

Celanese Corporation傘下の 機能性食品素材事業の株式取得



MITSUI & CO.

2023年6月23日

三井物産株式会社 (証券コード : 8031)

目次

- 1 案件概要
- 2 中期経営計画2026における位置付け
- 3 Celaneseとの強固なパートナーシップ
- 4 Nutrinova概要
- 5 企業価値向上策
- 6 フードサイエンス事業戦略

1. 案件概要

概要

米国の化学品大手Celanese Corporation（Celanese）の子会社である機能性食品素材の製造販売事業会社Nutrinova Netherlands B.V.（Nutrinova）への出資参画

出資比率

当社 70%、Celanese 30%

取得対価

USD 472.5mil（約660億円）

クローリング時期

2024年3月期中

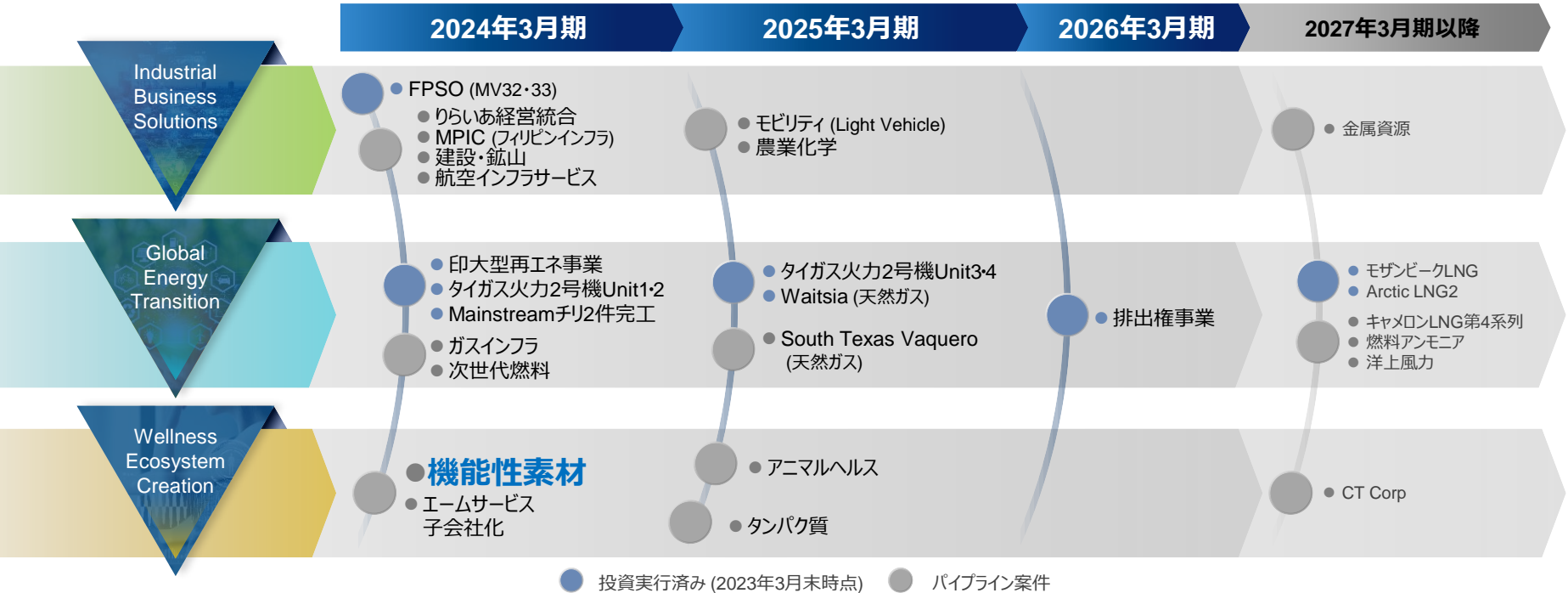
主要製品

アセスルファムカリウム（高甘味度甘味料）
ソルビン酸・ソルビン酸カリウム（保存料）

2. 中期経営計画2026における位置付け

新規案件の収益貢献開始時期

前中経期間中の投資の収益貢献開始、及び収益貢献開始の早い事業への投資による収益力の拡大



3. Celaneseとの強固なパートナーシップ



2010年

シェールガス開発・生産

- シェールガス事業への本格参入
- 業界知見蓄積



2011年

米国内ガストレーディング

- 需給調整機能の発揮
- ガスバリューチェーンの拡充

Celaneseとのパートナーシップによる事業拡大



2013年

メタノール製造

- エネルギー・化学品のセグメント横断取組
- 2023年、低炭素メタノール生産開始
- JV契約を2045年まで延長



2023年

機能性食品素材 製造販売

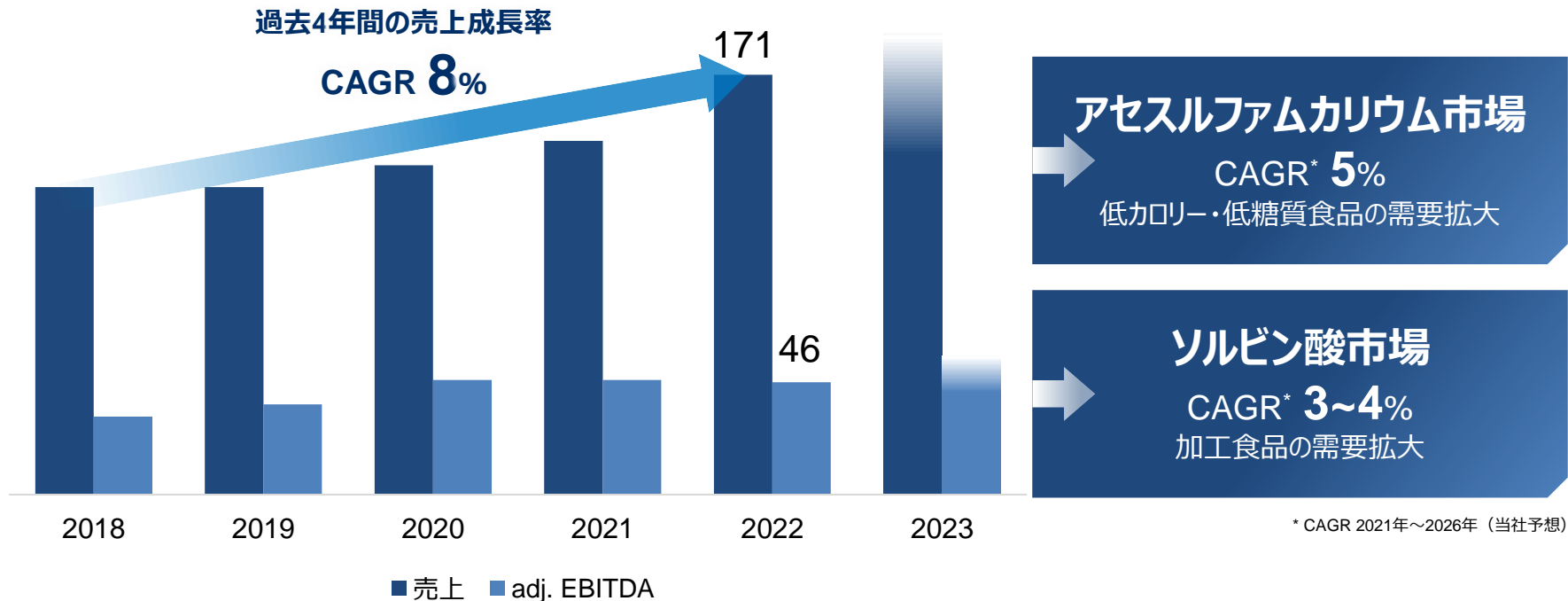
- 化学品・食料のセグメント横断取組
- フードサイエンス事業におけるグローバルプレゼンスの獲得
- Celaneseによる主要原料(酢酸)の継続供給

4. Nutrinova概要①

社名	Nutrinova Netherlands B.V.
従業員数	約130名
所在地	本社 オランダ/アムステルダム 工場 ドイツ/フランクフルト
実績 (2022年度)	売上高: USD 171mil (約240億円) EBITDA: USD 46mil (約65億円)
主要製品	アセスルファムカリウム (高甘味度甘味料) ソルビン酸・ソルビン酸カリウム (保存料)
製品用途	食品・飲料、パーソナルケア製品、ホームケア製品、医薬品
沿革	1967年にソルビン酸の製造開始 1993年にアセスルファムカリウムの製造開始 (アセスルファムカリウムはCelaneseの前身企業Hoechstが発見)

4. Nutrinova概要②

(単位：USD mil)



4. Nutrinova概要③

アセスルファミカリウム

Sunett[®]
Brand Sweetener

- ◆ 砂糖の200倍の甘味を持つ高甘味度甘味料
- ◆ 低糖質・低カロリーなレシピ開発が可能
- ◆ 味の決め手となる甘味の分野で重要な役割
(甘味の発現が早く、スッキリとした味質)
- ◆ 高品質品として世界的なトップブランド

用途例



ソルビン酸

nutrinova

- ◆ 自然界に存在、カビや酵母・細菌に幅広い効果
- ◆ 古くから食品に利用されてきた実績
- ◆ 無味・無臭で、他の食材の味に影響を与えない
- ◆ フードロス問題への対応にも貢献

用途例



※上記素材を使用できる最終製品や使用基準は、各国の食品添加物関連の規制により異なる

4. Nutrinova概要④



5. 企業価値向上策

現有資産の機能性食品素材
との組み合わせによる

顧客提案力の強化

当社のアジア地域の
顧客ネットワークを活かした

販路拡大

**出資による
シナジー**

リテールやヘルスケア領域など
他本部との連携による

**製品共同開発・
マーケティング強化**

6. フードサイエンス事業戦略

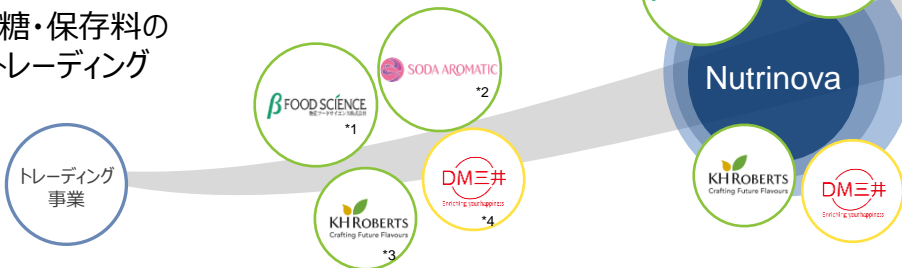


グローバル・フードサイエンス市場における 確固たる立ち位置の確立

グローバルプレゼンスを持つ
機能性素材の獲得と
既存事業との組み合わせによる
販路拡大・新規市場開拓

日本国内を中心とした
フードサイエンス事業の展開

砂糖・保存料の
トレーディング



市場規模 約 USD **100**bil
(砂糖を含む甘味料、香料、保存料など)

*1 物産フードサイエンス株式会社：糖アルコール（ソルビトール・還元水飴など）の製造・販売
 *2 曾田香料株式会社：香料関連商品の製造・販売
 *3 KH Roberts：香料関連商品の製造・販売
 *4 DM三井製糖ホールディングス株式会社：原料糖、精製糖及び砂糖関連商品、機能性食品等の製造・販売

360° business innovation.



MITSUI & CO.