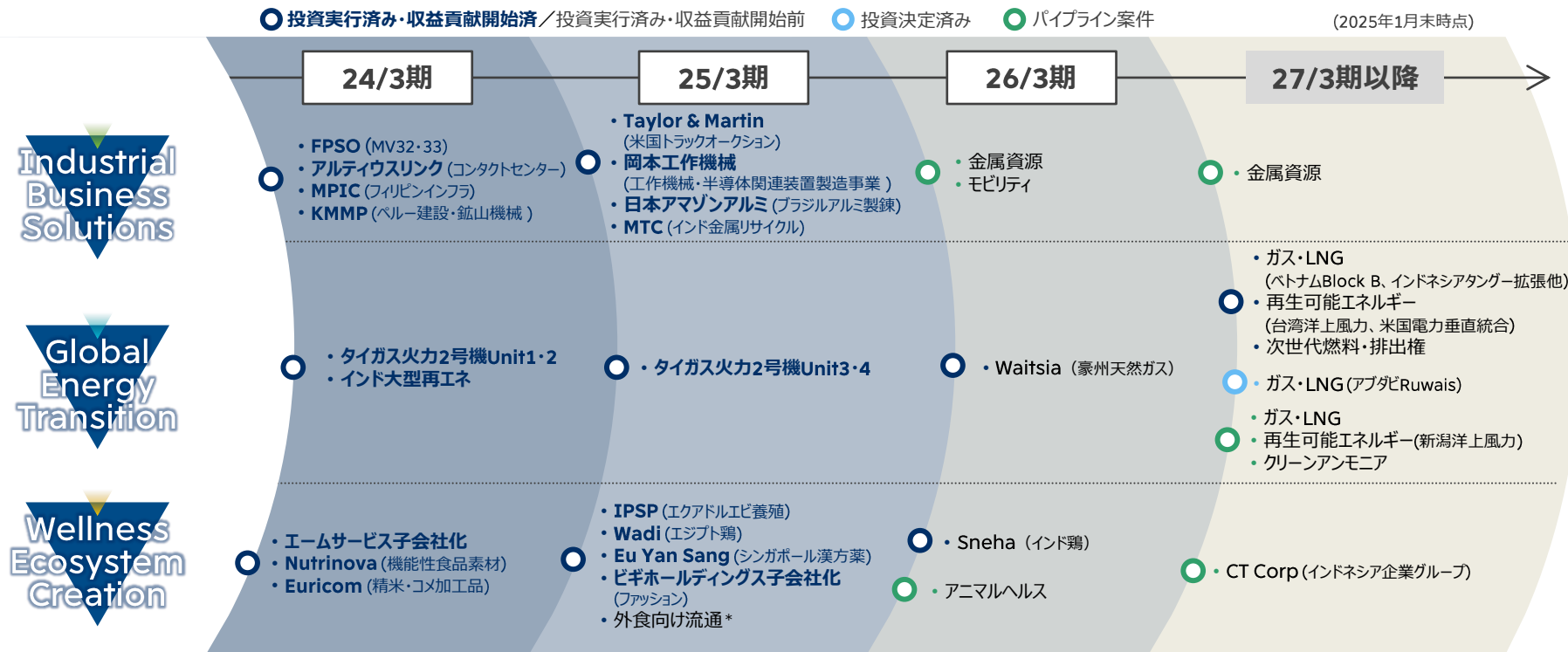
*4 2024年11月公表

*5 2024年5月2日～2025年2月28日を取得期間とする上限4,000億円の自己株式取得のうち、第3四半期累計取得分

*6 25/3期中間配当 (1株当たり50円)、期末配当は含まず

新規案件の収益貢献開始時期

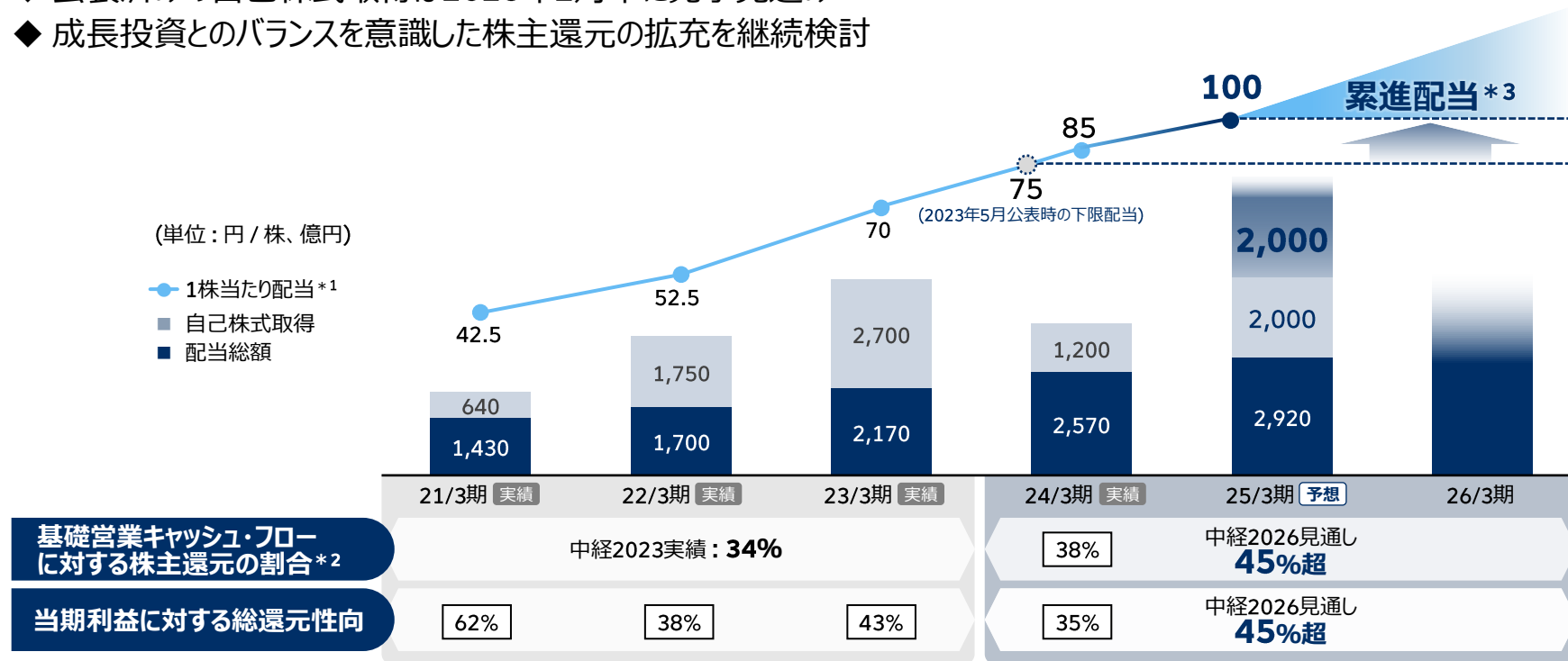
- ◆ 早期収益貢献と長期収益基盤構築に向け投資の厳選を継続。新規案件による基礎収益力拡大が順調に進捗
- ◆ 長年の知見と実績を活かした、希少な大型成長投資案件の実現に向け取り組み中



* 2025年1月にHAVIサプライチェーン・ソリューションズ・ジャパン合同会社を完全子会社化しました。また、同月に三井物産サプライチェーン・ソリューションズ合同会社へ社名を変更しました

株主還元方針 - 2025年3月期第2四半期決算公表から還元方針に変更なし -

- ◆ 中経3年間の基礎営業キャッシュ・フロー累計に対する株主還元の割合は45%超となる見通し
- ◆ 公表済みの自己株式取得は2025年2月中に完了見込み
- ◆ 成長投資とのバランスを意識した株主還元の拡充を継続検討



* 1 2024年3月期以前の1株あたり年間配当は、2024年7月の株式分割から過去にわたり遡及修正したもの * 2 還元総額÷基礎営業キャッシュ・フロー * 3 中期経営計画2026の3年間で対象に配当維持または増配を行う

1

中期経営計画の進捗状況

2

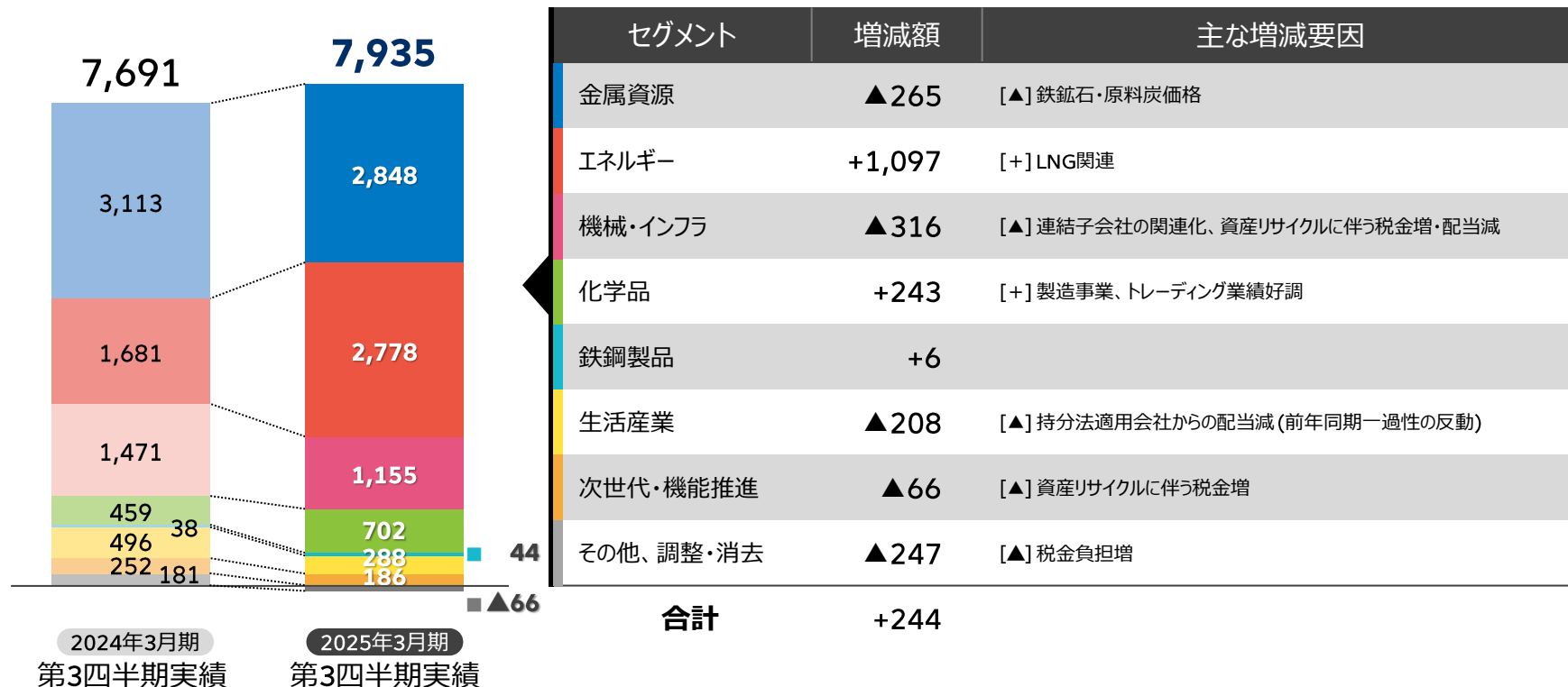
経営成績の詳細

3

補足資料

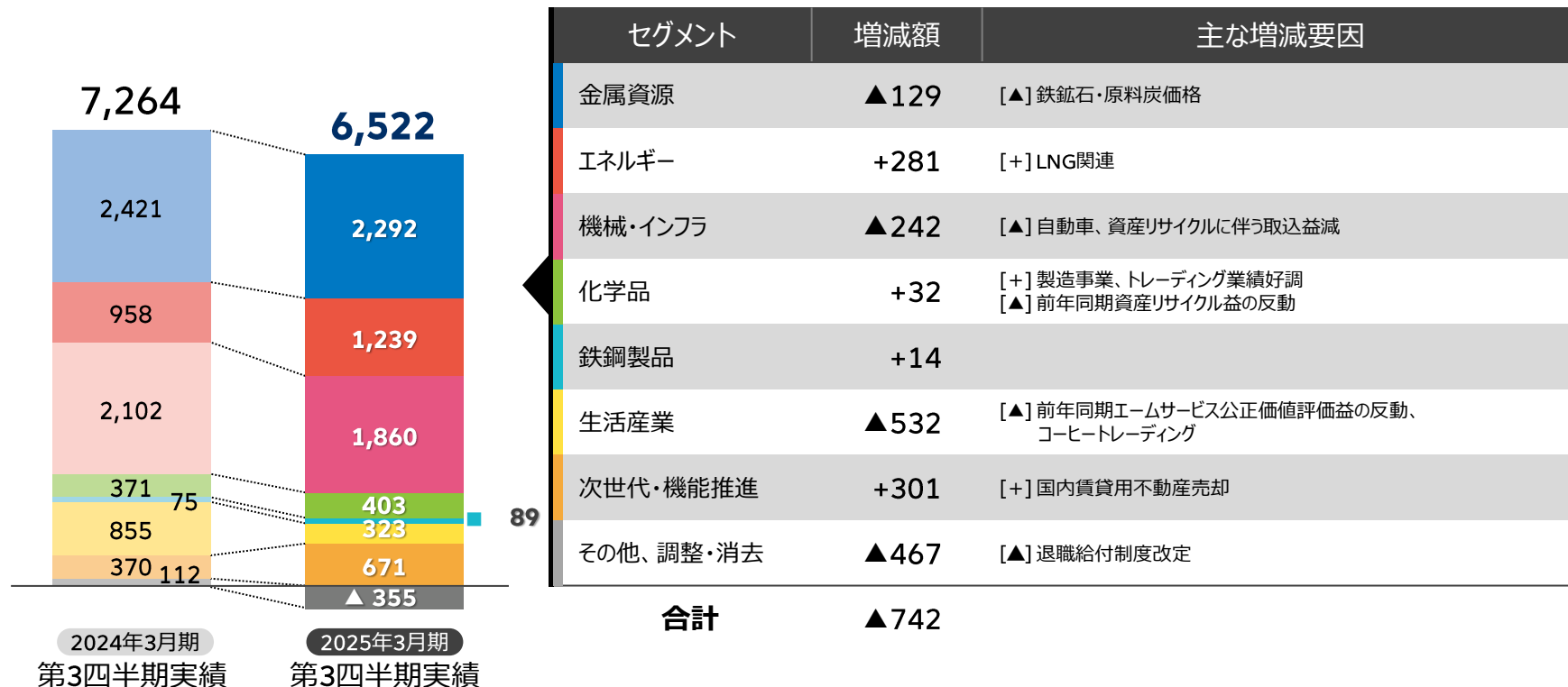
第3四半期基礎営業キャッシュ・フロー (累計実績) セグメント別前年同期比 増減要因

(単位：億円)



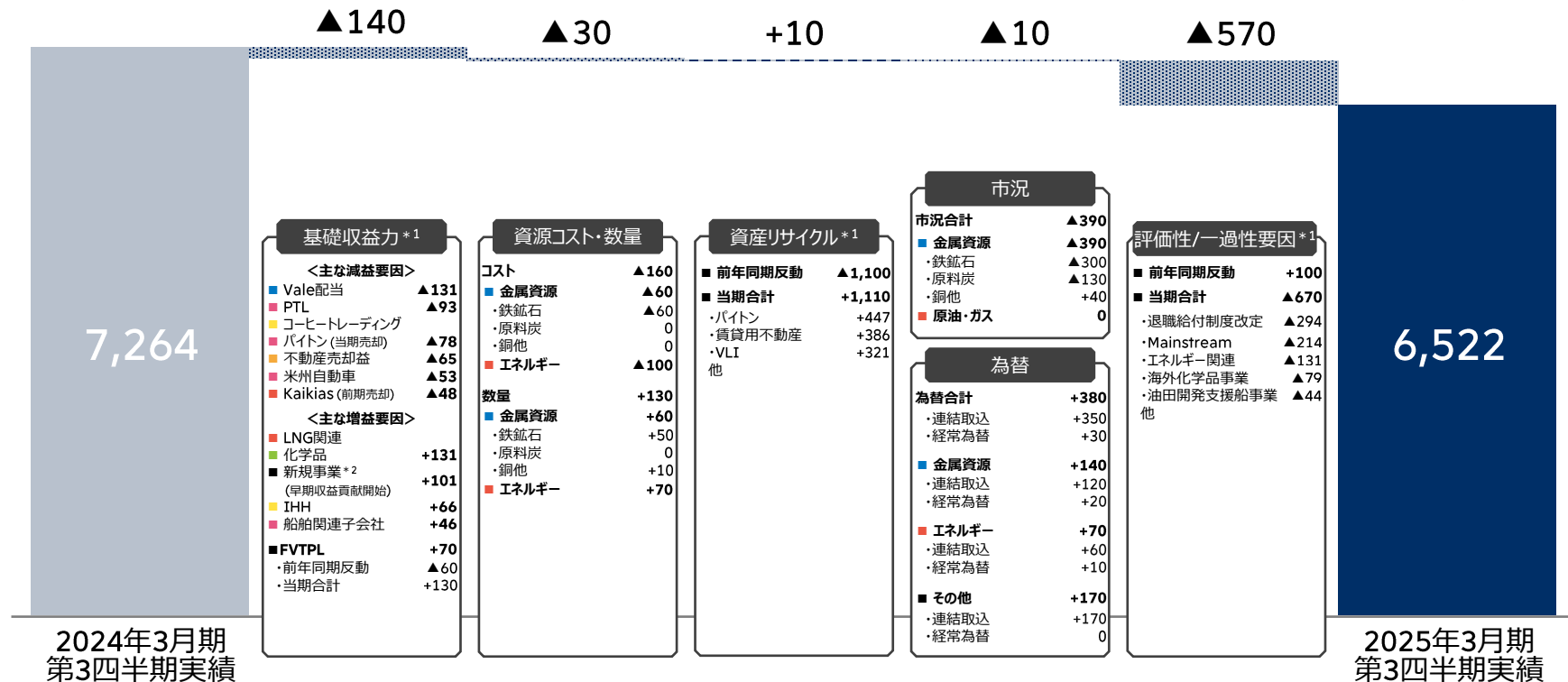
第3四半期利益 (累計実績) セグメント別前年同期比 増減要因

(単位：億円)



第3四半期利益 (累計実績) 要素別増減分析 (2025年3月期 vs 2024年3月期)

(単位: 億円)

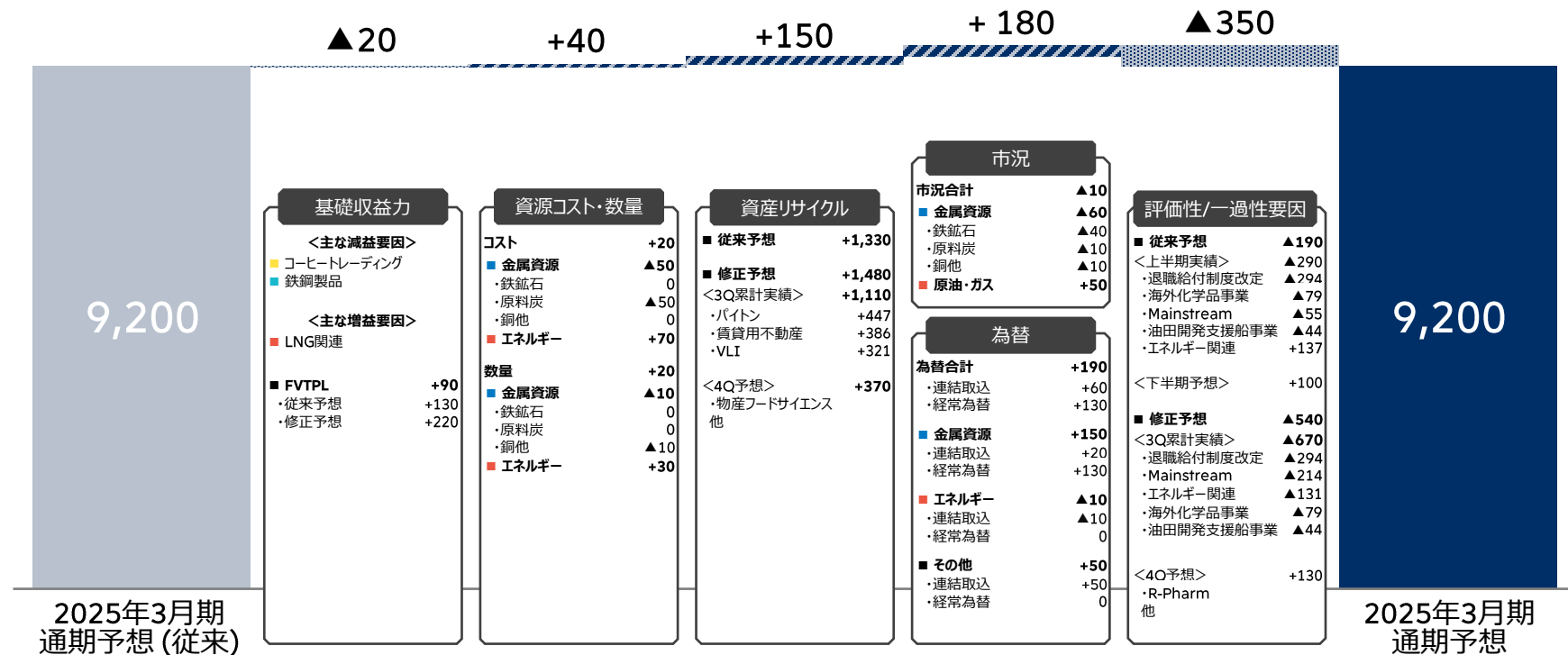


*1 2025年3月期より、恒常的資産リサイクル損益を基礎収益力に、また基礎収益力に含まれていた一過性要因を「評価性/一過性要因」に分類。これに伴い、前年同期の金額を遡及修正

*2 現中経期間中に投資実行した案件 (P.8 新規貢献開始時期のチャートから、タイガス火力、FPSO、インド大型再エネの収益貢献を除いたもの)

通期利益予想 要素別増減分析 (2025年3月期 通期予想 vs 通期予想 (従来))

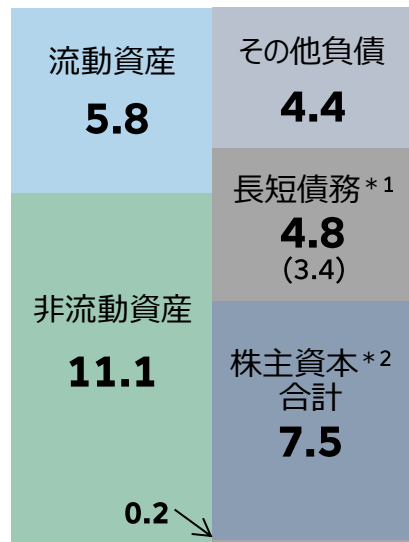
(単位：億円)



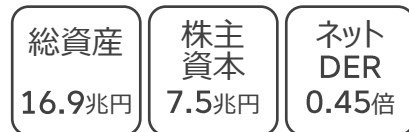
2024年12月末 バランスシート

(単位：兆円)

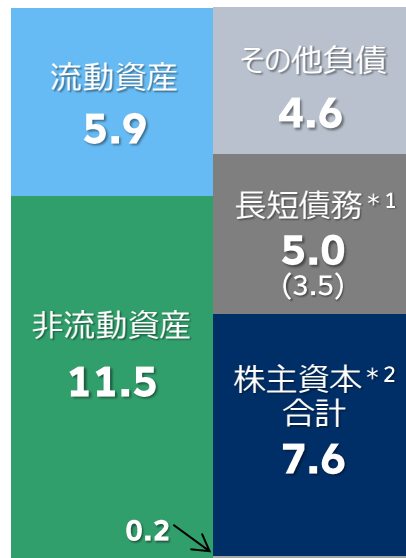
2024年3月末



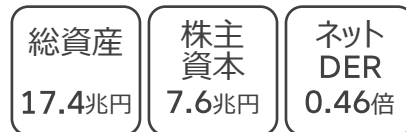
非支配持分



2024年12月末



非支配持分



主な残高・増減

	24年12月末	24年3月末比
有利子負債*3	4.4	+0.1
ネット有利子負債*4	3.5	+0.1
株主資本*2	7.6	+0.1
・第3四半期累計利益		+0.7
・その他の包括利益		▲0.1
1) FVTOCIの金融資産		▲0.1
2) キャッシュフロー・ヘッジ		▲0.0
3) 外貨換算調整勘定		+0.1
・配当支払		▲0.3
・自己株式取得		▲0.3

*1 長短債務のカッコ内数字は、ネット有利子負債

*2 本資料では「親会社の所有者に帰属する持分」を株主資本と表記

*3 有利子負債は長短債務からリース負債を除外して計算

*4 ネット有利子負債は有利子負債から現金及び現金同等物を控除して計算

IRイベントのご案内

事業説明会

日時： 2025年3月14日（金） 16:00-17:00
説明者： 執行役員サステナビリティ経営推進部長 恩田 ちさと
内容： サステナビリティ（気候変動対応、自然資本）
形式： Zoom ウェビナー
対象： 機関投資家、アナリスト

説明会実施後、ウェブサイトにて説明資料・質疑応答を掲載予定です。

1 中期経営計画の進捗状況

2 経営成績の詳細

3 補足資料

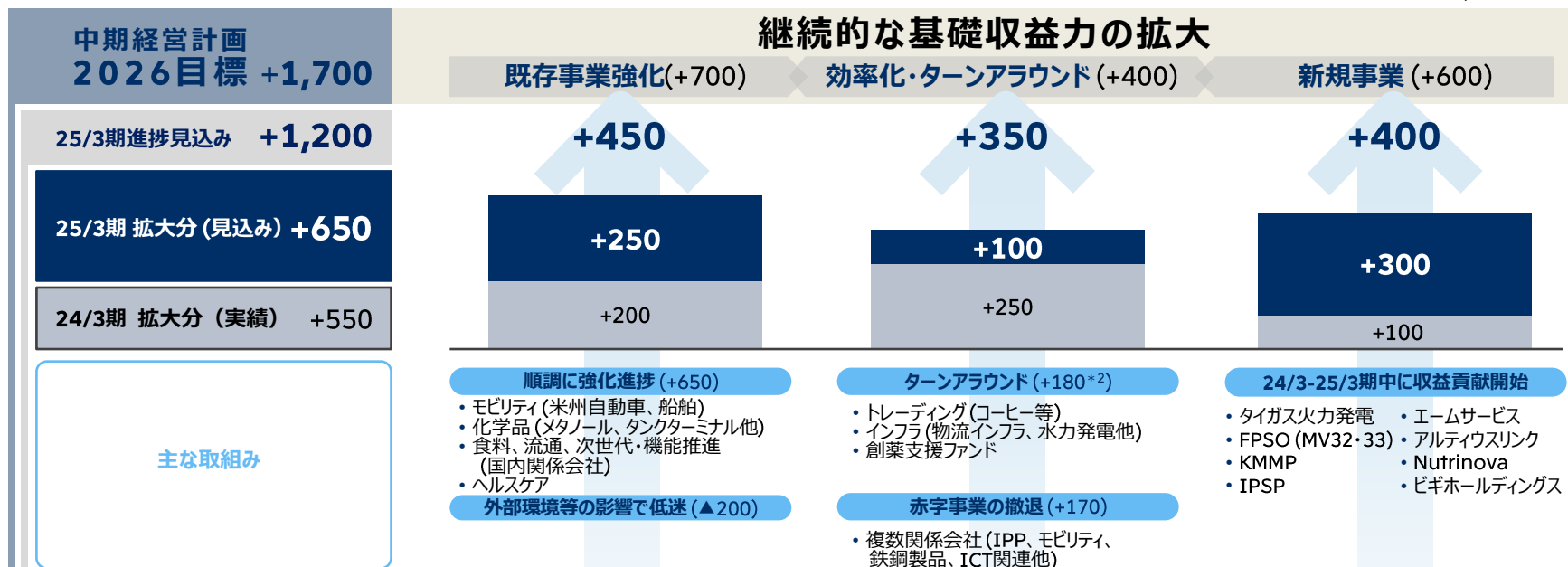
3 補足資料

- 1 基礎収益力拡大の進捗状況 - 2025年3月期第2四半期決算公表資料の再掲 -
- 2 キャッシュ・フロー・アロケーション (予想) - 2025年3月期第2四半期決算公表資料の再掲 -
- 3 前提条件及び感応度
- 4 金属資源：持分権益生産量及び生産量実績
- 5 金属資源：主な事業一覧
- 6 エネルギー：天然ガス・原油持分権益生産量及び埋蔵量
- 7 エネルギー：主な事業一覧 (生産中アセット)
- 8 発電事業ポートフォリオ
- 9 要素別・セグメント別 前年同期比 増減要因
- 10 連結損益・財政状態補足情報
- 11 セグメント別データ
- 12 主要投資先損益
- 13 オペレーティング・セグメント情報 (当期/前年同期)
- 14 成長投資の進捗 (2024年11月-2025年1月)
- 15 2025年3月期 主な公表案件一覧

1. 基礎収益力拡大の進捗状況 - 2025年3月期第2四半期決算公表資料の再掲 -

- ◆ 26/3期+1,700億円のターゲットに対して25/3期末時点では+1,200億円*¹を見込む
- ◆ ミドルゲームの推進により、既存事業強化、効率化・ターンアラウンドに力強い進捗
- ◆ 新規事業からの収益貢献の25/3期年間予想金額は400億円

(単位：億円)



* 1 23/3期実績から26/3期計画に向けて基礎収益力の拡大を見込む事業の進捗状況 * 2 取組中案件の23/3期からの増益・減益の合計

2. キャッシュ・フロー・アロケーション (予想) - 2025年3月期第2四半期決算公表資料の再掲 -

- ◆ 資産リサイクルの増加により、キャッシュ・インの拡大を見込む
- ◆ 拡大したマネジメント・アロケーションを厳選した成長投資と機動的な株主還元に分
- ◆ 追加株主還元実施後も規模感あるマネジメント・アロケーションを維持、強固な財務基盤を背景に追加の設定も可能

		中期経営計画2026 3年間累計	
(単位：億円)		2024年5月公表	2024年11月公表
IN ↓ キャッシュ・イン	基礎営業キャッシュ・フロー	30,000	30,000
	資産リサイクル	12,400	14,100
	キャッシュ・イン合計	42,400	44,100
OUT ↓ キャッシュ・アウト	事業維持 (Sustaining CAPEX)	7,100	7,300
	成長投資	18,000	18,700
	投資決定・方針確認済み		
	新規投資		
	追加株主還元		
	株主還元		
		マネジメント・アロケーション	
		5,600 ▶	7,300 ▶
		拡大	
		配分後	
		4,500	
		3,200	5,200
		8,500	8,400

配分

投資 900

株主還元 1,900

総額 2,800

3. 前提条件及び感応度

	価格変動の2025年3月期当期利益 (親会社の所有者に帰属)への影響額 (2024年5月公表)		2025年3月期 従来予想 (2024年11月公表)	2025年3月期 第3四半期累計 (実績)	2025年3月期 第4四半期 (前提)	2025年3月期 通期予想 (3Q累計・4Q平均値)
市況商品	原油／JCC	－	81	84	74	81
	連結油価 ^{*1}	24 億円 (US\$1/バレル)	86	87	82	86
	米国ガス ^{*2}	13 億円 (US\$0.1/mmBtu)	2.29	2.22 ^{*3}	2.99	2.41
	鉄鉱石 ^{*4}	27 億円 (US\$1/トン)	*5	105 ^{*6}	*5	*5
	原料炭	3 億円 (US\$1/トン)	*5	227 ^{*7}	*5	*5
	銅 ^{*8}	7 億円 (US\$100/トン)	9,150	9,133 ^{*9}	9,178	9,144
為替 ^{*10}	米ドル	34 億円 (1円変動あたり)	148.73	153.03	150.00	152.27
	豪ドル	25 億円 (1円変動あたり)	98.40	100.91	95.00	99.43

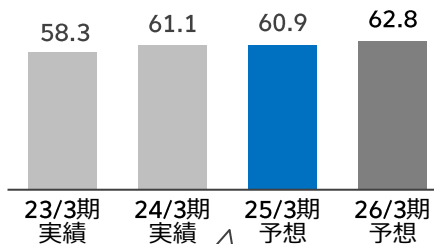
- *1 原油価格は期ずれで当社連結業績に反映されるため、それを考慮した連結業績に反映される原油価格を連結油価として推計している。
2025年3月期には約35%が4～6か月遅れ、約30%が1～3か月遅れ、約30%が1年超遅れ、約5%が遅れ無しで反映されると想定される。上記感応度は、連結油価に対する年間インパクト。
- *2 当社が米国で取り扱う天然ガスはその多くがHenry Hub (HH)に連動しない為、上記感応度はHH価格の変動に対するものではなく、加重平均ガス販売価格に対するインパクト。
- *3 米国ガスの2025年3月期3Q累計実績欄には、2024年1月～9月のNYMEXにて取引されるHenry Hub Natural Gas Futuresの直近限月終値のdaily平均値を記載。
- *4 Valeからの受取配当金に対する影響は含まない。
- *5 鉄鉱石・原料炭の前提価格は非開示。
- *6 鉄鉱石の2025年3月期3Q累計実績欄には、2024年4月～12月の複数業界紙によるスポット価格指標Fe 62% CFR North Chinaのdaily平均値 (参考値)を記載。
- *7 原料炭の2025年3月期3Q累計実績欄には、対日代表銘柄石炭価格 (US\$/MT) の四半期価格の平均値を記載。
- *8 銅価格は3ヶ月遅れで当社連結業績に反映される為、上記感応度は、2024年1月～12月のLME cash settlement price平均価格がUS\$100/トン変動した場合に対するインパクト。
- *9 銅の2025年3月期3Q累計実績欄には、2024年1月～9月のLME cash settlement priceのmonthly averageの平均値を記載。
- *10 上記感応度は、各国所在の関係会社が報告する機能通貨建て当期利益に対するインパクト及び一部海外出資先からの受取配当金の影響。円安は機能通貨建て当期利益の円貨換算を通じて増益要因となる。関係会社における販売契約上の通貨である米ドルと機能通貨の豪ドルの為替変動、及び為替ヘッジによる影響を含まない。

4. 金属資源：持分権益生産量及び生産量実績

持分権益
生産量
(2024年5月時点)

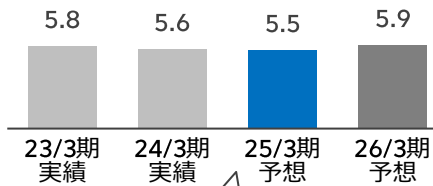
鉄鉱石

(百万トン) *1*2



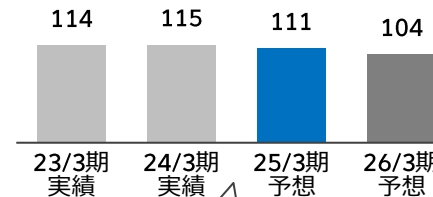
原料炭

(百万トン) *3

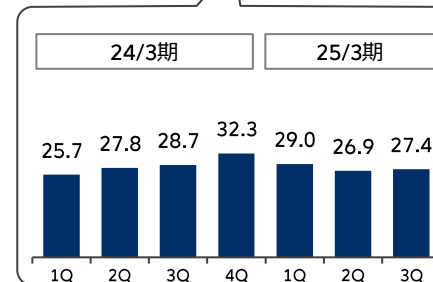
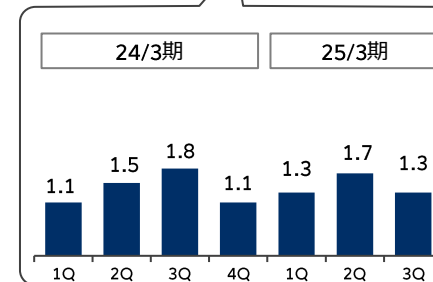
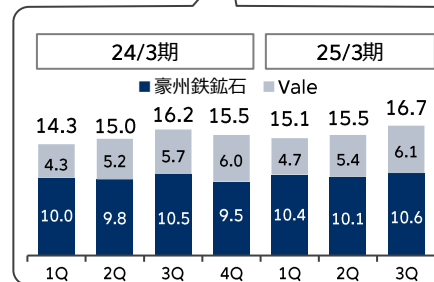


銅

(千トン) *1*2



生産量
実績推移



*1 Vale、銅は期スレ *2 Vale生産分 (該当期の出資比率分) 等を含む *3 一般炭は含まない

5. 金属資源：主な事業一覧

Product	案件名 *1	所在国	2024年3月期 持分生産量	主なパートナー	当社出資 比率 *4	当社損益認識	決算期
鉄鉱石	Robe River	豪州	20.0百万トン	Rio Tinto	33.0%	連結 (一部持分法)	3月
	Mt. Newman / Yandi / Mt. Goldsworthy / Jimblebar	豪州	19.9百万トン	BHP	7.0%	連結 (一部受取配当金)	3月
	Vale	ブラジル	21.2百万トン *2	Vale	6.71%	受取配当金	12月
原料炭	Kestrel	豪州	0.8百万トン	EMR / Adaro	20.0%	連結	3月
	Moranbah North / Grosvenor / Capcoal / Dawson	豪州	4.8百万トン	Anglo American	Various	連結	3月
銅	Collahuasi	チリ	68.8千トン *2	Anglo American Glencore	12.0%	持分法	12月
	Anglo American Sur	チリ	24.2千トン *2	Anglo American Codelco	9.5%	持分法	12月
ニッケル	Taganito	フィリピン	4.2千トン *3	住友金属鉱山	15.0%	受取配当金	12月

*1 ジョイント・ベンチャー名、企業名、プロジェクト名を含む *2 2023年1-12月の実績 *3 生産能力ベース *4 2024年12月末時点

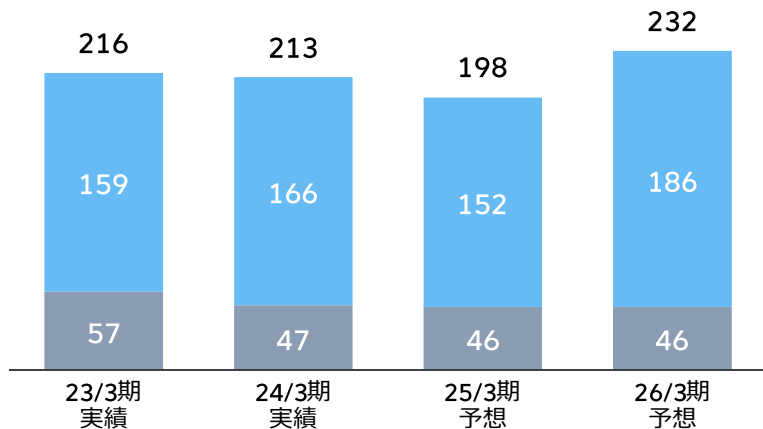
6. エネルギー：天然ガス・原油持分権益生産量及び埋蔵量

生産量 *1 *2

2024年5月時点

(千バレル/日)

■ 天然ガス、LNG ■ 原油

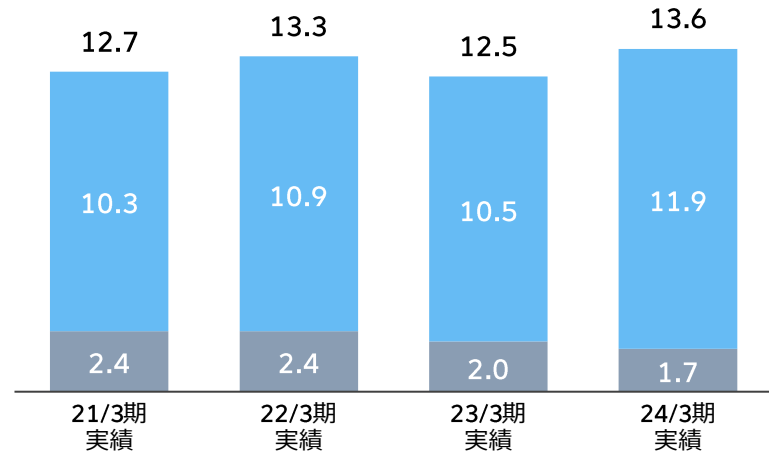


埋蔵量 *1 *3

2024年10月時点

(億バレル)

■ 天然ガス、LNG ■ 原油



*1 石油換算：当社連結子会社・持分法適用会社・一般社外宛投資先の当社権益保有見合い

*2 一部プロジェクトでは当社持分販売量を適用

*3 当社独自の基準による

7. エネルギー：主な事業一覧(生産中アセット)

事業	プロジェクト名	所在国	生産能力	株主構成・権益保有者	当社出資Entity (出資比率)	当社 損益認識	決算期
LNG	ADNOC LNG	UAE	LNG:600万トン/年	ADNOC Gas (70%), BP (10%), TotalEnergies (5%)	三井物産 (15%)	受取配当金	12月
	QatarEnergy LNG N(3)	カタール	LNG:780万トン/年	QatarEnergy (68.5%) ConocoPhillips (30%)	三井物産 (1.5%)	受取配当金	3月
	オマーンLNG	オマーン	LNG:760万トン/年	オマーン政府 (51%), Shell (30%) 他	三井物産 (2.77%)	受取配当金	12月
	サハリンII	ロシア	LNG:960万トン/年	Gazprom (77.5%), 三菱商事 (10%)	MITSEL (12.5%)	受取配当金	12月
	North West Shelf	豪州	LNG:1,690万トン/年	Woodside (33.3%) MIMI, Shell, BP, Chevron (各16.7%)	MIMI [三井物産/ 三菱商事=50:50]	持分法	12月
	タングー	インド ネシア	LNG:1,140万トン/年	BP (40.2%) MI Berau [三菱商事/INPEX] (16.3%) CNOOC (13.9%) 日石Berau [JX/JOGMEC] (12.2%) KG Berau (8.6%) LNG Japan (7.4%) KG Wiriagar (1.4%)	当社はKG Berau 及びKG Wiriagar を通じてプロジェクト 全体の3.16%権益 を保有	持分法/ 連結	12月
	キャメロン	米国	LNG:1,200万トン/年	Sempra (50.2%) TotalEnergies, [三菱商事/日本郵船] (各16.6%)	三井物産 (16.6%)	持分法	12月

7. エネルギー：主な事業一覧 (生産中アセット)

事業	プロジェクト名	所在国	生産実績 (最新状況)	株主構成・権益保有者	当社出資Entity (出資比率)	当社 損益認識	決算期
E&P	Block 9	オマーン	非公表	Occidental (50%), OQ (45%)	MEPME (5%)	連結	12月
	Block 27	オマーン	非公表	Occidental (65%)	MEPME (35%)	連結	12月
	Block 3&4	オマーン	非公表	CCED (50%), Tethys (30%)	MEPME (20%)	連結	12月
	Tempa Rossa	イタリア	非公表	TotalEnergies (50%), Shell (25%)	MEPIT (25%)	連結	12月
	Greater Enfield	豪州	原油:22.4千BD* ¹	Woodside (60%)	MEPAU (40%)	連結	12月
	Kipper	豪州	非公表	ExxonMobil (32.5%) Woodside (32.5%)	MEPAU (35%)	連結	12月
	Waitsia	豪州	ガス/コンデンセート:4.9千BD	Beach Energy (50%)	MEPAU (50%)	連結	12月
	Casino, Henry, Netherby	豪州	ガス/コンデンセート:3.4千BD	Cooper (50%)	MEPAU (50%)	連結	12月
	Meridian	豪州	ガス：7.5千BD	WestSide (51%)	MEPAU (49%)	連結	12月
	Eagle Ford	米国	ガス/コンデンセート/NGL: 97千BD	Crescent Energy (52.5%), KNOC (25%), Crown Eagle Energy (10%)	MEPTX (12.5%)	連結	12月
	Marcellus	米国	ガス:2,958MMCF/D* ²	Equinor (40.7%), Expand Energy (32.5%) 他	MEPUSA (11%)	連結	12月
	South Texas Vaquero	米国	ガス:60MMCF/D	Granite Ridge Holdings (8%)	MEPSTX (92%)	連結	12月

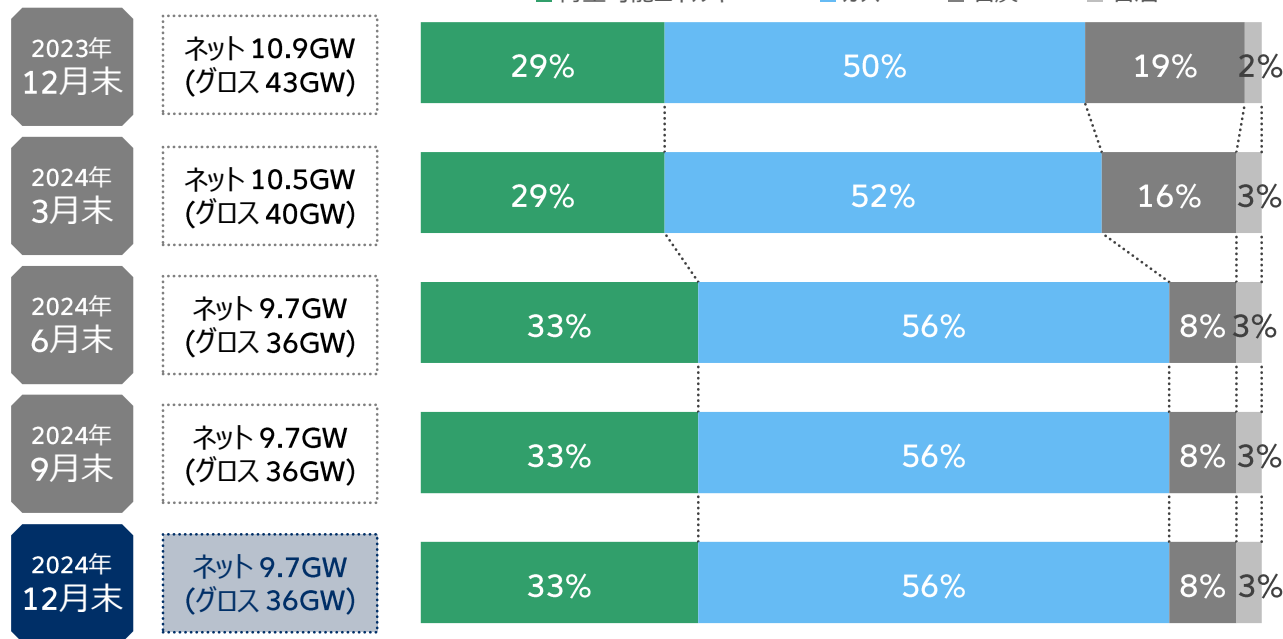
*1 barrel per day *2 million standard cubic feet per day

8. 発電事業ポートフォリオ

当社持分 発電容量

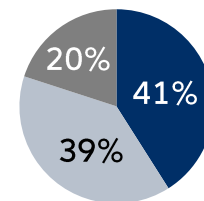
燃料別 発電容量比率推移 (目標：2030年 再エネ比率30%超)

■ 再生可能エネルギー ■ ガス ■ 石炭 ■ 石油



地域別

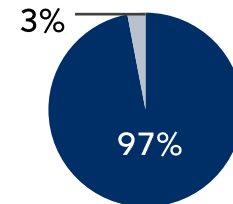
■ アジア・豪州 ■ 欧州・アフリカ・中東 ■ 米州



(2024年12月末現在)

売買形態別

■ 長期売電契約付 ■ 市場販売



(2024年12月末現在)


 発電事業ポートフォリオ明細については、当社サステナビリティウェブサイト「発電事業一覧」をご参照ください。
https://www.mitsui.com/jp/ja/sustainability/environment/climate_change/pdf/ja_projectlist_20240930.pdf



MITSUI & CO.

(単位：億円)

9. 要素別・セグメント別 前年同期比 増減要因

	24/3期 3Q累計	基礎収益 * 1		資源関連/ 市況・為替 * 2 * 3	資産リサイクル * 1 * 4					評価性/一過性要因 * 1 * 4					25/3期 3Q累計	増減				
					Q	前年同期反動		当期			前年同期反動		当期							
金属資源	2,421	▲ 107	<主な減益要因> ・Vale配当▲131 ・オールドス▲25	▲ 250	1Q	0	0	+3	+3・諸口	▲ 4	+170	+191	+55	+12・諸口	2,292	▲ 129				
					2Q												0	0	0	+19・諸口
					3Q															
エネルギー	958	+338	<主な増益要因> ・LNG関連 <主な減益要因> ・Kaikias (前期売却)▲48	+40	1Q	▲ 179	▲ 24	+11	+6・諸口	▲ 1	+202	+89	▲ 131	▲ 55・複数案件の評価性損益 +192・複数案件の評価性損益 ・海外事業の税金負担減	1,239	+281				
					2Q												▲ 157	0	+114	▲ 268・複数案件の評価性損益
					3Q															

* 1 2025年3月期より、恒常的資産リサイクル損益を基礎収益力に、また基礎収益力に含まれていた一過性要因を「評価性/一過性要因」へ分類。これに伴い、前年同期の金額を遡及修正

	資源関連			商品市況	為替			総合計
	コスト	数量	合計		連結取込	経常為替	合計	
金属資源	▲ 60	60	0	▲ 390	120	20	140	▲ 250
鉄鉱石	▲ 60	50	▲ 10	▲ 300	100	0	100	▲ 210
原料炭	0	0	0	▲ 130	10	20	30	▲ 100
銅他	0	10	10	40	10	0	10	60
エネルギー	▲ 100	70	▲ 30	0	60	10	70	40

* 3 “その他”の金額は金属資源及びエネルギーセグメントに帰属しない為替 (連結取込) を便宜上集計

* 4 資産リサイクル及び評価性/一過性要因の「前年同期反動」の符号は、発生額とは逆符号を記載



MITSUI & CO.

(単位：億円)

9. 要素別・セグメント別 前年同期比 増減要因

	24/3期 3Q累計	基礎収益 * 1			資源関連/ 市況・為替 * 2 * 3	資産リサイクル * 1 * 4					評価性/一過性要因 * 1 * 4					25/3期 3Q累計	増減
					Q	前年同期反動		当期			前年同期反動		当期				
機械・ インフラ	2,102	▲ 195	<主な減益要因> ・PTL▲93 ・パイトン（当期売却）▲78 ・米州自動車▲53 <主な増益要因> ・船舶関連子会社+46	* 3	1Q		+26	+768	・パイトン売却+447 ・VLI一部売却及び評価益+321			+30	▲ 40	・油田開発支援船事業▲44 ・諸口		1,860	▲ 242
					2Q	▲ 689	▲ 636	+655	▲ 41	・諸口	+163	▲ 47	▲ 176	▲ 94	・Mainstream減損▲55 ・諸口		
					3Q		▲ 79		▲ 72	・産機・建機関連事業▲70		+180		▲ 42	・Mainstream減損▲159 (累計▲214) ・諸口		
化学品	371	+208	<主な増益要因> ・FVTPL+59 ・メタノール事業+45 ・Novus+33 <主な減益要因> ・諸口	* 3	1Q		▲ 56	0				+12	+2	・諸口		403	+32
					2Q	▲ 159	▲ 2	+20	+20	・諸口	+6	+18	▲ 43	▲ 78	・固定資産減損▲79 ・諸口		
					3Q		▲ 101		0			▲ 24		+33	・諸口		
鉄鋼製品	75	▲ 41	<主な減益要因> ・NuMit▲19 <主な増益要因> ・諸口	* 3	1Q		0	+10	・諸口			▲ 11	0			89	+14
					2Q	0	0	+12	+2	・諸口	+43	+45	0	0			
					3Q		0		0			+9		0			

*1 2025年3月期より、恒常的資産リサイクル損益を基礎収益力へ分類する一方、基礎収益力に含まれていた一過性要因を「評価性/一過性要因」へ分類。これに伴い、前年同期の金額を遡及修正

*2 資源関連/市況・為替の内訳は、P.28の脚注に記載

*3 “その他”の金額は金属資源及びエネルギーセグメントに帰属しない為替 (連結取込) を便宜上集計

*4 資産リサイクル及び評価性/一過性要因「前年同期反動」の符号は、発生額とは逆符号を記載



MITSUI & CO.

(単位：億円)

9. 要素別・セグメント別 前年同期比 増減要因

	24/3期 3Q累計	基礎収益*1		資源関連/ 市況・為替 *2*3	資産リサイクル*1*4					評価性/一過性要因*1*4					25/3期 3Q累計	増減			
					Q	前年同期反動		当期		前年同期反動		当期							
生活産業	855	▲ 99	<主な減益要因> ・コーヒートレーディング ・FVTPL▲20 <主な増益要因> ・IHH+66	*3	1Q	▲ 76	▲ 13	+26	+15・諸口	▲ 435	▲ 453	+52	+50 ・IHH+23 ・ビギホールディングス ・諸口	323	▲ 532				
					2Q											▲ 60	0	+21	▲ 2・諸口
					3Q														
次世代・ 機能推進	370	▲ 59	<主な減益要因> ・海外不動産 売却益減 ・前期国内不動産売却益反動▲40 <主な増益要因> ・国内土地売却益	*3	1Q	+1	0	+427	+3・諸口	▲ 50	0	▲ 18	▲ 9・諸口	671	+301				
					2Q											0	▲ 4・諸口	▲ 50	+12・諸口
					3Q														
その他	112	▲ 182	各セグメントに賦課しない 経費・利息・税金等	*3 +170	1Q	0	▲ 43	0	0	0	0	▲ 412	0	▲ 355	▲ 467				
					2Q											0	0	▲ 294・退職給付制度改定▲294	
					3Q														0

* 1 2025年3月期より、恒常的資産リサイクル損益を基礎収益力へ分類する一方、基礎収益力に含まれていた一過性要因を「評価性/一過性要因」へ分類。これに伴い、前年同期の金額を遡及修正

* 2 資源関連/市況・為替の内訳は、P.28の脚注に記載

* 3 “その他”の金額は金属資源及びエネルギーセグメントに帰属しない為替（連結取込）を便宜上集計

* 4 資産リサイクル及び評価性/一過性要因「前年同期反動」の符号は、発生額とは逆符号を記載

10. 連結損益・財政状態補足情報

簡易連結損益計算書

	25/3期第3四半期	24/3期第3四半期	増減	
売上総利益	9,454	9,844	▲390	
販売費及び一般管理費	▲6,621	▲5,863	▲758	
有価証券損益	787	1,501	▲714	
固定資産評価損益	▲224	▲128	▲96	
固定資産処分損益	502	151	+351	
雑損益	▲60	▲236	+176	
受取配当金*1	1,521	958	+563	
利息収支*2	▲863	▲714	▲149	
持分法による投資損益	3,826	3,821	+5	
法人所得税	▲1,658	▲1,903	+245	
非支配持分損益	▲142	▲168	+26	
当期利益（親会社の所有者に帰属）	6,522	7,264	▲742	
*1. 受取配当金 明細	受取配当金	1,521	958	+563
	第1四半期	295	277	+18
	第2四半期	338	263	+75
	第3四半期	888	418	+470
	(内訳)			
	国内	176	164	+12
	海外*3	1,345	794	+551
*2. 利息収支 内訳	利息収支	▲863	▲714	▲149
	受取利息	447	505	▲58
	支払利息	▲1,310	▲1,219	▲91
	(区分別内訳)			
	親会社	▲722	▲608	▲114
	現地法人	15	70	▲55
	国内連結子会社	53	46	+7
	海外連結子会社	▲209	▲222	+13

ネットDER・調整後ネットDER

(単位: 億円)

	24/12期末	24/3期末
有利子負債		
短期債務	2,401	2,440
長期債務	47,446	45,321
長短債務合計	49,847	47,761
(控除) リース負債	▲5,511	▲4,753
有利子負債合計	44,336	43,008
(控除) 現金及び現金同等物、定期預金	▲9,535	▲9,027
ネット有利子負債	34,801	33,981
親会社の所有者に帰属する持分合計	75,509	75,418
有利子負債倍率 (倍)		
ネットDER	0.46	0.45
調整後ネットDER*4	0.42	0.41

有利子負債平均残高

	24/12期末	23/12期末
有利子負債残高 (当四半期末・前期末平均)	43,672	45,311
当四半期末残高	44,336	44,527
前期末残高	43,008	46,095

* 3 LNG案件の配当金額はP.39に記載

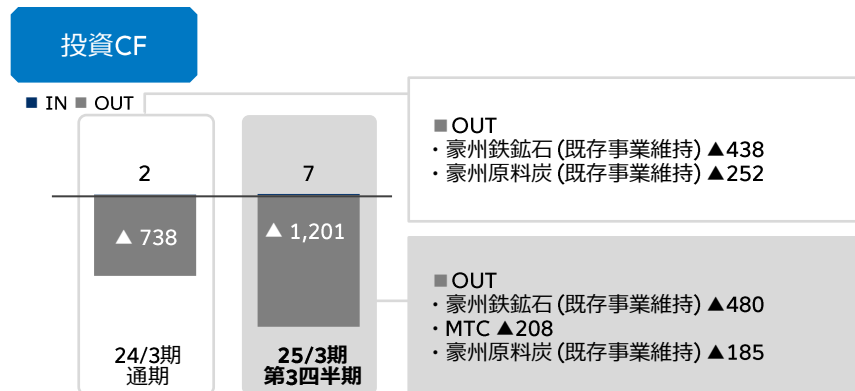
* 4 劣後特約付ローン (合計4,200億円) の50%を資本金と見做して調整を加えたネットDER

11. セグメント別データ(金属資源)

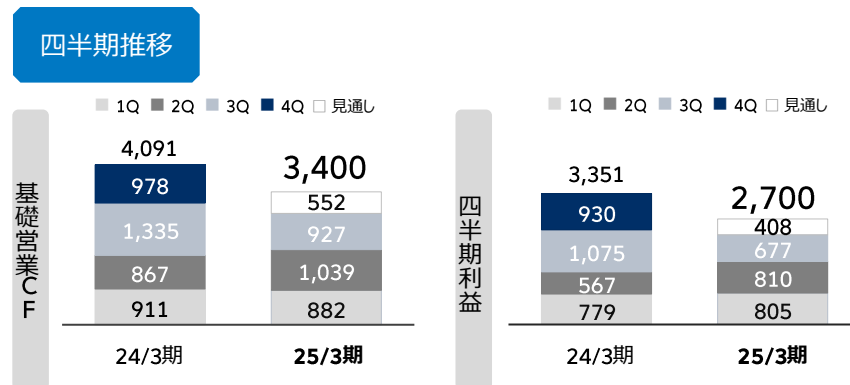
「主要投資先損益」はP.39-43記載

(単位：億円)

業績	24/3期 第3四半期	25/3期 第3四半期	増減	増減理由	25/3期 修正予想	進捗率	25/3期 従来予想
基礎営業CF	3,113	2,848	▲265		3,400	84%	3,200
当期利益	2,421	2,292	▲129		2,700	85%	2,600
売上総利益	2,599	2,097	▲502	[▲] 鉄鉱石・原料炭価格			
持分法損益	524	720	+196	[+] 前年同期チリ銅事業損失の反動			
受取配当金	581	416	▲165	[▲] Vale			
販管費	▲275	▲278	▲3				
その他	▲1,008	▲663	+345				
総資産	30,844	30,013	▲831 ^{*1}				



* 1 2024年3月31日からの増減



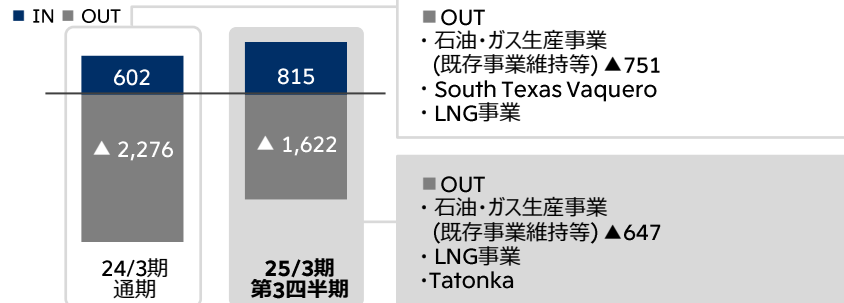
11. セグメント別データ(エネルギー)

「主要投資先損益」はP.39-43記載

(単位：億円)

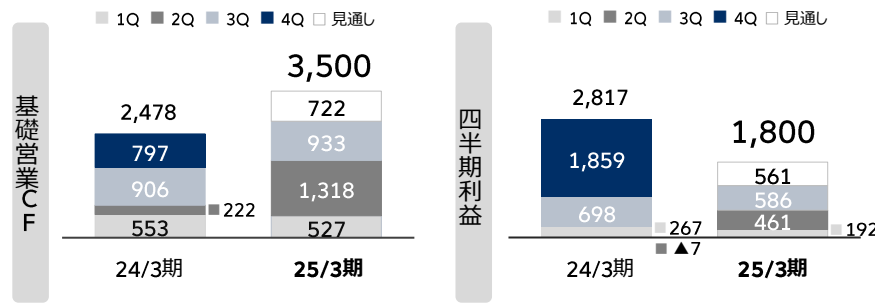
業績	24/3期 第3四半期	25/3期 第3四半期	増減	増減理由	25/3期 修正予想	進捗率	25/3期 従来予想
基礎営業CF	1,681	2,778	+1,097	[+] LNG関連	3,500	79%	3,400
当期利益	958	1,239	+281		1,800	69%	1,800
売上総利益	1,395	1,174	▲221	[▲] LNG物流 [+] 石油・ガス数量増			
持分法損益	537	406	▲131	[▲] JAL-MIMI			
受取配当金	162	795	+633	[+] LNG配当			
販管費	▲469	▲517	▲48	[▲] 諸口			
その他	▲667	▲619	+48	[+] LNG関連 [▲] 前年度Kaikias売却反動			
総資産	34,088	36,361	+2,273 ^{*1}				

投資CF



*1 2024年3月31日からの増減

四半期推移



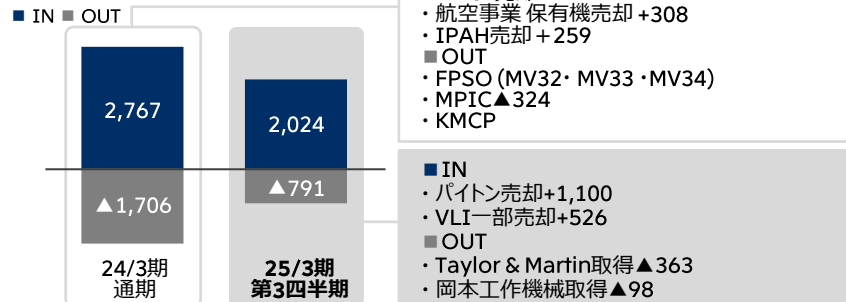
11. セグメント別データ (機械・インフラ)

「主要投資先損益」はP.39-43記載

(単位：億円)

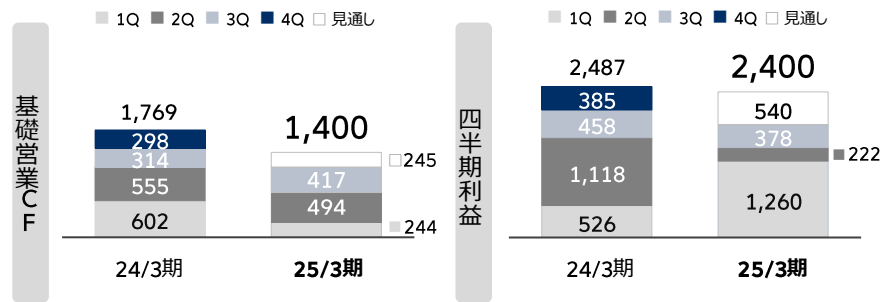
業績	24/3期 第3四半期	25/3期 第3四半期	増減	増減理由	25/3期 修正予想	進捗率	25/3期 従来予想
基礎営業CF	1,471	1,155	▲316	[▲] BAF関連会社化、資産リサイクルに伴う税金増・配当減	1,400	83%	1,400
当期利益	2,102	1,860	▲242		2,400	78%	2,400
売上総利益	1,690	1,495	▲195	[▲] BAF関連会社化			
持分法損益	1,830	1,681	▲149	[▲] PTL、前年同期MPIC評価益・IPAH売却の反動			
受取配当金	49	142	+93	[+] 欧州自動車事業			
販管費	▲1,396	▲ 1,341	+55	[+] BAF関連会社化			
その他	▲71	▲ 117	▲46	[▲] 前年同期MRCE他売却の反動 [+] パイトン・VLI売却			
総資産	37,698	39,578	+1,880 *1				

投資CF



*1 2024年3月31日からの増減

四半期推移



11. セグメント別データ(化学品)

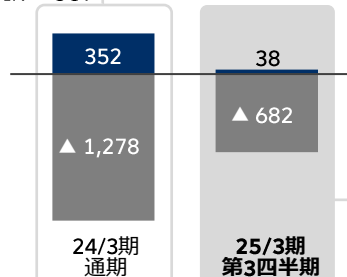
「主要投資先損益」はP.39-43記載

(単位：億円)

業績	24/3期 第3四半期	25/3期 第3四半期	増減	増減理由	25/3期 修正予想	進捗率	25/3期 従来予想
基礎営業CF	459	702	+243	[+] 製造事業、トレーディング業績好調	850	83%	800
当期利益	371	403	+32		700	58%	700
売上総利益	1,523	1,879	+356	[+] 製造事業、トレーディング業績好調			
持分法損益	203	202	▲1	[▲] 前年同期Hexagon Composites 公正価値評価益の反動			
受取配当金	30	32	+2				
販管費	▲1,136	▲1,203	▲67				
その他	▲249	▲507	▲258	[▲] 固定資産減損、前年同期資産リサイクル益の反動			
総資産	20,494	21,187	+693 ^{*1}				

投資CF

■ IN ■ OUT



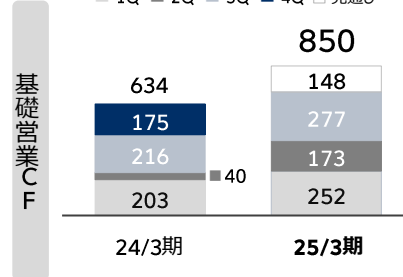
- IN
 - Thorne HealthTech+240
 - Nutrinova (生活産業と合計で▲749)
 - eメタノール製造販売事業 (機械・インフラと合計で▲121)
 - 物産アニマルヘルス^{*2}▲107

- OUT
 - Eu Yan Sang▲240
 - ITC (タンク増設・メンテナンス)
 - Kansai Helios増資

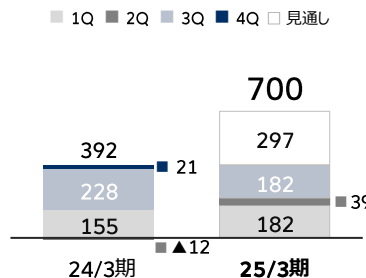
*1 2024年3月31日からの増減 *2 住友ファーマアニマルヘルスを取得後、2023年6月に名称を変更

四半期推移

■ 1Q ■ 2Q ■ 3Q ■ 4Q □ 見通し



四半期利益



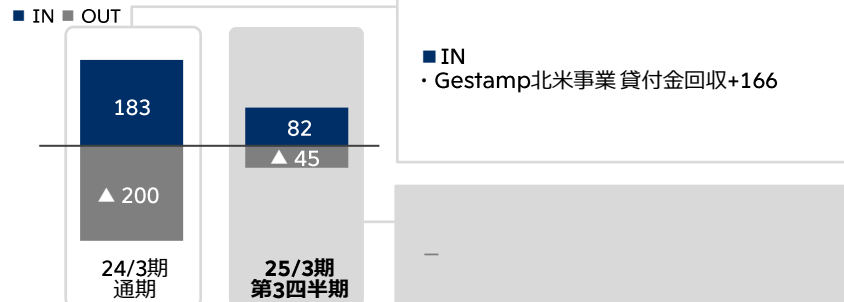
11. セグメント別データ(鉄鋼製品)

「主要投資先損益」はP.39-43記載

(単位：億円)

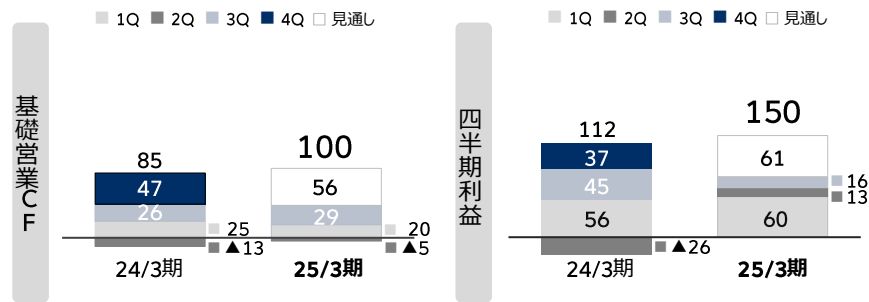
業績	24/3期 第3四半期	25/3期 第3四半期	増減	増減理由	25/3期 修正予想	進捗率	25/3期 従来予想
基礎営業CF	38	44	+6		100	44%	150
当期利益	75	89	+14		150	59%	200
売上総利益	324	342	+18	[+] STATS			
持分法損益	146	157	+11	[+] 前年同期Gestamp減損の反動			
受取配当金	27	33	+6				
販管費	▲238	▲271	▲33				
その他	▲184	▲172	+12				
総資産	8,095	8,015	▲80 ^{*1}				

投資CF



* 1 2024年3月31日からの増減

四半期推移



11. セグメント別データ(生活産業)

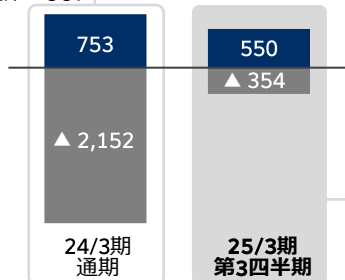
「主要投資先損益」はP.39-43記載

(単位：億円)

業績	24/3期 第3四半期	25/3期 第3四半期	増減	増減理由	25/3期 修正予想	進捗率	25/3期 従来予想
基礎営業CF	496	288	▲208	[▲] 持分法適用会社からの配当	300	96%	400
当期利益	855	323	▲532		600	54%	650
売上総利益	1,414	1,484	+70	[+] ビギホールディングス子会社化 [▲] コーヒートレーディング為替影響・契約の公正価値評価損			
持分法損益	451	467	+16				
受取配当金	70	57	▲13				
販管費	▲1,305	▲1,458	▲153	[▲] ビギホールディングス子会社化			
その他	225	▲227	▲452	[▲] 前年同期エムサービス公正価値評価益の反動			
総資産	29,017	30,628	+1,611 ^{*1}				

投資CF

■ IN ■ OUT



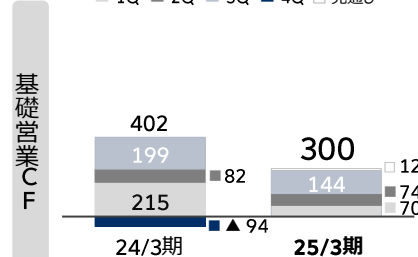
■ IN
 ・ RGF Staffing Delaware+190
 ■ OUT
 ・ エムサービス株式追加取得▲588
 ・ IPSP▲542
 ・ Nutrinova(化学品と合計で▲749)

■ IN
 ・ リクルート+160
 ・ Alvotech+103
 ■ OUT
 ・ ビギホールディングス株式追加取得

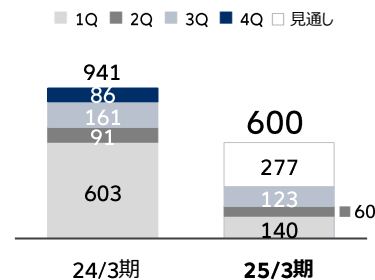
*1 2024年3月31日からの増減

四半期推移

■ 1Q ■ 2Q ■ 3Q ■ 4Q □ 見通し



四半期利益



11. セグメント別データ(次世代・機能推進)

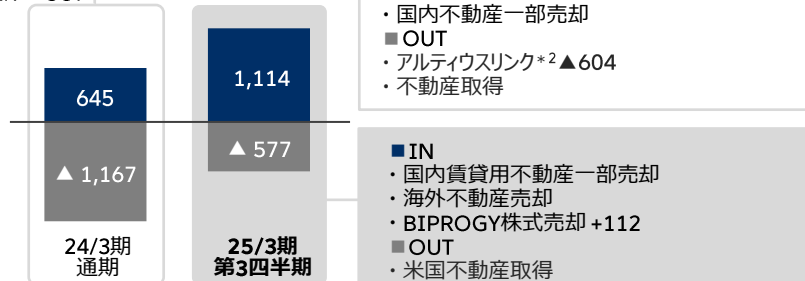
「主要投資先損益」はP.39-43記載

(単位：億円)

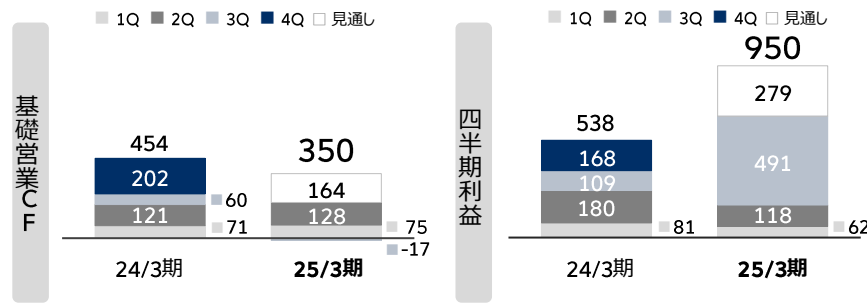
業績	24/3期 第3四半期	25/3期 第3四半期	増減	増減理由	25/3期 修正予想	進捗率	25/3期 従来予想
基礎営業CF	252	186	▲66		350	53%	400
当期利益	370	671	+301		950	71%	950
売上総利益	860	958	+98				
持分法損益	127	187	+60				
受取配当金	29	33	+4				
販管費	▲672	▲723	▲51				
その他	26	216	+190	[+] 国内賃貸用不動産一部譲渡益 [▲] 前年同期アルティウスリンク公正価値評価益の反動			
総資産	17,909	18,443	+534 *1				

投資CF

■ IN ■ OUT



四半期推移



*1 2024年3月31日からの増減 *2 りあいコミュニケーションズ株式を追加取得後、KDDIエボルバと経営統合し、アルティウスリンクとして発足

12. 主要投資先損益

(単位：億円)

	会社名	事業内容	損益比率 (%)	区分*9	決算月	25/3期*10			24/3期*10	
						上半期	3Q実績	3Q累計	3Q累計	増減
金属資源	豪州鉄鉱石事業*1	豪州鉄鉱石の採掘・販売	Var.	子	03	1,240	551	1,791	1,957	▲166
	Valeからの受取配当金*2	ブラジル総合資源開発事業	6.71	社外	-	156	37	193	365	▲172
	Mitsui Resources	豪州原料炭関連事業への投資	100.0	子	03	77	48	124	243	▲119
	Oriente Copper Netherlands*1	チリ銅事業会社AASへの投融資	100.0	子	03	▲34	▲42	▲76	▲291	215
	Japan Collahuasi Resources	チリコジャワシ銅鉱山への投資	100.0	子	12	138	93	231	164	67
	オールドス電力冶金	合金鉄・化学品製品・コークス原料等の製造・販売	20.2	関	12	51	33	84	109	▲25
	三井物産メタルズ	非鉄原料及び非鉄製品の販売・貿易	100.0	子	03	5	4	10	5	5
エネルギー	エネルギー第一									
	三井エネルギー資源開発*3	石油・天然ガス・地熱資源の探鉱・開発・生産	100.0	子	03	158	▲75	84	37	47
	Mitsui E&P Australia Holdings	石油・天然ガスの探鉱・開発・生産	100.0	子	12	13	48	61	19	42
	Mitsui E&P USA*4	石油・天然ガスの探鉱・開発・生産	100.0	子	12	61	2	63	87	▲24
	MEP Texas Holdings*4	石油・天然ガスの探鉱・開発・生産	100.0	子	12	50	23	73	45	28
	MEP South Texas*4	石油・天然ガスの探鉱・開発・生産	100.0	子	12	▲29	▲12	▲40	▲9	▲31
	Mitsui E&P Middle East	石油・天然ガスの探鉱・開発・生産	100.0	子	12	31	17	48	51	▲3
	Mitsui E&P Italia B	石油・天然ガスの探鉱・開発・生産	100.0	子	12	5	5	11	▲10	20
	Mitsui & Co. Energy Trading Singapore	石油・バイオ燃料・LNG・排出権のトレーディング	100.0	子	03	29	▲7	22	60	▲38
	ENEOSグループ	LPGの輸入・販売、新エネルギー関連事業	30.0	関	03	7	6	14	47	▲33
	エネルギー第二									
	LNG事業受取配当金*2	LNG事業(サハリンII、アプタビ、オマーン、カタール)	Var.	社外	-	72	719	791	158	633
	Japan Australia LNG (MIMI)*5	石油天然ガス開発販売	50.0	関	12	-	-	-	-	-
	Mitsui & Co. LNG Investment USA	米国LNG事業への投資、LNG販売	100.0	子	12	117	49	166	133	33
	Mitsui E&P Mozambique Area 1	モザンビークでの天然ガスの開発・生産	50.3	関	12	▲17	▲1	▲18	▲2	▲16
	Japan Arctic LNG	ロシア石油・天然ガスの開発・販売	27.0	関	12	0	0	0	▲7	7
	エネルギーソリューション									
	Mitsui & Co. Energy Marketing and Services (USA)	天然ガス、電力及び石油の現物・先物取引	100.0	子	12	21	▲8	13	17	▲5
	MyPower	米国New Downstream領域の事業開発・事業管理	100.0	子	03	10	8	18	29	▲11
	Forsee Power*5	電池パック開発・製造・販売	26.6	関	12	▲4	-	-	▲9	-

注釈はP.43に記載

12. 主要投資先損益

(単位：億円)

(単位：億円)

	会社名	事業内容	損益比率 (%)	区分*9	決算月	25/3期*10			24/3期*10	増減
						上半期	3Q実績	3Q累計	3Q累計	
機械・インフラ	プロジェクト									
	IPP事業関連会社*1	国内外発電事業	Var.	子/関	Var.	53	104	157	297	▲139
	Shamrock Investment International	Mainstream Renewable Powerへの投資	100.0	子	12	▲93	▲171	▲264	▲292	28
	Ecogen Brasil Solucoes Energeticas	ブラジルユーティリティ設備賃貸・運用・保守	100.0	子	12	4	2	6	8	▲1
	ガス配給事業*1	ブラジル・メキシコガス配給事業への投資	100.0	子	12	76	38	114	133	▲19
	FPSO/FSOリース事業関連会社*1	FPSO/FSOリース事業	Var.	関	12	107	54	162	127	34
	ドリルシップ事業*1	超深海鉱区掘削船リース事業への投資	Var.	子	Var.	6	2	8	10	▲2
	三井物産プロジェクトソリューション*6	各種プラント、電力関連設備、鉄道機器の販売	100.0	子	03	14	9	23	28	▲5
	東京国際エアカーゴターミナル	東京国際空港国際線貨物ターミナルの運営	100.0	子	03	9	5	13	10	3
	港湾事業*1	港湾ターミナルの開発・運営	Var.	子/関	Var.	12	17	29	10	18
	Mitsui Water Holdings (Thailand)	上水供給事業への投資	100.0	子	03	13	8	20	20	0
	Mitsui & Co. Infrastructure Solutions	水処理、発電・電力供給、エネルギー・マネジメント等	96.4	子	12	6	4	11	17	▲7
	モビリティ第一									
	米州自動車/トラック関連事業*1	米州自動車/トラック関連事業	Var.	子/関	Var.	226	116	342	394	▲53
	Penske Automotive Group	自動車販売・総合ソリューション事業	20.0	関	12	138	70	208	243	▲35
	MBK USA Commercial Vehicles	Penske Truck Leasingへの投資	100.0	子	12	83	61	144	237	▲93
	南米自動車販売金融事業*1	南米自動車販売金融事業	Var.	子/関	12	20	10	30	22	8
	アジア自動車関連事業*1	アジア自動車関連事業	Var.	関	Var.	81	38	119	107	12
	Bussan Auto Finance	二輪車販売金融	45.0	関	12	1	5	7	18	▲11
	産機・建機関連事業*1	産機・建機関連事業	Var.	子/関	Var.	102	▲34	68	129	▲61
	ガラナアーバンモビリティ*5	ブラジル旅客鉄道事業への投資	57.6	子	Var.	-	-	-	-	-
	モビリティ第二									
	船舶関連子会社*1	トレーディング・サービス事業、アセット投資、新規事業開発	Var.	子	Var.	124	45	169	123	46
	航空関連事業会社*1	航空関連事業	Var.	子/関	Var.	28	9	37	37	0

注釈はP.43に記載

12. 主要投資先損益

(単位：億円)

(単位：億円)

	会社名	事業内容	損益比率 (%)	区分 *9	決算月	25/3期 *10			24/3期 *10	増減
						上半期	3Q実績	3Q累計	3Q累計	
化学品	ベーシックマテリアルズ									
	MMTX	米国メタノール関連事業	100.0	子	03	47	37	85	43	41
	日本アラビアメタノール	サウジアラビアメタノール製造事業への投資及び販売	55.0	子	03	13	3	16	12	4
	Intercontinental Terminals Company	化学品タンクのリース	100.0	子	03	32	61	93	77	16
	Shark Bay Salt	塩田事業	100.0	子	03	16	14	30	22	8
	三井物産ケミカル	溶剤・塗料等関連化学品原料の国内販売及び貿易	100.0	子	03	12	7	20	18	2
	パフォーマンスマテリアルズ									
	三井物産プラスチック	合成樹脂等の国内販売、貿易	100.0	子	03	24	14	38	37	1
	Mitsui Plastics Trading (Shanghai)	合成樹脂及び関連材料等のマーケティング・販売	100.0	子	12	10	5	15	12	3
	住生活マテリアル関連事業 * 1	生活資材関連事業	Var.	子/関	Var.	15	20	36	12	24
	LABIX	リニアアルキルベンゼンの製造・販売	25.0	関	12	1	2	2	5	▲3
	HEXAGON COMPOSITES	繊維強化圧力タンクメーカー	21.9	関	12	12	0	11	58	▲46
	ニュートリション・アグリカルチャー									
	海外農業事業 * 1	海外での農業製造、販売事業	Var.	子/関	Var.	55	▲11	44	18	26
	中南米農業資材事業 * 1	中南米での農業資材販売・営農指導サービスの提供	Var.	子	12	▲5	4	▲1	▲7	5
	MVM Resources International	ペルー燐鉱石プロジェクトへの投資	25.0	関	12	29	11	41	39	1
	三井物産アグロビジネス * 5	肥料製品・原料の販売及び農業資材の開発・販売	100.0	子	03	-	-	-	-	-
	Novus International	飼料添加物の製造・販売	80.0	子	03	3	▲1	2	▲31	33
	機能性食品素材事業 * 1	機能性食品素材の製造・販売	Var.	子/関	Var.	24	19	44	13	31
鉄鋼製品	三井物産スチール * 1	鋼材等の国内販売、貿易	Var.	子/関	03	28	12	41	41	▲1
	エムエム建材	建設鋼材事業・製鋼原料事業	50.0	関	03	9	3	11	16	▲5
	日鉄物産 * 5	鉄鋼を中心とした販売及び輸出入	20.0	関	03	-	-	-	54	-
	Gestamp事業会社 * 1	自動車向けプレス部品事業	Var.	関	12	21	11	32	▲18	50
	NuMit * 4	鋼材加工販売会社への投資	50.0	関	12	22	6	28	47	▲19
	SIAM YAMATO STEEL	鉄鋼製品の製造・販売	20.0	関	12	6	2	8	9	▲1
	GRI Renewable Industries	風力発電用タワー・フランジの製造	25.0	関	12	6	5	11	17	▲6

注釈はP.43に記載

12. 主要投資先損益

(単位：億円)

(単位：億円)

	会社名	事業内容	損益比率 (%)	区分*9	決算月	25/3期*10			24/3期*10	増減
						上半期	3Q実績	3Q累計	3Q累計	
生活産業	食料									
	XINGU AGRI	農地リース事業	100.0	子	12	28	12	40	31	9
	United Grain Corporation of Oregon	穀物の集荷・輸出事業	100.0	子	03	4	20	25	8	17
	DM三井製糖ホールディングス	精製糖並びに砂糖関連商品の製造、販売	26.7	関	03	14	12	26	28	▲2
	KASET PHOL SUGAR	砂糖の製造、販売	87.5	子	10	▲5	▲17	▲23	▲25	2
	フィード・ワン*5	配合飼料の製造・販売	25.6	関	03	7	-	-	8	-
	ブライフーズ	プロイラーの生産・加工・販売	51.2	子	03	▲1	7	6	9	▲3
	Mit-Salmon Chile	サーモン養殖・加工・販売事業会社への投資	100.0	子	12	▲10	3	▲7	▲19	12
	スターゼン*5	食肉の加工・販売、食肉製品・食品の製造・販売等	16.0	関	03	5	-	-	11	-
	Euricom	精米、こめ加工品、豆類等の製造販売	33.9	関	12	11	4	15	5	10
	IPSP Oriental Holding Company	エビ養殖事業への投資	20.0	関	12	11	4	15	-	15
	流通事業									
	国内流通関連事業会社*1	国内流通関連事業	Var.	子	03	21	26	47	50	▲3
	ファッション事業*1	ファッション事業	Var.	子/関	Var.	15	27	41	60	▲19
	WILSEY FOODS	Ventura Foodsへの投資	90.0	子	03	75	22	97	149	▲52
	ウェルネス事業									
	IHH Healthcare	ヘルスケア関連事業	32.8	関	12	149	59	207	129	78
	エームサービス	給食サービス業	100.0	子	03	20	16	35	23	12
	ウェアラ*7	ユニフォームのレンタル・販売・クリーニングサービス	100.0	子	03	2	2	5	3	1
	MBK Human Capital	医療人材派遣事業への投資	100.0	子	12	▲1	2	1	13	▲12

注釈はP.43に記載

12. 主要投資先損益

(単位：億円)

(単位：億円)

	会社名	事業内容	損益比率 (%)	区分*9	決算月	25/3期*10			24/3期*10	増減
						上半期	3Q実績	3Q累計	3Q累計	
次世代・ 機能推進	ICT事業									
	三井情報	ICT総合サービス	100.0	子	03	38	22	60	48	13
	アルティウスリンク*8	コンタクトセンター・BPO事業	49.0	関	03	13	6	19	9	10
	QVCジャパン*5	テレビショッピングを主体とした通信販売	40.0	関	12	-	-	-	-	-
	ワールド・ハイビジョン・チャンネル	衛星基幹放送事業	100.0	子	03	9	4	13	13	1
	三井物産セキュアディレクション	サイバーセキュリティ事業	100.0	子	03	5	4	9	8	1
	コーポレートディベロップメント									
	JA三井リース	総合リース業	32.7	関	03	56	20	76	65	11
	三井物産グローバルロジスティクス	国内物流倉庫事業及び国際複合一貫輸送事業	100.0	子	03	19	11	31	32	▲2
	Mitsui Bussan Commodities	エネルギー・非鉄デリバティブ取引	100.0	子	03	37	21	58	68	▲9
	三井物産アセットマネジメント・ホールディングス	不動産アセットマネジメント事業	Var.	子	03	10	12	22	11	11
	三井物産都市開発	不動産売買・賃貸借・仲介	100.0	子	03	4	3	7	45	▲38
	海外不動産事業*1	海外不動産事業	100.0	子	Var.	4	▲39	▲36	47	▲83
	SABRE INVESTMENTS*5	米国リアルアセット所有・運営事業への投資	100.0	子	12	-	-	-	-	-

*1 の会社については、該当する事業の会社の連結業績をそれぞれ合計したものです。

*2 Vale及びLNG事業の受取配当金は税前の金額を表示しています。

*3 三井石油開発は2025年1月に三井エネルギー資源開発へ社名を変更しました。

*4 Mitsui E&P USA, MEP Texas Holdings, MEP South Texas及びNuMitは、別個の投資元が納税主体であるため、税前の業績を表示しています。

*5 の会社の“-”については、パートナーとの守秘義務契約があることや、上場会社で決算発表前であるなどの理由により、実績の公表を差し控えていただきます。

*6 三井物産プラントシステムは2024年10月に三井物産プロジェクトソリューションへ社名を変更しました。

*7 2024年10月にアラマークユニフォームサービスジャパンを完全子会社化しました。また、2025年1月にウェアラへ社名を変更しました。

*8 りらいあコミュニケーションズは、KDDIエボルバと経営統合し、2023年9月にアルティウスリンクとして発足しました。24/3期3Q累計実績の一部には、りらいあコミュニケーションズの業績が含まれます。

*9 区分欄で「子」は連結子会社、「関」は持分法適用会社、「社外」は一般社外宛投資を意味します。

*10 連結子会社・持分法適用会社の取込損益はグループ内取引消去、会計基準差調整、投資実行に伴い発生する有形・無形固定資産償却などの連結調整仕訳反映後の業績を表示しているため、各社が公表する業績とは異なる場合があります。また、持分法適用会社については未分配利益税効果の影響を含まない業績を表示しています。

13. オペレーティング・セグメント情報(当期)

2025年3月期3Q (2024年4月1日-2024年12月31日)

(単位：億円)

項目	金属資源	エネルギー				機械・インフラ				化学品			
		エネルギー第一	エネルギー第二	エネルギーソリューション	エネルギー	プロジェクト	モビリティ第一	モビリティ第二	機械・インフラ	ベーシックマテリアルズ	パフォーマンスマテリアルズ	ニュートリション・アグリカルチャー	化学品
売上総利益	2,097	862	292	20	1,174	175	1,079	240	1,495	583	422	875	1,879
持分法による投資損益	720	44	422	▲60	406	557	938	186	1,681	35	102	65	202
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	2,292	191	1,303	▲255	1,239	627	970	263	1,860	241	123	38	403
総資産 (2024年12月31日現在)	30,013	19,138	14,250	2,973	36,361	15,440	15,941	8,197	39,578	7,539	6,137	7,511	21,187
基礎営業CF	2,848	851	2,102	▲175	2,778	271	724	161	1,155	444	89	168	702

項目	鉄鋼製品	生活産業				次世代・機能推進			合計	その他、調整/消去	連結合計
		食料	流通	ウェルネス	生活産業	ICT	CD	次世代・機能推進			
売上総利益	342	524	664	297	1,484	287	671	958	9,429	25	9,454
持分法による投資損益	157	121	131	215	467	97	91	187	3,820	6	3,826
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	89	19	205	99	323	86	585	671	6,877	▲355	6,522
総資産 (2024年12月31日現在)	8,015	10,441	11,217	8,970	30,628	2,773	15,670	18,443	184,225	▲10,576	173,649
基礎営業CF	44	91	182	15	288	100	85	186	8,001	▲66	7,935

13. オペレーティング・セグメント情報 (前年同期)

2024年3月期3Q (2023年4月1日-2023年12月31日)

(単位：億円)

項目	金属資源	エネルギー				機械・インフラ				化学品			
		エネルギー第一	エネルギー第二	エネルギーソリューション	エネルギー	プロジェクト	モビリティ第一	モビリティ第二	機械・インフラ	ベーシックマテリアルズ	パフォーマンスマテリアルズ	ニュートリション・アグリカルチャー	化学品
売上総利益	2,599	768	598	29	1,395	183	1,267	241	1,690	493	378	652	1,523
持分法による投資損益	524	64	478	▲5	537	562	1,089	179	1,830	34	132	37	203
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	2,421	338	713	▲94	958	412	907	783	2,102	197	109	64	371
総資産 (2024年3月31日現在)	30,844	18,171	13,272	2,645	34,088	16,372	14,378	6,947	37,698	7,197	5,793	7,503	20,494
基礎営業CF	3,113	971	835	▲125	1,681	426	900	146	1,471	376	36	46	459

項目	鉄鋼製品	生活産業				次世代・機能推進			合計	その他、調整/消去	連結合計
		食料	流通	ウェルネス	生活産業	ICT	CD	次世代・機能推進			
売上総利益	324	567	511	336	1,414	273	587	860	9,805	39	9,844
持分法による投資損益	146	65	232	154	451	60	67	127	3,818	3	3,821
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	75	101	225	529	855	113	256	370	7,152	112	7,264
総資産 (2024年3月31日現在)	8,095	9,938	9,946	9,132	29,017	2,986	14,923	17,909	178,145	▲9,150	168,995
基礎営業CF	38	144	227	125	496	70	182	252	7,510	181	7,691

14.成長投資の進捗 (2024年11月-2025年1月)

攻め筋	実行・意思決定	投資パイプラインの拡充
Industrial Business Solutions	● バングラデシュでモビリティ関連事業を展開するACI Motorsへの出資参画 ● 大阪府茨木市における物流施設「LOGIBASE 茨木彩都」竣工 ● ゆうちょ銀行との国内における共同投資事業の開始	
Global Energy Transition	● インドネシア共和国 タンゲーLNGプロジェクト拡張開発計画の最終投資決定 ● 大気中のCO2直接回収事業を推進する米国Heirloom社への出資参画	● 量子技術を利用した「量子トークン」の実証実験に世界で初めて成功 ● バイオディーゼル燃料100%を活用したセブン-イレブン店舗への配送を開始
Wellness Ecosystem Creation		

15. 2025年3月期 主な公表案件一覧 (第1四半期再掲)

開示月	攻め筋	開示案件	投資決定	資産 リサイクル	パイプ ライン 拡充他	
4月	GET*1	U B E 三菱セメント及びレゾナックとマレーシア・日本間におけるCCS共同検討に関する覚書締結			○	トピックス
4月	WEC*2	シンガポール漢方薬製造販売企業ユーヤンサンの株式の取得について	○			リリース
4月	IBS*3	米トラックオークション事業に参入	○			リリース
4月	IBS	米サイバーセキュリティ事業に参入	○			トピックス
4月	GET	北海道苫小牧地域を拠点としたアンモニアサプライチェーン構築に向けた共同検討の開始について			○	トピックス
5月	GET	インドネシア パイトン発電事業の持分売却完了について		○		適時開示
5月	IBS	ニュージーランドICT施工ソリューション事業者Synergy Groupの100%買収	○			トピックス
5月	GET	米国テキサス州での電力垂直統合事業への投資拡大について	○			リリース
5月	GET	リチウムイオン電池リサイクル事業の国内合併会社設立に合意			○	トピックス
5月	IBS	デンマークNavigare Capital Partners運営の船舶投資ファンドへの出資参画	○			トピックス
5月	IBS	株式会社岡本工作機械製作所との資本業務提携及び第三者割当増資の引受けについて	○			リリース
6月	WEC	アパレル事業者ビギホールディングスの完全子会社化について	○			リリース
6月	IBS	インドの大手金属リサイクル事業者への出資参画	○			リリース
6月	GET	米国テキサス州におけるシェールガス上流資産の取得	○			リリース
6月	GET	アラブ首長国連邦でクリーンアンモニア製造プラントの建設開始および本事業に関する融資契約締結			○	リリース
6月	IBS	インドで電動二輪車事業を展開するWorld of Riverへの出資参画	○			トピックス
7月	GET	UAE・ルワイスLNGプロジェクトの最終投資決断の実行	○			適時開示
7月	WEC	シンガポールの航空サービス大手SATSとアジアで食品製造・食品卸事業を展開	○			トピックス

*1 Global Energy Transition *2 Wellness Ecosystem Creation *3 Industrial Business Solutions



適時開示・リリース・トピックス案件については、当社ウェブサイトをご参照ください。
[リリース - 三井物産株式会社 \(mitsui.com\)](https://mitsui.com)

15. 2025年3月期 主な公表案件一覧 (第2四半期再掲)

開示月	攻め筋	開示案件	投資決定	資産 リサイクル	パイプ ライン 拡充他	
8月	IBS	ブラジル・アルミニウム製錬事業投資会社への増資	○			リリース
8月	IBS	ポーランドに電磁鋼板加工会社を設立	○			リリース
9月	GET	欧州のEV向け充放電・エネマネシステムを国内で導入開始 (ドイツ・The Mobility House)			○	トピックス
9月	GET	2028年以降の国際間大規模液化CO ₂ 海上輸送の実現に向けて標準化を進める低圧液化CO ₂ 輸送船の 基本設計承認 (AiP) を船級協会から取得			○	トピックス
9月	WEC	国内最大手ユニフォームレンタルサービス事業者を完全子会社化	○			リリース
10月	IBS	乗用車ディーラー向け業務変革AIツールを手掛ける米NumberAI社 (Numa) への出資参画	○			トピックス
10月	GET	令和6年度「先進的CCS事業に係る設計作業等」に関する業務の受託			○	トピックス
10月	WEC	日本・台湾における外食向け物流事業会社3社の全持分取得の合意について	○			リリース
10月	GET	米国テキサス州にてCCSの鉱区リース契約を締結、事業推進を検討			○	トピックス



適時開示・リリース・トピックス案件については、当社ウェブサイトをご参照ください。
[リリース - 三井物産株式会社 \(mitsui.com\)](https://mitsui.com)

15. 2025年3月期 主な公表案件一覧 (第3四半期)

開示月	攻め筋	開示案件	投資決定	資産 リサイクル	パイプ ライン 拡充他	
11月	IBS	量子技術を利用した「量子トークン」の実証実験に世界で初めて成功			○	トピックス
11月	GET	インドネシア共和国 タングーLNGプロジェクト拡張開発計画の最終投資決定について	○			トピックス
11月	IBS	バングラデシュでモビリティ関連事業を展開するACI Motorsへの出資参画	○			トピックス
12月	GET	大気中のCO2直接回収事業を推進する米Heirloom社への出資参画	○			トピックス
12月	GET	バイオディーゼル燃料100%を活用したセブン-イレブン店舗への配送を開始			○	トピックス
12月	IBS	賃貸用不動産の一部譲渡に関するお知らせ		○		適時開示
1月	WEC	物産フードサイエンス（株）の株式売却に関するお知らせ		○		適時開示
1月	IBS	大阪府茨木市における物流施設「LOGIBASE 茨木彩都」竣工	○			リリース
1月	IBS	ゆうちょ銀行との国内における共同投資事業の開始について	○			トピックス


 適時開示・リリース・トピックス案件については、当社ウェブサイトをご参照ください。
[リリース - 三井物産株式会社 \(mitsui.com\)](https://mitsui.com)

360° business innovation.



MITSUI & CO.