

— Driving Value Creation —
**2020年3月期第1四半期
決算説明会資料**



MITSUI & CO.

2019年7月31日
三井物産株式会社

本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手している情報に基づくもので、既知及び未知のリスクや不確実性及びその他の要素を内包しており、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保証するものではありません。こうしたリスク、不確実性及びその他の要素には、当社の最新の有価証券報告書、四半期報告書等の記載も含まれ、当社は、将来に関する記述のアップデートや修正を公表する義務を一切負うものではありません。従いまして、本情報及び資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行なって下さいますようお願いいたします。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

目次

1 中期経営計画の進捗状況

2 経営成績の詳細

3 補足資料

4 セグメント別データ

1

中期経営計画の進捗状況

経営成績サマリー

収益基盤の強化

- 金属資源・エネルギー堅調
- 非資源分野は、機械・インフラを中心に概ね計画通り進捗

成長分野の確立

- ベトナム海老生産加工事業会社への出資参画
- 中国向けヘルスケアファンド設立に合意

(単位：億円)

	2019年3月期 第1四半期	2020年3月期 第1四半期	増減	2020年3月期 事業計画	進捗率
当期/四半期利益	1,184	1,250	+66	4,500	28%
基礎営業キャッシュ・フロー*1	1,545	1,559	+14	6,400	24%
フリー・キャッシュ・フロー*2	471	539	+68	—	—

*1. 営業活動に係るキャッシュ・フロー (20/3期1Q:1,279億円) - 運転資本の増減に係るキャッシュ・フロー (20/3期1Q:▲280億円)

*2. 運転資本及び定期預金の増減の影響を除外したフリー・キャッシュ・フロー

19/3期より、従来運転資本と認識していた一部のリース取引に係るキャッシュ・フローを会計上投資キャッシュ・フローとして認識するも、

当該要素 (19/3期1Q:キャッシュ・イン297億円、キャッシュ・アウト171億円、20/3期1Q:キャッシュ・イン0億円、キャッシュ・アウト28億円) は除外して計算

重点施策 ① 強固な収益基盤づくりと既存事業の徹底強化

中核分野

【金属資源・エネルギー】 堅調に推移、LNG案件を中心に着実な進捗

【機械・インフラ】 計画通り着実に進捗、メキシコ向けFPSO新規1隻に出資参画

【化学品】 概ね計画通りに進捗

(単位：億円)

当期/四半期利益

	第1四半期 実績	事業計画	進捗率
金属資源・エネルギー	899	2,550	35%
機械・インフラ	168	900	19%
化学品	41	300	14%
中核分野 合計	1,108	3,750	30%
全社 合計	1,250	4,500	28%

基礎営業キャッシュ・フロー

	第1四半期 実績	事業計画	進捗率
金属資源・エネルギー	1,197	4,000	30%
機械・インフラ	201	1,050	19%
化学品	72	500	14%
中核分野 合計	1,470	5,550	26%
全社 合計	1,559	6,400	24%



重点施策 ② キャッシュ・フロー経営の深化と財務基盤強化

キャッシュ・フロー・アロケーションおよび資産リサイクル・投融資実績*1 (2020年3月期第1四半期)

- 投融資は中核分野・成長分野にバランスよく配分
- フリー・キャッシュ・フローは550億円の黒字

(単位：億円)

		金額	主な案件	2020年3月期 年間計画
キャッシュ・ イン	基礎営業キャッシュ・ フロー*2	1,550*3	—	6,400*3
	資産リサイクル*4	200	小口集積	2,700
キャッシュ・ アウト	投融資*4	▲1,200	【機械・インフラ】中東IPP事業向け融資 【食料】ベトナム海老生産加工事業会社への出資	▲6,100
フリー・キャッシュ・フロー*5		550*3		1,600*3,6

*1. 19/3期より、従来運転資本として認識していた一部のリース取引に係るキャッシュ・フローを会計上投資キャッシュ・フローとして認識するも、当該要素は本表からは除外して計算

*2. 営業活動に係るキャッシュ・フロー - 運転資本の増減に係るキャッシュ・フロー

*3. IFRS第16号「リース」適用に伴う営業キャッシュ・フローの増加分を含む (20/3期1Q実績:125億円、20/3期年間計画:約500億円)

*4. 定期預金の増減は除く

*5. 運転資本及び定期預金の増減の影響を除外したフリー・キャッシュ・フロー

*6. 株主還元予定1,400億円は除く



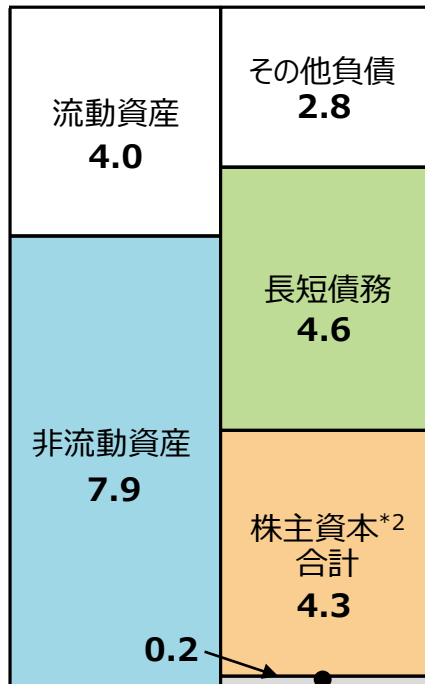
重点施策

② キャッシュ・フロー経営の深化と財務基盤強化

バランスシート

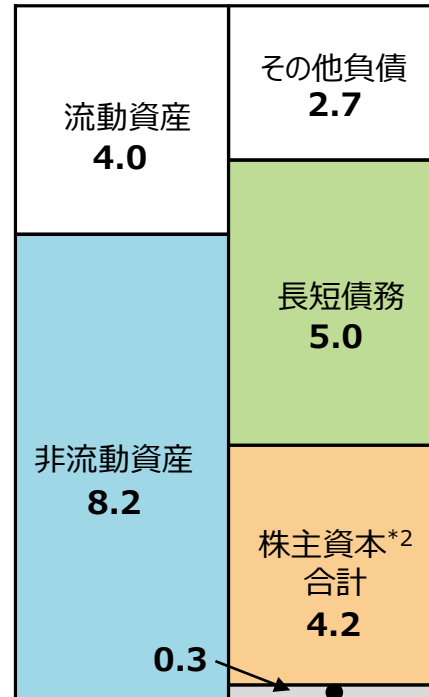
(単位：兆円)

19/3

非支配持分*¹

総資産	11.9兆円
株主資本	4.3兆円
Net DER	0.84倍* ¹

19/6



非支配持分

総資産	12.2兆円
株主資本	4.2兆円
Net DER	0.86倍* ¹

主な残高・増減

有利子負債*¹ 4.6兆円 (19/3末比：+660億円)
 ネット有利子負債*³ 3.6兆円 (19/3末比：+288億円)

株主資本*² 4.2兆円 (19/3末比：▲293億円)

- ・ 四半期利益： +1,250億円
- ・ 外貨換算調整勘定： ▲957億円
- ・ FVTOCIの金融資産： +164億円
- ・ 配当金の支払： ▲695億円
- ・ その他： ▲55億円

*1. 20/3期より、有利子負債は長短債務からリース負債を除外して計算
 尚、これに伴い19/3期末もRestate

*2. 本資料では「親会社の所有者に帰属する持分」を株主資本と表記

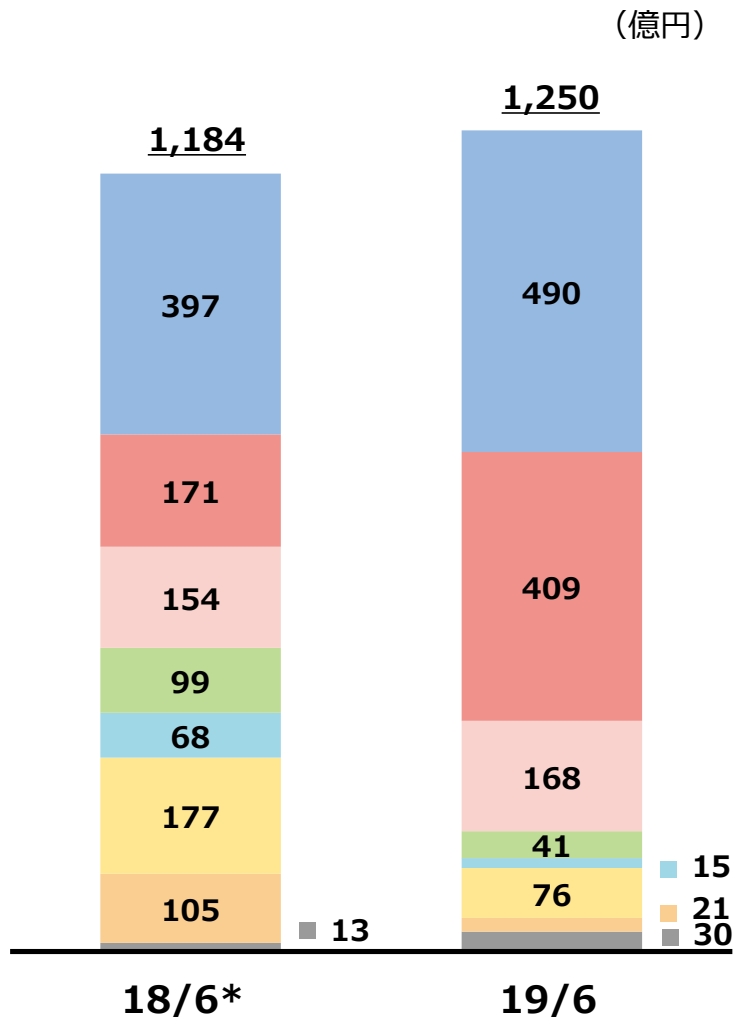
*3. ネット有利子負債は*1.有利子負債から現金・現金同等物並びに定期預金を
 除外して計算



2 経営成績の詳細

四半期利益 セグメント別前年同期比 増減要因

■ 四半期利益 1,250億円、前年同期比+66億円



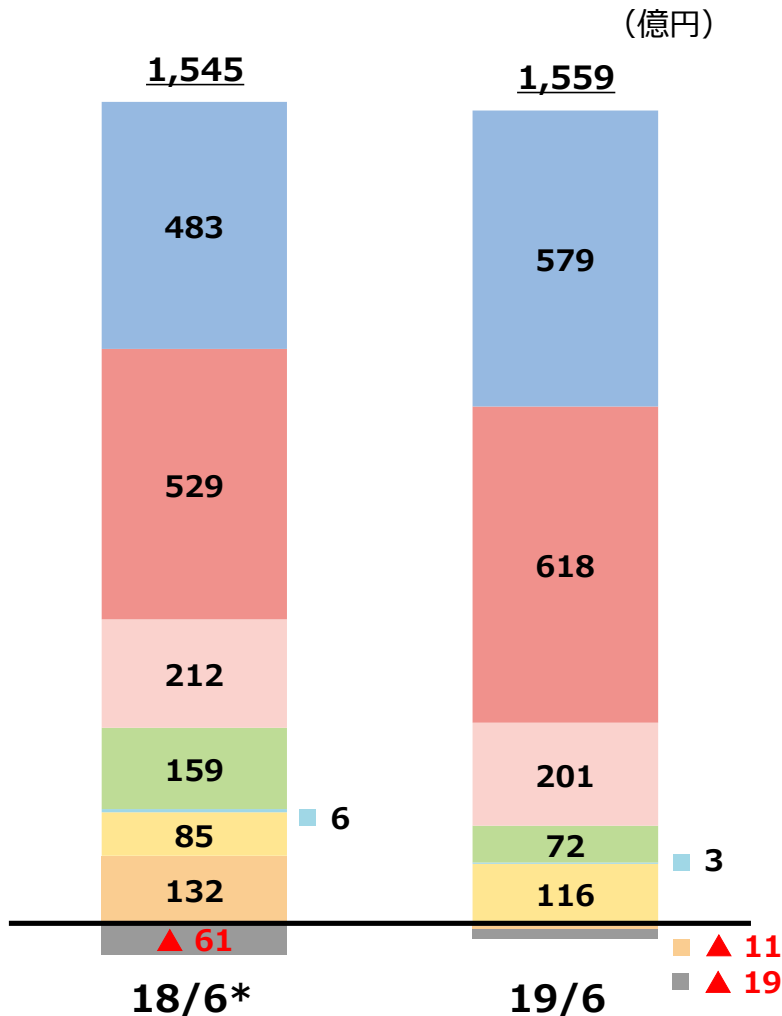
主な増減要因

- **金属資源 490億円 (前年同期比: +93億円)**
 ・豪州鉄鉱石事業における鉄鉱石販売価格の上昇
- **エネルギー 409億円 (前年同期比: +238億円)**
 ・モザンビーク Area1 LNG における繰延税金資産の計上
 ・METSのトレーディング好調
- **機械・インフラ 168億円 (前年同期比: +14億円)**
- **化学品 41億円 (前年同期比: ▲58億円)**
 ・市況軟調による事業会社の収益減
 ・前年同期における一過性利益の反動
- **鉄鋼製品 15億円 (前年同期比: ▲53億円)**
 ・前年同期における関係会社の土地売却益の反動
 ・市況軟調
- **生活産業 76億円 (前年同期比: ▲101億円)**
 ・前期同期に計上したマルチグレイン事業撤退に係る引当金の取崩益反動
- **次世代・機能推進 21億円 (前年同期比: ▲84億円)**
 ・FVTPLの評価損 及び 前年同期における評価益・売却益の反動
- **その他 30億円 (前年同期比: +17億円)**
 ・各セグメントに賦課しない経費・利息・税金等



基礎営業キャッシュ・フロー セグメント別前年同期比 増減要因

■ 基礎営業キャッシュ・フロー1,559億円、前年同期比+14億円



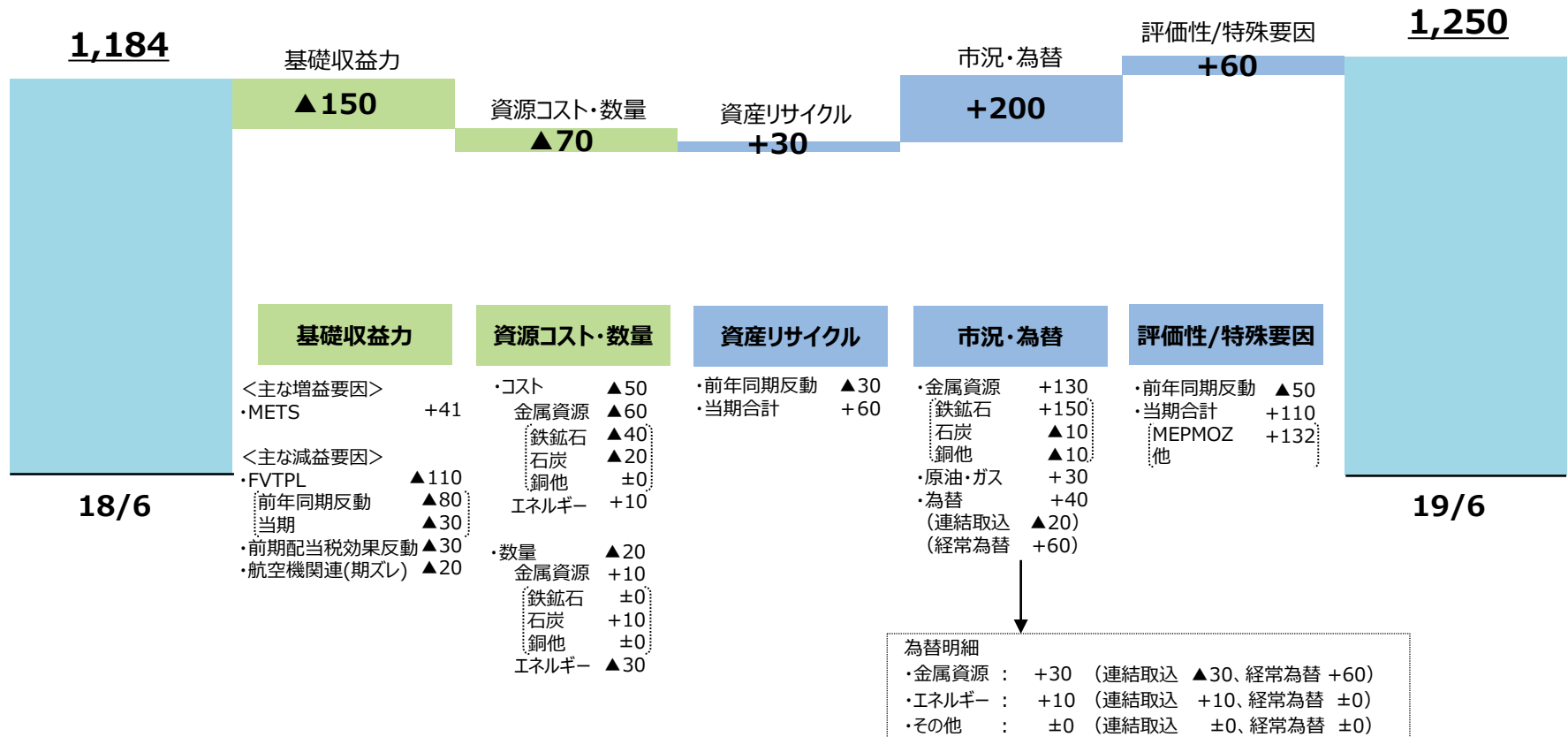
主な増減要因

- ↑ **金属資源 579億円 (前年同期比: +96億円)**
・豪州鉄鉱石事業における鉄鉱石販売価格の上昇
- ↑ **エネルギー 618億円 (前年同期比: +89億円)**
・METSのトレーディング好調 及び 配当金の受取増加
- ↓ **機械・インフラ 201億円 (前年同期比: ▲11億円)**
- ↓ **化学品 72億円 (前年同期比: ▲87億円)**
・市況軟調による事業会社の収益減
・前年同期における一過性利益の反動
- ↓ **鉄鋼製品 3億円 (前年同期比: ▲3億円)**
・市況軟調
- ↑ **生活産業 116億円 (前年同期比: +31億円)**
・リース会計基準変更に伴う影響
- ↓ **次世代・機能推進 ▲11億円 (前年同期比: ▲143億円)**
・FVTPLの評価損 及び 前年同期における評価益・売却益の反動
- ↑ **その他 ▲19億円 (前年同期比: +42億円)**
・各セグメントに賦課しない経費・利息・税金等

四半期利益 要素別前年同期比 増減要因

■ 基礎収益力におけるFVTPL反動を除けば、概ね計画通りの進捗。

(単位：億円)



3 補足資料

前提条件および感応度

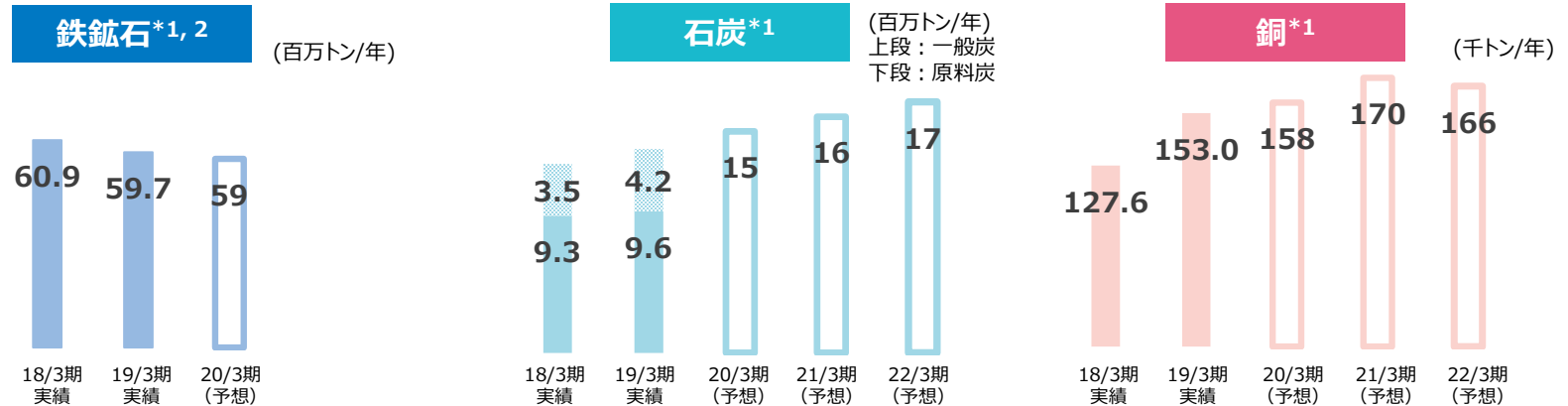
19/3期通期 (実績)	価格変動の20/3期当期利益への影響額 (2019年4月公表)		20/3期通期 (前提)	20/3期1Q (実績)	
72	市況商品	原油/JCC	—	67	
71		連結油価 (*1)	31 億円 (US\$1/バレル)	67	
3.07(*2)		米国ガス(*3)	7 億円 (US\$0.1/mmBtu)	3.00(*4)	
72(*5)		鉄鉱石(*6)	21 億円 (US\$1/トン)	(*7)	
202(*8)		石炭	原料炭	5 億円 (US\$1/トン)	(*7)
110(*8)			一般炭	1 億円 (US\$1/トン)	(*7)
6,525(*9)		銅(*10)	7 億円 (US\$100/トン)	6,600	
111.07		為替 (*11)	米ドル	27 億円 (¥1/米ドル)	110.00
80.77			豪ドル	19 億円 (¥1/豪ドル)	77.00
29.22	伯レアル		3 億円 (¥1/伯レアル)	28.00	

- (*1) 原油価格は0~6ヶ月遅れで当社連結業績に反映されるため、この期ずれを考慮した連結業績に反映される原油価格を連結油価として推計している。20/3期には約50%が4~6ヶ月遅れて、約40%が1~3ヶ月遅れて、約10%が遅れ無しで反映されると想定される。上記感応度は、連結油価に対する年間インパクト。
- (*2) 米国ガスの19/3期通期実績欄には、2018年1月~12月、20/3期1Q実績欄には、2019年1月~3月のNYMEXにて取引されるHenry Hub Natural Gas Futuresの直近限月終値のdaily平均値を記載。
- (*3) 当社が米国で取り扱う天然ガスはその多くがHenry Hub (HH) に連動しない為、上記感応度はHH価格の変動に対するものではなく、加重平均ガス販売価格に対するインパクト。
- (*4) HH連動の販売価格は、HH価格US\$3.00/mmBtuを前提として使用している。
- (*5) 鉄鉱石の19/3期通期実績欄には、2018年4月~2019年3月、20/3期1Q実績欄には、2019年4月~6月の複数業界紙によるスポット価格指標Fe 62% CFR North Chinaのdaily平均値 (参考値) を記載。
- (*6) Valeからの受取配当金に対する影響は含まない。
- (*7) 鉄鉱石・石炭の前提価格は非開示。
- (*8) 石炭の19/3期通期実績欄・20/3期1Q実績欄には、対日代表銘柄石炭価格 (US\$/MT) の四半期価格の平均値を記載。
- (*9) 銅の19/3期通期実績欄には、2018年1月~12月、20/3期1Q実績欄には、2019年1月~3月のLME cash settlement priceのmonthly averageの平均値を記載。
- (*10) 銅価格は3ヶ月遅れで当社連結業績に反映される為、上記感応度は2019年3月~12月のLME cash settlement price平均価格がUS\$100/トン変動した場合に対するインパクト。
- (*11) 上記感応度は、各国所在の関係会社が報告する機能通貨建て当期利益に対するインパクト。円安は機能通貨建て当期利益の円貨換算を通じて増益要因となる。金属資源・エネルギー生産事業における販売契約上の通貨である米ドルと機能通貨の豪ドル・伯レアルの為替変動、及び為替ヘッジによる影響を含まない。



金属資源：持分権益生産量および生産量実績

持分権益生産量 (2019年4月公表)



*1. Vale生産分(2018/3 1Q以前:5.0%, 2Q以降:5.5%, 2019/3 4Q以降:5.6%)等を含む。

*2. Valeの事故により21/3期以降の見通し開示は当面見合わせ

生産量実績

	2019年3月期					2020年3月期
	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q
鉄鉱石 (百万トン)	14.8	15.3	15.8	13.8	59.7	14.1
豪州鉄鉱石	10.3	10.0	10.0	8.2	38.5	10.0
Vale*1	4.5	5.3	5.8	5.6	21.2	4.1
石炭*2 (百万トン)	3.1	3.5	3.7	3.5	13.8	3.3
MCH	2.1	2.1	2.1	2.0	8.3	2.1
BMC*1	0.5	0.6	0.5	0.5	2.1	0.5
豪州原料炭	2.0	2.0	2.0*4	1.9	7.9	2.4
豪州一般炭	0.6	0.7	0.6*4	0.6	2.5	0.2
Moatize*1	0.3	0.4	0.5	0.4	1.6	0.3
銅*1, 2 (千トン)	36.5*3	35.8	38.3	42.4	153.0	36.3

*1. Vale、BMC、Moatize及び銅は1Q:1-3月、2Q: 4-6月、3Q: 7-9月、4Q: 10-12月の実績

*2. Vale生産分(2018/3 1Q以前:5.0%, 2Q以降:5.5%, 2019/3 4Q以降:5.6%)等を含む

*3. 2018年10月修正(1Q:36.0→36.5)

*4. 2019年4月修正(3Q:1.9→2.0, 0.7→0.6)

金属資源：主な事業一覧

商品	案件名*1	所在国	2019年3月期 持分生産量	主なパートナー	当社出資比率*4	当社収益認識
鉄鉱石	Robe River	豪州	19.4百万ト	Rio Tinto	33.00%	連結(一部持分法)
鉄鉱石	Mt. Newman / Yandi / Goldsworthy / Jimblebar	豪州	19.1百万ト	BHP	7.00%	連結(一部配当)
鉄鉱石	Vale	伯国	21.2百万ト*2	Vale	5.59%	配当
石炭	South Walker Creek / Poitrel	豪州	2.1百万ト*2	BHP	20.00%	持分法
石炭	Kestrel	豪州	1.0百万ト*2	EMR / Adaro	20.00%	連結
石炭	Moranbah North / Capcoal / Dawson	豪州	6.2百万ト	Anglo American	Various	連結
石炭	Moatize / Nacala	モザンビーク	1.6百万ト*2	Vale	Moatize : 約15% Nacala : 約50%	Moatize : 配当 Nacala : 持分法
銅	Collahuasi	チリ	61.7千ト*2	Anglo American Glencore	11.03%	持分法
銅	Anglo American Sur	チリ	38.7千ト*2	Anglo American Codelco	9.50%	持分法
銅	Caserones	チリ	30.8千ト*2	JX金属 三井金属	22.63%	その他
ニッケル	Coral Bay	フィリピン	3.6千ト*3	住友金属鉱山	18.00%	持分法
ニッケル	Taganito	フィリピン	4.5千ト*3	住友金属鉱山	15.00%	配当

*1. JV名、企業名、プロジェクト外名を含む

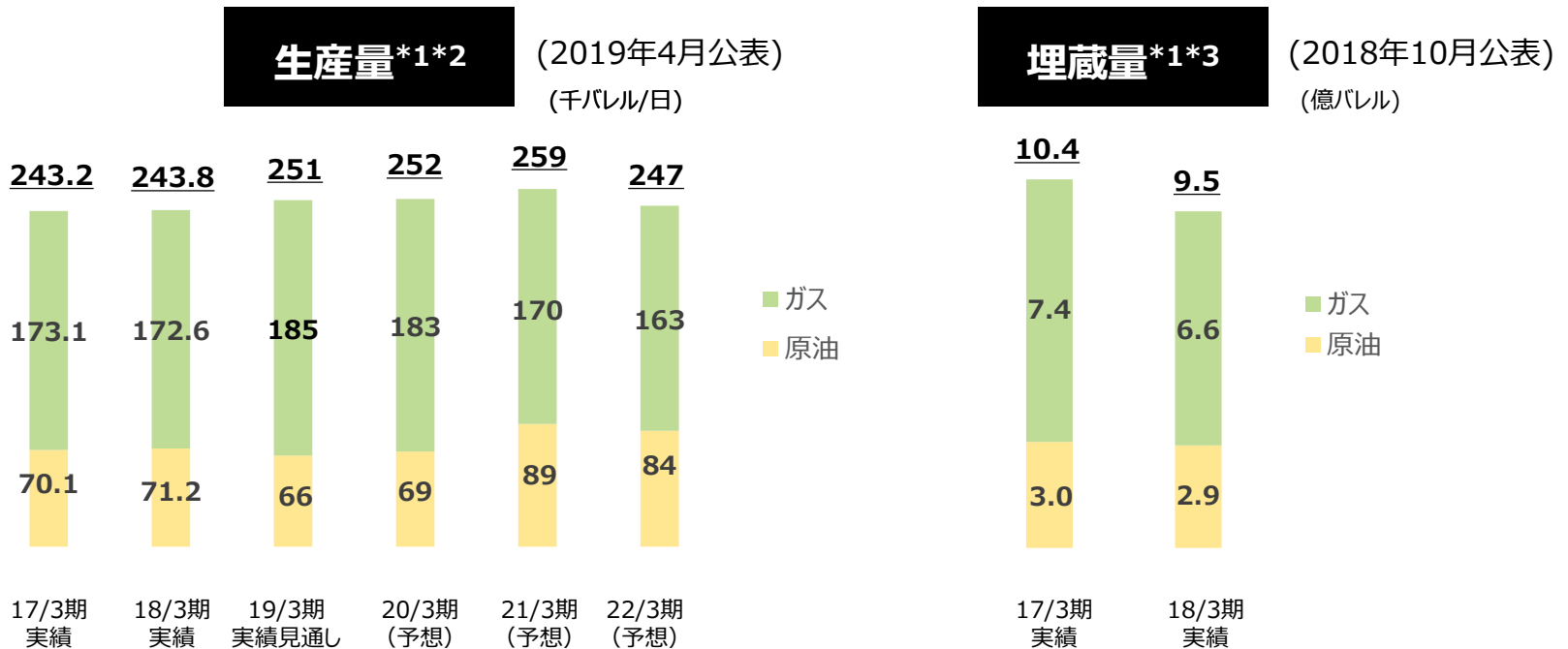
*2. 2018年1-12月の実績

*3. 生産能力ベース

*4. 2019年3月末時点



エネルギー：原油・ガス持分権益生産量および埋蔵量



*1. 石油換算
当社連結子会社・関係会社・非連結先の当社権益保有見合い

*2. 一部プロジェクトでは当社持分販売量を適用

*3. 当社独自の基準による

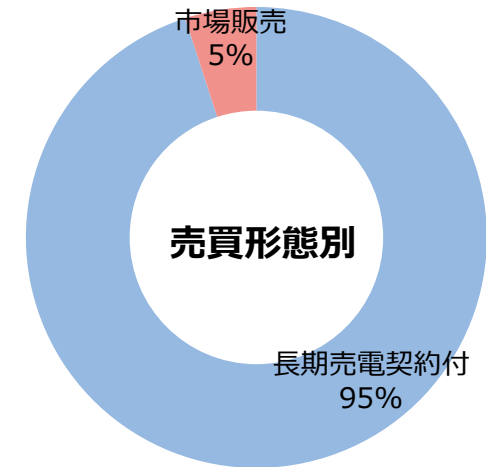
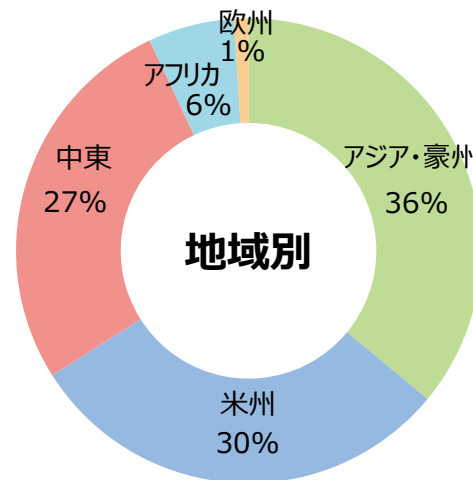
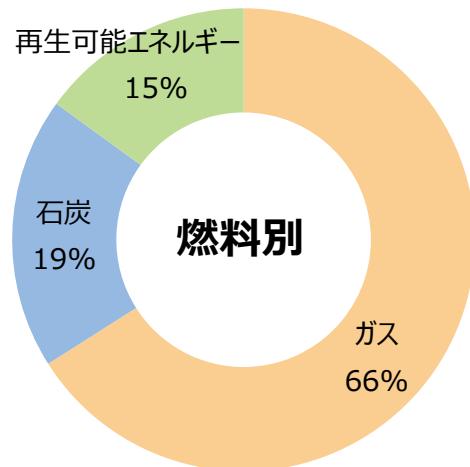
エネルギー：主な事業一覧

商品	プロジェクト名	株主構成/権益保有者 *: オペレーター、青：当社参画Entity	LNG:生産能力 E&P:生産実績(19/3期見通し)	決算期	当社 収益認識
LNG	アバジ	*ADNOC(70%), 三井物産(15%), BP(10%), Total(5%)	LNG:560万トン/年	NA	受取配当金
LNG	カタルガス1	*QP(65%), Total(10%), EM(10%), MILNED(7.5%), 丸紅(7.5%)	LNG:960万トン/年	3月	受取配当金
LNG	カタルガス3	*QP(68.5%), Conoco Phillips(30%), 三井物産(1.5%)	LNG:780万トン/年	3月	受取配当金
LNG	オマーン	*MOG(51%), Shell(30%), 三井物産(2.77%), 他	LNG:710万トン/年	NA	受取配当金
LNG	赤道ギニア	*Marathon(60%), Sonagas(25%), 三井物産(8.5%), 丸紅(6.5%)	LNG:370万トン/年	NA	受取配当金
LNG	サハリンII	*Gazprom(50%+1株), Shell(27.5%-1株), 三井物産(12.5%), 三菱商事(10%)	LNG:960万トン/年	12月	受取配当金
LNG	North West Shelf (NWS)	*Woodside, MIMI [三井物産/三菱商事=50:50], Shell, BP, BHP, Chevron(各16.7%)	LNG:1,640万トン/年 LPG:46万トン/年 原油/コンテナ:97千BD	12月	持分法損益
LNG	タンクー	*BP(40.2%), KI Berau[三菱商事/INPEX=56:44](16.3%), KG Berau [JOGMEC/三井物産/三菱商事/INPEX/JX=49.2:20.1:16.5:14.2](8.6%), KG Wiriagar[三井物産](1.4%), 他	LNG:760万トン/年 原油/コンテナ:6千BD	12月	持分法損益/ 売上総利益
LNG	キヤロン	*Sempra(50.2%), 三井物産, Total, [三菱商事/NYK](各16.6%)	LNG:1,200万トン/年	12月	持分法損益
E&P	MOECO/タイ沖	*Chevron, *PTTEP, MOECO(17.2%)	ガス/原油/コンテナ:452千BD	3月	売上総利益/持分法 損益/受取配当金
E&P	MEPME/Block9	*Occidental(50%), OCEP(45%), MEPME(5%)	NA	12月	売上総利益
E&P	MEPME/Block27	*Occidental(65%), MEPME(35%)	NA	12月	売上総利益
E&P	MEPME/Block3&4	*CCED(50%), Tethys(30%), MEPME(20%)	NA	12月	売上総利益
E&P	MEPUK/Alba	*Chevron(23.4%), MEPUK(13.3%), 他	原油:12千BD	12月	売上総利益
E&P	MEPAU/Greater Enfield	*Woodside(60%), MEPAU(40%)	NA:生産開始前	12月	売上総利益
E&P	MEPAU/Kipper	*EM(32.5%), BHP(32.5%), MEPAU(35%)	NA	12月	売上総利益
E&P	MEPAU&AWE/Casino, Henry, Netherby	*Cooper(50%), AWE(25%), MEPAU(25%)	ガス/コンテナ:9千BD	12月	売上総利益
E&P	MEPAU/Meridian	*WestSide(51%), MEPAU(49%)	ガス:6千BD	12月	売上総利益
E&P	MOEX North America/Kaikias	*Shell(80%), MOEX NA(20%)	NA	12月	売上総利益
E&P	MEPTX/Eagle Ford	*Sanchez(25%), Blackstone(25%), KNOC(25%), Venado(12.5%), MEPTX(12.5%)	ガス/コンテナ/NGL:130千BD	12月	売上総利益
E&P	MEPUSA/Marcellus	*Chesapeake(32.5%), ALTA(32.5%), Equinor(15.5%), MEPUSA(12%), 他	ガス:343千BD	12月	売上総利益

機械・インフラ：発電事業ポートフォリオ

当社持分発電容量（ネット）：**10.4GW**
（グロス容量：38GW）

2019年3月末現在



4 セグメント別データ

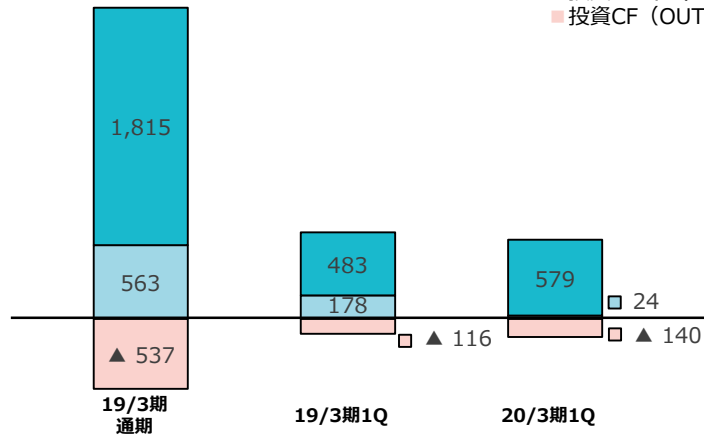
金属資源

(単位：億円)

業績	19/3期 1Q	20/3期 1Q	増減	20/3期 通期計画	進捗率	(参考) 19/3期 通期	増減理由
四半期利益	397	490	+93	1,650	29.7%	1,672	
売上総利益	458	618	+160			1,756	↑豪州鉄鉱石（販売価格上昇）
持分法損益	140	163	+23			593	
受取配当金	6	22	+16			209	
販管費	▲84	▲81	+3			▲323	
その他	▲123	▲232	▲109			▲563	
基礎営業キャッシュ・フロー	483	579	+96	1,900	30.5%	1,815	↑豪州鉄鉱石（販売価格上昇）
総資産		22,163	▲66 ^{*1}			22,229	

*1. 19/3末からの増減

キャッシュ・フロー



主な投融資/リサイクル案件
20/3期1Q：-

主要関係会社業績（当社持分）

	会社名	19/3期 1Q	20/3期 1Q	増減	19/3期 通期
連結	豪州鉄鉱石事業 ^{*2}	269	427	+158	1,067
	豪州石炭事業 ^{*2}	117	106	▲11	485
持分法	モザンビーク石炭及び 鉄道・港湾インフラ事業	4	2	▲2	41
	Oriente Copper Netherlands	▲7	▲3	+4	▲27
	三井物産カッパー・インベストメント	▲16	▲1	+15	▲23
	Japan Collahuasi Resources	17	20	+3	91
	オールドス電力冶金	15	11	▲4	51

*2. 一部損益は持分法により取込

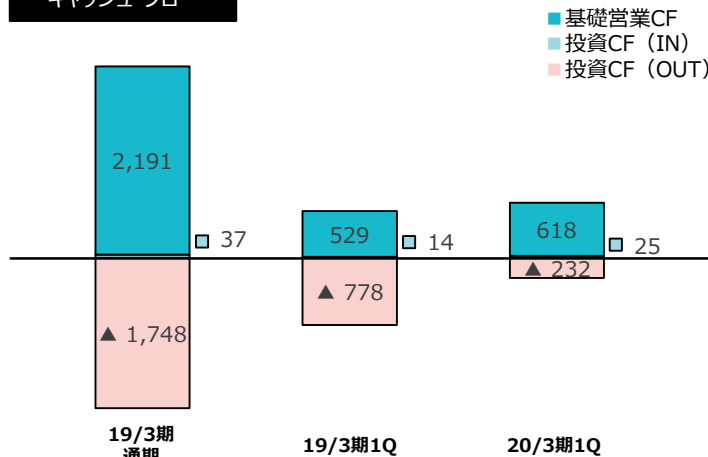
エネルギー

(単位：億円)

業績	19/3期 1Q	20/3期 1Q	増減	20/3期 通期計画	進捗率	(参考) 19/3期 通期	増減理由
四半期利益	171	409	+238	900	45.4%	957	
売上総利益	353	344	▲9			1,340	↓ Vincent/Enfield生産停止 ↑ METSのトレーディング好調
持分法損益	71	223	+152			403	↑ MEPMOZ繰延税金資産計上
受取配当金	111	129	+18			652	
販管費	▲117	▲107	+10			▲451	
その他	▲247	▲180	+67			▲987	
基礎営業キャッシュ・フロー	529	618	+89	2,100	29.4%	2,191	↑ METSのトレーディング好調 ↑ 配当金の受取増加
総資産		24,605	+351 ^{*1}			24,254	

*1. 19/3末からの増減

キャッシュ・フロー



主な投融資/リサイクル案件
20/3期1Q：-

主要関係会社業績（当社持分）

	会社名	19/3期 1Q	20/3期 1Q	増減	19/3期 通期
連結	三井石油開発 ^{*2}	70	71	+1	248
	Mitsui E&P Australia	7	▲13	▲20	▲3
	AWE	0	▲11	▲11	▲37
	Mitsui E&P Middle East	15	11	▲4	65
	Mitsui E&P USA	41	33	▲8	82
	MEP Texas Holdings	20	11	▲9	▲30
	Mitsui & Co. Energy Trading Singapore	4	45	+41	8
	Mitsui E&P Mozambique Area 1	▲3	120	+123	▲32
持分法	Japan Australia LNG (MIMI) ^{*3}	-	-	-	-

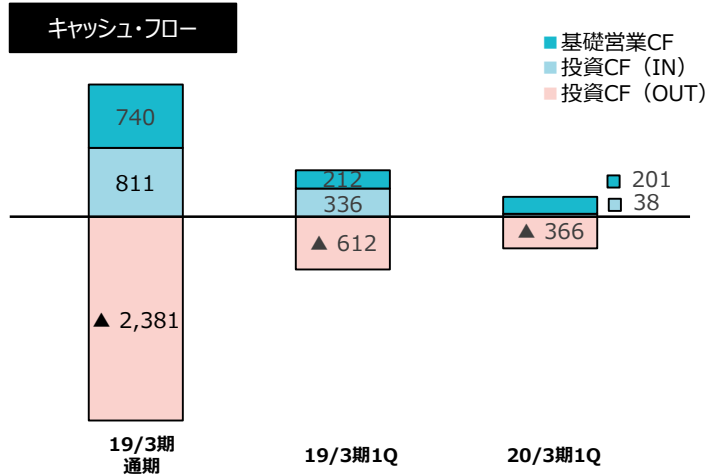
*2. 一部損益は持分法により取込 *3. 守秘義務契約により業績非開示

機械・インフラ

(単位：億円)

業績	19/3期 1Q	20/3期 1Q	増減	20/3期 通期計画	進捗率	(参考) 19/3期 通期	増減理由
四半期利益	154	168	+14	900	18.7%	784	
売上総利益	318	300	▲18			1,307	
持分法損益	187	257	+70			875	
受取配当金	20	17	▲3			58	
販管費	▲309	▲319	▲10			▲1,234	
その他	▲62	▲87	▲25			▲222	
基礎営業キャッシュ・フロー	212	201	▲11	1,050	19.1%	740	
総資産		25,386	+880 ^{*1}			24,506	

*1. 19/3末からの増減



主な投融資/リサイクル案件
20/3期1Q：(OUT) 中東IPP事業向け融資 ▲143

主要関係会社業績（当社持分）

	会社名	19/3期 1Q	20/3期 1Q	増減	19/3期 通期
連結	三井物産プラントシステム	5	2	▲3	26
	鉄道車輛リース事業会社 ^{*2}	10	7	▲3	33
	産機・建機関連事業 ^{*2}	16	11	▲5	71
持分法	IPP事業関連会社	30	52	+22	251
	FPSO/FSOリース事業関連会社	17	18	+1	93
	ガス配給事業	18	45	+27	65
	Penske Automotive Group	19	18	▲1	82
	トラックリース・レンタル事業会社	2	15	+13	71
	アジア自動車（製造・卸売）関連事業	16	16	0	72
	VLI	▲1	▲1	0	27

*2. 一部損益は持分法により取込

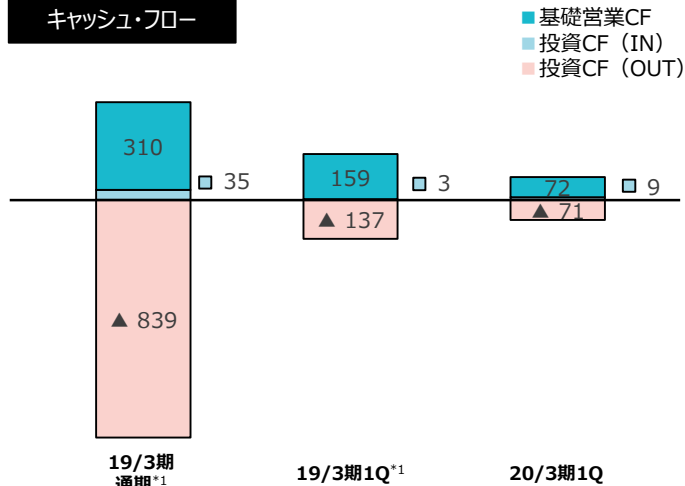
化学品

(単位：億円)

業績	19/3期 1Q*1	20/3期 1Q	増減	20/3期 通期計画	進捗率	(参考) 19/3期 通期*1	増減理由
四半期利益	99	41	▲58	300	13.7%	52	
売上総利益	374	318	▲56			1,480	
持分法損益	43	35	▲8			143	
受取配当金	11	14	+3			28	
販管費	▲263	▲258	+5			▲1,050	
その他	▲66	▲68	▲2			▲549	
基礎営業キャッシュ・フロー	159	72	▲87	500	14.4%	310	
総資産		12,865	▲512*2			13,377	

*1. 機構改組に伴う組み換え反映後 *2. 19/3末からの増減

キャッシュ・フロー



主な投融资/リサイクル案件
20/3期1Q：-

主要関係会社業績（当社持分）

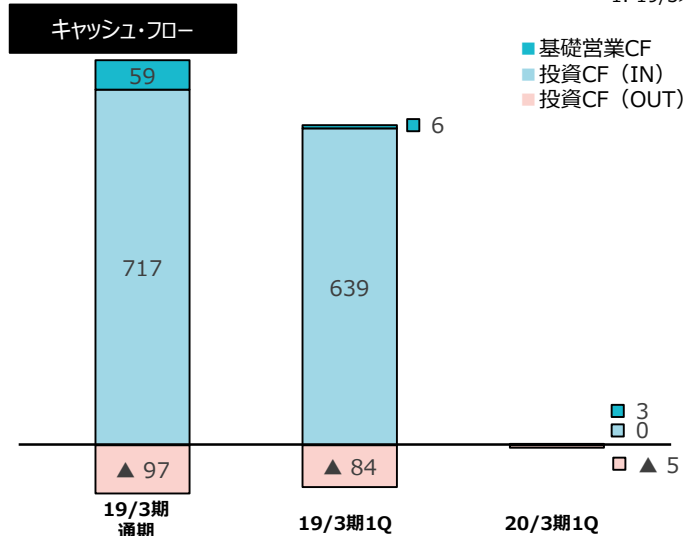
	会社名	19/3期 1Q	20/3期 1Q	増減	19/3期 通期
連結	MMTX	18	17	▲1	72
	三井物産プラスチック	9	9	0	38
	Novus International	▲4	▲10	▲6	▲93
	Mitsui AgriScience(欧米)	4	8	+4	13
持分法	日本アビアメタノール	8	5	▲3	28

鉄鋼製品

(単位：億円)

業績	19/3期 1Q	20/3期 1Q	増減	20/3期 通期計画	進捗率	(参考) 19/3期 通期	増減理由
四半期利益	68	15	▲53	150	10.0%	99	
売上総利益	68	64	▲4			272	
持分法損益	72	29	▲43			162	
受取配当金	10	10	0			17	
販管費	▲72	▲67	+5			▲278	
その他	▲10	▲21	▲11			▲74	↓前期同期の関係会社における土地売却益の反動
基礎営業キャッシュ・フロー	6	3	▲3	100	3.0%	59	
総資産		5,949	▲117 ^{*1}			6,066	

*1. 19/3末からの増減



主な投融資/リサイクル案件
20/3期1Q：-

主要関係会社業績（当社持分）

	会社名	19/3期 1Q	20/3期 1Q	増減	19/3期 通期
連結	三井物産スチール	13	11	▲2	41
	日鉄物産	36	12	▲24	69
持分法	Game Changer Holdings	12	3	▲9	39
	Gestamp事業会社	9	6	▲3	23

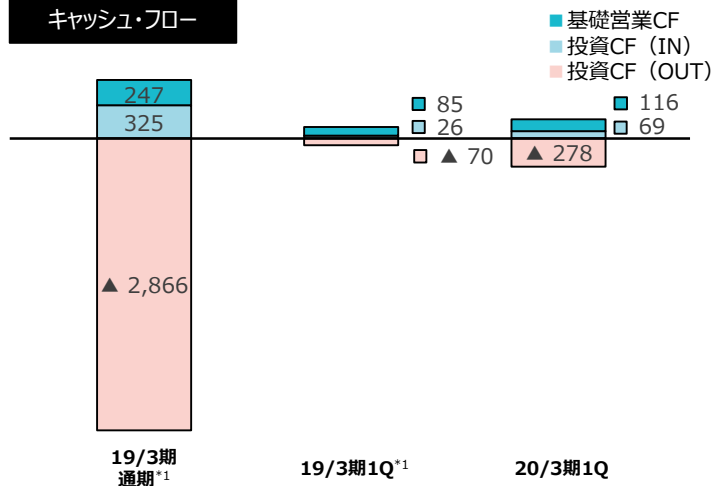
生活産業

(単位：億円)

業績	19/3期 1Q ^{*1}	20/3期 1Q	増減	20/3期 通期計画	進捗率	(参考) 19/3期 通期 ^{*1}	増減理由
四半期利益	177	76	▲101	400	19.0%	363	
売上総利益	352	366	+14			1,418	
持分法損益	58	45	▲13			264	
受取配当金	19	23	+4			51	
販管費	▲327	▲364	▲37			▲1,367	
その他	75	6	▲69			▲3	↓前年同期のマルチグレイン事業撤退関連引当金の取崩益の反動
基礎営業キャッシュ・フロー	85	116	+31	400	29.0%	247	
総資産		20,572	+511 ^{*2}			20,061	

*1. 機構改組に伴う組み換え反映後 *2. 19/3末からの増減

キャッシュ・フロー



主な投融资/リサイクル案件
20/3期1Q：(OUT) ベトナム海老生産加工事業会社への出資▲169

主要関係会社業績（当社持分）

	会社名	19/3期 1Q	20/3期 1Q	増減	19/3期 通期
連結	三井農林	1	3	+2	6
	国内流通関連事業会社	9	6	▲3	53
持分法	三井製糖 ^{*3}	5	-	-	21
	WILSEY FOODS	9	12	+3	33
	IHH Healthcare Berhad	2	4	+2	19
	PHCホールディングス ^{*3}	-	-	-	-
	イームサービス	7	8	+1	24

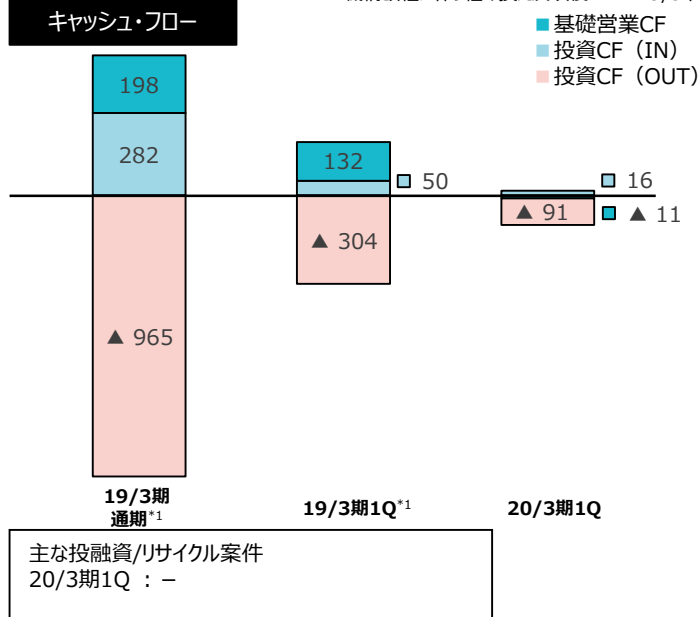
*3. 上場会社の決算発表前又は、守秘義務契約により業績非開示

次世代・機能推進

(単位：億円)

業績	19/3期 1Q ^{*1}	20/3期 1Q	増減	20/3期 通期計画	進捗率	(参考) 19/3期 通期 ^{*1}	増減理由
四半期利益	105	21	▲84	200	10.5%	220	
売上総利益	259	84	▲175			786	↓FVTPL評価損及び前年同期における評価益・売却益の反動
持分法損益	18	35	+17			131	
受取配当金	26	25	▲1			31	
販管費	▲159	▲165	▲6			▲645	
その他	▲39	42	+81			▲83	↑保有株式のプットオプションに関わるデリバティブ評価益
基礎営業キャッシュ・フロー	132	▲11	▲143	150	0.0%	198	↓FVTPL評価損及び前年同期における評価益・売却益の反動
総資産		10,259	+541^{*2}			9,718	

*1. 機構改組に伴う組み換え反映後 *2. 19/3末からの増減



主要関係会社業績（当社持分）

	会社名	19/3期 1Q	20/3期 1Q	増減	19/3期 通期
連結	三井情報	1	5	+4	35
	三井物産グローバルロジスティクス	7	14	+7	23
	Mitsui Bussan Commodities	10	▲5	▲15	29
	三井物産アセットマネジメント・ホールディングス	4	3	▲1	19
	三井物産都市開発	7	0	▲7	26
持分法	QVC ジャパン ^{*3}	-	-	-	53
	JA三井リース	8	8	0	38
	SABRE INVESTMENTS ^{*3}	-	-	-	-

*3. 守秘義務契約により業績非開示

360° business innovation.



MITSUI & CO.